

كلمة الأسبوع

L'Economie : l'indépendance des banques centrales

Le Monde

15, rue Falguière, 75001 Paris Cedex 15



BOURSE

CINQUANTIÈME ANNÉE - N° 15007 - 7 F

MARDI 27 AVRIL 1993

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JACQUES LESOURNE

Une nette majorité de « oui » au référendum du 25 avril

Les électeurs russes ont voté la confiance au président Boris Eltsine

Clarification

LES résultats seront sans doute contestés, sinon dans les chiffres du moins quant aux conclusions qu'il convient d'en tirer. Il reste que le référendum du 25 avril en Russie introduit une clarification bénéfique dans l'impasse politique à Moscou.

Car si Boris Eltsine n'a pas gagné sur toute la ligne, ses opposants ont nettement perdu la partie de bras de fer qu'ils avaient engagée avec lui. Non seulement les votes de confiance au président l'ont largement emportés sur les votes négatifs, mais il s'est trouvé en maints endroits du pays, y compris dans les grandes villes les plus touchées par la crise, de larges majorités pour approuver une politique de réformes pourtant des plus douloureuses pour l'immense majorité.

C'est là une preuve de plus de l'extrême présence des Russes, mais plus encore du profond bon sens qui les pousse à considérer qu'il n'y a pas de solution alternative au cours choisi, que la solution ne peut être en tout cas le retour à un passé communiste dont le Parlement, contre son gré parfois, est devenu le symbole. Plus simplement encore, les électeurs ont montré qu'ils étaient las des poudrières politiques étalées à l'occasion des trois dernières sessions du Congrès des députés. Et qu'en face du président M. Khasboulatov, le trop rusé président du Parlement, ni même le flamboyant général Routskoï, qui a voulu jouer sa carte trop tôt, n'apparaissent comme des leaders crédibles.

Les deux hommes avaient d'ailleurs oublié les qualités de Boris Eltsine, l'animal politique, plus redoutable que jamais lorsqu'il est confronté à un défi. L'ancien apparatchik devenu dissident en était à son quatrième plébiscite, après ses succès de 1989, 1990 et 1991, toujours face au Parti communiste. Malgré l'indivisible usure du pouvoir, il s'était engagé dans cette nouvelle bataille avec d'autant plus d'ardeur que, pour lui - et apparemment aussi pour la population - l'adversaire était toujours le même qu'au début.

RESTE à savoir comment le président va exploiter ce nouveau succès. La curieuse règle du décompte des voix par rapport aux inscrites (une vieille survivance du régime communiste, qui se faisait fort d'amener aux urnes 99 % des électeurs) l'empêchera de considérer le Parlement comme dissous en droit, même si ce dernier sort discrédité de la consultation. Le président ne peut non plus considérer comme approuvé par le peuple son projet de Constitution, dont les grandes lignes seulement ont été publiées à la veille du scrutin.

Tout porte à penser pourtant qu'il ira de l'avant dans son projet de régime présidentiel, quitte à bousculer plus rudement le Parlement. Il devrait aussi se sentir encouragé à pousser le rythme des réformes. C'est en tout cas ce qu'attend la communauté internationale : non seulement les membres du G7, mais aussi les pays de l'« étranger proche » que sont devenues pour la Russie les anciennes républiques soviétiques, avaient pressé tous manifestés leur soutien à Boris Eltsine. Un soutien qui a été moins « contre-productif » que prévu.

M0147 - 0427 0 - 7.00 F



Selon les estimations disponibles, lundi matin 26 avril, le président Boris Eltsine a obtenu une nette majorité de « oui » - jusqu'à 60 % des voix - sur la question de confiance, la première des quatre questions posées aux électeurs russes lors du référendum de la veille. Ses principaux adversaires, le vice-président, Alexandre Routskoï, et le président du Parlement, Rouslan Khasboulatov, ont toutefois déclaré que le résultat du scrutin n'avait aucune signification et assuré que la lutte pour le pouvoir à Moscou allait continuer. Bonn et Tokyo se sont d'ores et déjà félicités de la victoire probable de M. Eltsine.

MOSCOU

de notre correspondant

Dès dimanche soir 25 avril, l'entourage de Boris Eltsine proclamait la victoire, et ses conseillers les plus radicaux affirmaient que le président était en droit d'en tirer les « conclusions juridiques » : faire adopter une nouvelle Constitution et mettre un terme à l'existence de l'actuel Congrès. Seuls des chiffres très partiels étaient en fait connus à cette heure. Et lundi, en milieu de matinée, le président de la commission électorale refusait encore de communiquer un quelconque résultat préliminaire d'ensemble.

La tendance est pourtant claire : M. Eltsine a obtenu la confiance d'une solide

majorité de votants, et la plupart de ceux qui ont voté pour lui ont aussi approuvé la politique économique menée depuis le début de 1992. Le succès est donc net, mais pas triomphal. La participation a en effet été seulement moyenne (autour de 62 %), et même là où Boris Eltsine a obtenu ses meilleurs résultats - Moscou, Saint-Petersbourg, où il obtient la confiance de plus de 70 % des votants, ou encore dans sa région natale d'Ekaterinbourg - il échoue apparemment à franchir la barre des 50 % des inscrits. Il n'avait certes pas besoin de le faire.

JAN KRAUZE

Lire la suite page 4

ainsi que l'article de JOSÉ-ALAIN FRALON

Provoquant l'entrée en vigueur de nouvelles sanctions

Les Serbes de Bosnie ont refusé le plan de paix Vance-Owen

Les Serbes de Bosnie ayant refusé de signer le plan de paix Vance-Owen pour la Bosnie-Herzégovine, de nouvelles sanctions internationales visant à isoler la Serbie et le Monténégro devaient entrer en vigueur mardi 27 avril. Le médiateur européen a regretté que l'appel à la modération lancé par les dirigeants yougoslaves et Slobodan Milosevic à leurs alliés de Bosnie n'ait pas été entendu. A l'issue de l'échec des négociations, lord Owen, en quittant Belgrade, n'a pas exclu un recours à la force pour ramener la paix, mais les ministres des affaires étrangères des Douze continuent à privilégier la politique d'embargo.

BELGRADE

de notre correspondante

Les Serbes de Bosnie ont rejeté, lundi matin 26 avril, le plan Vance-Owen. « La décision a été prise à l'unanimité en dépit de l'appel de M. Milosevic », a déclaré le président du Parlement de la « République serbe » (autoproclamée) de Bosnie, Momcilo Krajisnik, en précisant que trois députés avaient quitté la salle avant le vote. Après huit heures de débat durant lesquelles les députés s'étaient prononcés contre les cartes de redécoupage de la Bosnie, l'assemblée s'est réunie à huis clos pour discuter de l'appel à la sagesse, venu de Belgrade. Dans un message adressé au Parlement réuni depuis la veille à Bijelina (nord-est de la

Bosnie), le président de la Serbie et les présidents du Monténégro et de la Yougoslavie, Slobodan Milosevic, Momir Bulatovic et Dobrica Cosic, ont estimé qu'« une guerre inutile ne peut amener rien d'autre que mal et souffrance ». « L'heure n'est pas à la surenchère dans le patriotisme, mais à la réflexion », soulignaient-ils en priant leurs alliés de signer le plan Vance-Owen. M. Krajisnik a reconnu, lundi matin, que le message de Belgrade avait suscité « la confusion et le doute, certains députés pensant qu'il s'agissait d'une menace », mais qu'il n'avait pas finalement influencé le vote.

FLORENCE HARTMANN

Lire la suite page 3 ainsi que les articles de PHILIPPE LEMAITRE et d'YVES-MICHEL RIOLS

Le gouvernement engage un débat sur la ville et s'interroge sur le financement des déficits publics

Quartiers sous perfusion

par Robert Solé

L'Assemblée nationale va débattre de la ville, mardi 27 et mercredi 28 avril. Le sujet en vaut la peine, même si, en deux jours, les députés ne feront qu'effleurer ce champ immense qui recouvre beaucoup d'angoisses et de colères.

Car il ne s'agit évidemment pas de débattre du stationnement automobile ou de l'heure d'ouverture des musées. « Ville » est un terme pudique pour désigner des quartiers à la dérive où se concentrent toutes les populations en difficulté, et tous les « problèmes » du moment : chômage, échec scolaire, insécurité, difficultés de logement, immigration...

Le débat s'est engagé de la pire manière, aux premiers jours de cette législature, avec des « bavures » policières mortelles, suivies d'affrontements de rue. Le ministre de l'Intérieur, Charles Pasqua, est aussitôt monté en première ligne, intervenant vite et bien. Cela n'a pas empêché une polémique désordonnée sur la délinquance et le racisme, avec les accusations habituelles d'amalgame ou d'hypocrisie.

Ce sont des événements similaires qui avaient conduit à créer en 1990 un ministère de la ville. Ou, plus exactement, un ministre de la ville dont le rôle était de mobiliser ses collègues du gouvernement autour de cette question. Michel Delebarre en a été le premier titulaire, suivi de Bernard

Tapie. Ils n'ont pas eu le temps de faire des miracles, mais une impulsion a été donnée, avec un début de coordination entre mille instances, nationales ou locales, qui cherchent à réparer le tissu urbain. Et, surtout, un début de préoccupation a été introduit entre les communes, pour obliger les plus riches à soutenir celles qui ont, à la fois, le moins de recettes fiscales et le plus de logements sociaux. Ces transferts d'argent devaient atteindre 1 milliard de francs en 1993.

Edouard Balladur a voulu, lui aussi, un ministre de la ville. Il a confié ce poste à l'un des membres les plus éminents de son gouvernement, Simone Veil.

Lire la suite page 8



Lire l'article de JEAN-MICHEL NORMAND page 19

Attentat de l'IRA dans la City à Londres

Un mort, une quarantaine de blessés. Lire page 4 l'article de LAURENT ZECCHINI

Manifestation des homosexuels à Washington

Des centaines de milliers de « gays et lesbiennes » dans les rues de la capitale américaine. Lire page 5 l'article d'ALAIN FRACHON

L'ECONOMIE

L'indépendance des banques centrales

Guy Quaden, directeur de la Banque nationale de Belgique, dont le statut vient d'être modifié, donne son point de vue sur l'indépendance des banques centrales. « Ne dramatisons pas, dit-il, tout est affaire de compromis. » Lire aussi : « La chute d'interrogatoire », ainsi que nos chroniques « Mode d'emploi » et « Conjoncture », pages 27 à 34.

Le Monde des DEBATS

Le Monde

L'FIN DES ILLUSIONS

L'indépendance des banques centrales... Les banques centrales ont-elles le droit de refuser les ordres du gouvernement ? C'est la question qui se pose dans de nombreux pays. En France, elle a été posée lors du référendum du 25 avril. Les dirigeants de la Banque nationale de Belgique, Guy Quaden, ont donné leur point de vue sur ce sujet. Ils soulignent que l'indépendance des banques centrales est un principe fondamental de la monnaie moderne. Cependant, ils reconnaissent que dans certaines situations, il peut être nécessaire de faire des compromis.

POUR QU'CONTRE LES REALITY SHOWS

Des émissions de télé-réalité qui ont envahi les écrans. Les téléspectateurs sont-ils dupes ? Les producteurs en profitent-ils ? C'est ce que nous explorons dans ce dossier.

Numéro d'avril 1993 - 30 F.

Michel Rocard majoritaire

Les fédérations socialistes du Nord et du Pas-de-Calais ont apporté au maire de Conflans un soutien décisif

par Patrick Jarreau

Michel Rocard majoritaire ! La chose est si peu « naturelle » que, depuis le 3 avril, date à laquelle le maire de Conflans-Sainte-Honorine avait été désigné comme président de la direction provisoire du PS, beaucoup se demandaient, jusque dans les rangs de ses alliés, combien de temps cette situation pouvait durer. Au mieux, jugeaient les plus pessimistes, l'ancien premier ministre se maintiendrait à la tête d'un parti menacé d'une scission de fait - celle de Laurent Fabius et de ses amis - et virtuellement privé de groupe à l'Assemblée nationale, les fabusiens y tenant le haut du pavé.

Or trois semaines plus tard, les partisans de l'ancien premier secrétaire indiquent qu'ils vont occuper les sièges qui leur reviennent dans le bureau exécutif « reconstitué », et Michel Rocard

se préparait à rencontrer Edouard Balladur, lundi 26 avril dans l'après-midi, en compagnie de Martin Malvy, président du groupe socialiste de l'Assemblée nationale. Absents du comité directeur, samedi, les fabusiens n'ont pas participé aux ultimes discussions sur l'organisation des états généraux socialistes de juillet et octobre prochains, mais, puisqu'ils vont rejoindre le bureau exécutif, ils acceptent les décisions prises. Celles-ci résument, d'ailleurs, des négociations dont l'un d'eux, Paul Quilès, s'était chargé avec la direction provisoire - devenue, à présent, « direction nationale », mais qu'il avait rompues, le 23 avril, en reprochant à Michel Rocard de vouloir « passer en force ».

Deux hommes ont joué un rôle décisif pour parvenir à cet aboutissement.

Lire la suite page 8

A L'ÉTRANGER : Algérie, 450 DA ; Maroc, 9 DH ; Tunisie, 800 M ; Allemagne, 2,50 DM ; Autriche, 25 S ; Belgique, 45 F ; Canada, 2,25 \$ CAN ; Espagne, 160 PTA ; Grèce, 250 DR ; Hongrie, 1,20 T ; Italie, 2,400 L ; Luxembourg, 40 F ; Norvège, 14 KRN ; Pays-Bas, 3 FL ; Portugal, 190 esc ; Royaume-Uni, 450 P F ; Suède, 15 KRS ; Suisse, 1,50 FS ; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,00 \$.

Propos recueillis par
SERGE MARTI

100

هكذا من الأصل

La situation dans l'ex-Yougoslavie

Quelques heures après le rejet par le Parlement de la République serbe (autoproclamée) de Bosnie de la carte proposée par les médiateurs internationaux de redécoupage de la Bosnie-Herzégovine, lord Owen a exprimé, lundi matin 28 avril, avant son départ de Belgrade pour Genève, l'espoir que la Yougoslavie prendrait des « mesures radicales » pour ramener Radovan Karadzic et les Serbes de Bosnie à la raison.

Le refus du plan de paix doit entraîner le renforcement immédiat, à compter probablement du 27 avril, des sanctions décidées par le Conseil de sécurité contre la Serbie et le Monténégro. L'em-

bargo prévoit notamment l'interdiction du trafic routier et fluvial à travers la Yougoslavie et le gel des avoirs financiers yougoslaves à l'étranger.

Les Serbes de Bosnie, qui recherchent une continuité territoriale entre les provinces qu'ils contrôlent et qui leur sont attribuées dans le plan Vance-Owen, n'ont pas encore complètement fermé la porte à une solution. Sans doute pour gagner du temps, ils ont décidé d'organiser un référendum, les 15 et 16 mai, sur le plan de paix.

Pour sa part, le ministre russe des affaires étrangères, Andreï Kozirev, s'est prononcé, dimanche, pour des mesures plus sévères afin de

trouver une solution au conflit dans l'ex-Yougoslavie. « C'est une situation extrêmement dangereuse, a-t-il dit à la chaîne de télévision américaine CBS. On risque une guerre des Balkans de plus grande ampleur et elle doit être évitée par tous les moyens (...). Je pense que nous devons étudier très soigneusement toutes les options que nous avons car toutes ne sont pas de bonnes options. Il est temps de se concerter très étroitement de manière bilatérale entre les États-Unis et la Russie et aussi sur une base multilatérale. Il est extrêmement important de rester ensemble et de ne rien entreprendre unilatéralement. » Réunis au Danemark

pendant le week-end, les ministres des affaires étrangères des Douze n'ont pas exclu la préparation d'une intervention militaire internationale, mais donnent la préférence, pour le moment, à une politique de sanctions accrues contre Belgrade.

Alors que les combats se poursuivent sur plusieurs fronts en Bosnie, lord Owen a obtenu, dimanche, une trêve entre Croates et Musulmans. Le cessez-le-feu a été signé par le président bosniaque, Alija Izetbegovic, et le chef des Croates bosniaques, Mate Boban, en présence du président croate, Franjo Tudjman.

Sans écarter une option militaire

Les Douze privilégient la politique de sanctions

CHATEAU DE HINDSGAVL (Danemark)

de notre envoyé spécial

Les Douze sont déterminés à appliquer la résolution 820 du Conseil de sécurité, qui prévoit, à compter du lundi 26 avril, le renforcement des sanctions contre la Serbie. Mais à leurs yeux, l'heure n'est pas encore venue de se prononcer sur l'opportunité d'une intervention militaire, qu'il s'agisse de frappes aériennes ou de la création, en Bosnie, de zones de sécurité.

Pour se défendre d'adopter ainsi une attitude pusillanime, ils font toutefois valoir, avec une belle unanimité, qu'« aucune option n'est écartée ». Peu sensibles aux reproches de suivisme qui leur sont adressés, ils attendent d'un savoir davantage sur l'attitude des États-Unis avant, le cas échéant, d'aller plus loin. Telle était l'ambiance lors de la réunion que les ministres des affaires étrangères des Douze ont tenue, samedi 24 et dimanche 25 avril, au Danemark. L'annonce du rejet par les Serbes de Bosnie des derniers aménagements proposés par lord Owen à son plan de paix (création d'un corridor démilitarisé pour relier les régions attribuées aux Serbes en Bosnie occidentale et en Bosnie orientale) ne les a pas conduits à se départir de leur

Communauté n'est guère appréciée par Jacques Delors, le président de la Commission européenne. « L'essentiel, c'est qu'il y a un coupable principal qui applique une idéologie inacceptable. Tant qu'il ne croira pas, par une menace forte, que la Communauté internationale veut l'arrêter, il continuera », avait-il déclaré une semaine plus tôt, à Stockholm, dans une interview à son point de vue de citoyen.

« Notre politique aujourd'hui, c'est la politique des sanctions. Nous avons la volonté de l'appliquer avec rapidité et de la manière la plus efficace possible. Je ne partage pas le scepticisme de certains quant aux résultats à en attendre », a déclaré Alain Juppé. La plupart des commentateurs, dimanche, allaient dans ce sens : la situation économique se dégrade déjà sérieusement en Yougoslavie et le régime de Slobodan Milosevic sera contraint de composer dès lors que l'état sera sérieusement ressenti.

Élément nouveau de ce deuxième train de sanctions, l'interdiction totale du transit de marchandises, à l'exception des produits alimentaires et des médicaments, à travers la Yougoslavie (Serbie et Monténégro). Les dispositions réglementaires nécessaires ont été préparées par la Commission et devaient être adoptées lundi 26 avril par les Douze. Ils sont d'accord pour accroître le nombre des douanes qu'ils ont dépêchés sur le terrain pour exercer les contrôles aux points de passage, leur nombre, qui est aujourd'hui de soixante-dix, y

compris les Américains et les Canadiens, passerait ainsi à environ cent cinquante. Les États membres artichent les dispositions nécessaires pour que le gel des avoirs serbes soit effectif.

Alain Juppé et les « frappes aériennes »

En revanche, les Douze ont renoncé à interrompre les télécommunications entre la Yougoslavie et le monde extérieur. Niels Helveg Petersen, le ministre danois qui préside les travaux du conseil, a également évoqué l'isolement diplomatique de la Yougoslavie. Si la politique de sanctions n'aboutit pas au résultat escompté, les Douze n'excluent donc aucune autre option et, pour réfléchir à cette étape suivante, ils vont avoir d'étroites consultations avec leurs alliés, au premier rang desquels les États-Unis. « J'ai insisté pour que la Russie ne soit pas exclue de ces conversations », a fait valoir M. Juppé.

A entendre le ministre français des affaires étrangères, sur les quatre options théoriquement possibles, il en reste deux envisageables. La levée de l'embargo sur les armes au profit des Musulmans de Bosnie a été rejetée par la quasi-totalité des délégations, comme risquant de relancer encore les combats. Seul, Klaus Kinkel, le ministre allemand, y aurait été favorable, partant du principe qu'il faut donner la possibilité de se défendre à celui qui n'est pas protégé. Les Douze excluent également

un déploiement massif de forces terrestres. Resterait alors : d'une part la création de zones de sécurité, d'autre part des attaques aériennes sur des cibles serbes clairement identifiées.

Alain Juppé a fait remarquer que des frappes aériennes mises en œuvre avec les Américains poseraient toute une série de problèmes : « Quels seraient les objectifs d'attaques aériennes ? Geler la situation sur le terrain ou faire reculer les Serbes ? Comment redéployer-on alors nos troupes présentes en Bosnie ? Quelle sera la chaîne de commandement ? » Le ministre français ne considère pas comme allant de soi qu'une telle opération se fasse sous commandement américain. Javier Solana, son collègue espagnol, et lui-même, ont souligné qu'en tout état de cause, une intervention armée d'une telle nature impliquerait un feu vert du Conseil de sécurité. Cependant Emilio Colombo, le ministre italien, a exprimé un point de vue contraire.

Malgré tout, M. Juppé a estimé que ces bruits de bottes ne devaient pas faire illusion. « Il n'y a pas aujourd'hui de pré-décision d'intervention militaire », a-t-il résumé. Douglas Hurd, le secrétaire au Foreign Office, a manifesté le même souci de retenue. Les Douze ont décidé d'adresser une sérieuse mise en garde aux Croates, qui, à leur tour, se livrent à des exactions en Bosnie centrale. S'ils continuent à commettre des exactions, nous pourrions également être conduits à leur adresser une mise en garde.

PHILIPPE LEMAITRE

Le refus du plan Vance-Owen

Suite de la première page

Le Parlement a par ailleurs décidé d'organiser, parmi les Serbes de Bosnie, un référendum, les 15 et 16 mai prochains, sur le plan Vance-Owen.

Le refus des Serbes de Bosnie expose la Serbie et le Monténégro à un isolement total, conformément à la résolution 820 des Nations unies. En quittant Belgrade, lundi matin, lord Owen n'a pas exclu une intervention militaire étrangère contre les Serbes. Pour protester contre les menaces de la communauté internationale et les sanctions qualifiées d'« injustes » à Belgrade, les syndicats devaient manifester, le même jour pendant une heure, à travers toute la Yougoslavie. Mais en dépit de l'appel à la raison des dirigeants de Belgrade, l'opinion publique, habilement préparée par les médias officiels — qui apparemment une signature à une « capitulation du peuple serbe » et à « une trahison des intérêts serbes », — semblait approuver en grande majorité la décision des Serbes de Bosnie. Alors que le chef de ces derniers, Radovan Karadzic, avait reconnu, dimanche soir, que la Serbie avait essayé de « monnayer » la signature du plan de paix contre la levée de toutes les sanctions frappant la Yougoslavie, certains se demandaient si l'« offre » de M. Milosevic n'était pas une simple manœuvre pour retarder l'avenir le dira, car sans l'adhésion de la communauté internationale, les Serbes de Bosnie ne peuvent pas maintenir longtemps l'effort de guerre.

Devant son « Parlement », Radovan Karadzic avait annoncé qu'après l'échec des dernières négociations avec lord Owen il appartenait aux députés de se prononcer définitivement sur l'acceptation ou le rejet du plan de paix pour la Bosnie. « Nous avons présenté de nouvelles propositions », a-t-il expliqué, « elles ont été rejetées, par conséquent la partie serbe a refusé de signer les cartes ».

Samedi, Radovan Karadzic avait déjà rejeté catégoriquement la proposition de lord Owen concernant l'ouverture d'un corridor démilitarisé et placé sous contrôle de l'ONU reliant les provinces serbes du nord-ouest de la Bosnie à la Serbie (le Monde daté 25-26 avril). Le lendemain, il suggérerait une période de transition pour l'application du plan de paix afin de permettre aux trois parties en conflit de négocier directement certaines modifications de la carte. Les Serbes de Bosnie auraient profité de ce répit pour tenter d'obtenir le contrôle de ce corridor démilitarisé qui traverse une province attribuée aux Croates. Ce couloir leur permettrait notamment d'établir cette fameuse continuité territoriale entre toutes les régions serbes, de la Bosnie à la Serbie en passant par la Croatie.

Lord Owen a rejeté cette « continuité » et a estimé que la signature du plan n'était pas « négociable » en précisant que des modifications

o KIRGHIZISTAN : appel au retrait des troupes russes. — Le président du Kirghizistan, Askar Akayev, a appelé, vendredi 23 avril, devant la presse japonaise, au retrait des troupes russes de son pays dans les deux ou trois années à venir. M. Akayev a estimé que ce retrait devait être possible, Bichkek et Moscou ayant signé un traité de non-agression. — (UPI).

o TCHÉCHÉNIE : affrontements au ministère de l'Intérieur. — Des affrontements se sont produits samedi 24 avril à Grozny, capitale de la République caucasienne séparatiste de Tchétchénie, où les partisans du nouveau ministre de l'Intérieur, nommé la semaine dernière par le président Doudaev, ont voulu déloger du bâtiment, à la grenade, les défenseurs de l'ancien ministre. Selon une agence de presse russe, Postfactum, une personne aurait été tuée au cours de ces incidents. — (AFP, Reuters).

pouvaient intervenir ultérieurement si les trois parties en convenaient par consensus. Et de rappeler aux Serbes que « l'Occident ne permettra à aucun prix la création d'une Grande Serbie ». Le négociateur européen avait également insisté sur les risques d'un refus du plan de paix : « Ce serait une catastrophe non seulement pour les Serbes de Bosnie, mais aussi pour les Serbes de Serbie ». Dimanche soir, Radovan Karadzic avait donc placé son Parlement devant un « choix historique » : s'exposer à la misère et aux bombardements en ne signant pas, ou essayer d'atteindre les objectifs fixés par d'autres moyens », en signant. Dans un discours d'une heure, il s'était engagé « à ne donner aucun conseil et à ne présenter que les faits : ce qui nous attend, suivant l'option retenue ». Paraissant cette fois prendre au sérieux les menaces d'intervention militaire étrangère, Radovan Karadzic avait souligné qu'en cas de rejet il fallait « se préparer à manger peu et à traverser un calvaire ». « Si une troisième guerre mondiale éclate, la responsabilité en incombera à cette variante des cartes Vance-Owen ». Plus ferme que lui, le président du Parlement, Momcilo Krajisnik, avait déclaré : « Si nous nous mettons à négocier, et si nous capitulons maintenant, rien ne pourra nous sauver. »

FLORENCE HARTMANN

La Hongrie est réservée sur le renforcement de l'embargo contre la Yougoslavie

Les pays voisins de la Serbie sont de plus en plus préoccupés par les répercussions économiques des sanctions contre Belgrade. C'est le cas de la Macédoine, de la Roumanie, de la Bulgarie et, en particulier, de la Hongrie.

BUDAPEST

de notre correspondant

C'est avec inquiétude et réticence que la Hongrie a approuvé le renforcement des dernières sanctions de l'ONU contre la Serbie et le Monténégro, qui devaient commencer à entrer en vigueur le 26 avril. Pays frontalier de la Yougoslavie, la Hongrie

crainait que ces nouvelles mesures ne détériorent la situation de l'importante minorité magyare de Voïvodine (Serbie) et n'aggravent l'impact de l'embargo qui a déjà coûté 500 millions de dollars au pays, selon les chiffres officiels.

Autre préoccupation : l'application des sanctions pourrait entraîner une nouvelle vague de réfugiés, alors que le pays accueille près de 60 000 personnes en provenance de l'ex-Yougoslavie. Depuis le début de la guerre, la Hongrie, qui se trouve en première ligne, a toujours pris soin d'embosser le pas aux initiatives occidentales. Elle a néanmoins hésité à se mettre en avant pour ne pas attirer les foudres de Belgrade et risquer des représailles contre les

400 000 Magyars de Voïvodine. Mais un changement de ton est désormais perceptible.

Déjà par la CEE

Pour Janos Herman, porte-parole du ministère des affaires étrangères, les nouvelles sanctions représentent un « casse-tête » pour Budapest ; la Hongrie, a-t-il rappelé, ne soutiendra pas un blocus total du transport de fret sur le Danube, ni une paralysie complète du trafic frontalier avec la Serbie et le Monténégro.

Ces réserves ont également été exprimées en d'autres termes par le vice-président de l'Alliance démocratique des Magyars de Voïvodine, M. Janos Vekas, qui a affirmé au

quotidien *Nepszabadsag* que « les sanctions pourraient renforcer les tendances totalitaires et militaristes en Serbie et même encourager une dérive vers la fascisme ». Même si personne ne l'avoue ouvertement à Budapest, la Hongrie commence à être exaspérée de cautionner des opérations occidentales dont elle doute du bien-fondé et qui s'avèrent incapables de mettre un terme à la crise yougoslave. D'un côté, laisse-t-on entendre ici, « on nous demande toujours plus (survol de l'espace aérien par les avions AWACS de l'OTAN, déploiement des corvettes de l'UEO sur le Danube) sans offrir la moindre garantie de sécurité pour nos frontières, ni pour les minorités de Voïvodine ». Budapest réclame d'ailleurs depuis

longtemps le déploiement d'observateurs de l'ONU dans cette région multithématique de Serbie.

A cet agacement s'ajoute un désenchantement croissant envers l'Occident et surtout la CEE, accusée de traîner les pieds dès qu'il s'agit d'offrir des contreparties aux efforts demandés. L'image de marque de la CEE a été considérablement ternie par la récente interdiction de toute importation de viande et de produits laitiers de l'Est. Cet épisode a surtout renforcé le sentiment, justifié ou non, d'abandon et de fragilité. Du pain béni pour les témoins de l'extrême droite qui ne cessent de dénoncer la « soumission » et le « bradage » du pays à l'Occident.

YVES-MICHEL RIOIS


ITALIE : la formation du gouvernement

M. Scalfaro a achevé ses consultations

Le président de la République, Oscar Luigi Scalfaro, a achevé, dimanche 25 avril, la série de consultations entamée vendredi afin de former un nouveau gouvernement, après la démission du président socialiste du conseil, Giuliano Amato, consécutive aux référendums des 18 et 19 avril. M. Scalfaro a reçu dimanche au Quirinal les secrétaires des principaux partis italiens, Giorgio Benvenuto (PSI), Achille Occhetto (PDS, ex-PCD), Mino Martinazzoli (démocratie chrétienne). Vendredi et samedi, il avait reçu les dirigeants des autres formations représentées au Parlement.

Outre les noms déjà cités la semaine dernière (le Monde du 24 avril), celui de Leopoldo Elia, ancien président de la Cour constitutionnelle, a été avancé avec insistance samedi. Ont été également évoqués, selon la presse, les noms d'un économiste, Romano Prodi, et du gouverneur de la banque centrale, Carlo Azeglio Ciampi, dont le président de la Fiat, Giovanni Agnelli, a fait l'éloge. Pour sa part, Umberto Bossi, le dirigeant des Ligues du Nord, s'est rallié au choix de l'ancien démocrate-chrétien Mario Segni, tout en menaçant d'organiser un grand rassemblement à Milan pour demander des élections anticipées, si une solution rapide n'est pas dégagée. — (AFP, Reuters).

LAURE ADLER



Laure Adler
LES FEMMES POLITIQUES


Martine Aubry,
Michèle Barzach, Edith Cresson,
Marie-France Garaud,
Françoise Giroud,
Elisabeth Guigou,
Ségolène Royal, Simone Veil,
Dominique Voynet.

Une série d'interviews passionnantes de toutes les femmes qui comptent, ou qui ont compté, ces trente dernières années en politique.

Michèle Fliouss / Elle

Collection L'Épave des Femmes dirigée par Hervé Hamon et Patrick Rotman

Editions du Seuil



EUROPE

RUSSIE : le référendum du 25 avril

Vote de confiance pour Boris Eltsine

Suite de la première page

Le tribunal constitutionnel l'avait, en effet, finalement décidé de satisfaire à cette difficile exigence qu'avait voulu lui imposer le congrès. Mais s'il avait malgré tout réussi cet exploit, M. Eltsine n'aurait eu aucun mal à enfoncer les défenses « légales » de ses adversaires. Ce n'est pas le cas. De même, il devrait apparemment manquer au président quelques points pour obtenir une réponse parfaitement sans équivoque à la quatrième question, portant sur la nécessité d'élections législatives anticipées. Dans ce cas, la majorité des inscrits était requise, et elle ne semble pas devoir être atteinte.

Confortable dans les grandes centres urbains, le succès de M. Eltsine n'est pas général, et son ampleur est très variable (les « oui » à la question sur la confiance s'élevaient de moins de 40 % à plus de 70 %). Au vu des premiers résultats, les quelques régions « perdues » par le président se situent, pour certaines en Russie centrale (le district de Penza par exemple), pour d'autres en Sibirie orientale (Tchita, à l'est du lac Baïkal et l'Amour plus à l'est encore), même si en Extrême-Orient M. Eltsine obtient de meilleurs résultats que lors de l'élection présidentielle de 1991.

D'autre part, au Tatarstan, qui se considère dans une situation de semi-indépendance, la participation a été si faible (20 %) que le référendum est annulé, et il n'a même pas été organisé en Tchétchénie. Ceux qui, à l'instar du président du parlement Rouslan Khasboulatov, affirmaient que la consultation accentuerait les tendances centrifuges en Russie pourront en tirer argument.

La partie continue

Lundi matin, M. Khasboulatov a d'ailleurs affirmé, par porte-parole, que le référendum n'avait fait « ni vainqueur ni vaincu », mais avait « divisé la société et constitué une étape dans la voie de l'affaiblissement du pouvoir central en Russie ». Pour sa part, et alors que les partisans de M. Eltsine crient bien entendu victoire, le président de la commission des affaires étrangères, M. Ambrazhevich, a eu recours à la terminologie des échecs en expliquant qu'on était « en situation de pat », de blocage, mais « avec avantage au président ».

La querelle de l'interprétation a donc, comme prévu, immédiatement commencé, et elle se poursuivra inévitablement à mesure que s'affineront les résultats. Au-delà des prises de position intéressées, ce référendum-plébiscite continuera en effet de poser bien des questions, après même que les « réponses » des Russes auront été définitivement comptabilisées. Ceux qui ont dit oui à Eltsine ont-ils voté pour le réformateur ou, plus traditionnellement, pour le pouvoir en place ? Pour le changement ou pour la stabilité ? Le « oui » veut-il pour approbation de ce qui a été fait, ou comme manifestation d'espoir, comme refus de considérer que la Russie est vouée à l'échec, que tout est, une fois de plus à recommencer ?

Les réflexions entendues dans les bureaux de vote prouvent en tous cas que les motivations sont extrêmement diverses. Entre la petite vieille qui trouve qu'il y a trop de changements depuis Staline, Brejnev et les autres, et qu'il faut donner un peu de temps, à son tour, à Eltsine, et ceux qui



veulent voter « pour l'avenir », il y a un monde. De même, risquer des comparaisons avec les chiffres de l'élection présidentielle de 1991 est un exercice très délicat : M. Eltsine, cette fois, n'avait pas d'adversaire, mais il bénéficiait au contraire d'un repoussoir en la personne du « Tchétchéne » Rouslan Khasboulatov. Il fallait en fait choisir entre le président et le nain, le connu et l'inconnu. De plus, M. Eltsine disposait cette fois des avantages du pouvoir et tout

particulièrement de l'appareil de propagande de l'Etat. Dans ces conditions, sa victoire, logique et attendue, ne suffit pas à elle seule à établir que les Russes sont clairement décidés à reprendre d'un pas sûr la voie des réformes.

Le président a, incontestablement, gagné une manche. Se sentait-il assez fort pour exploiter au maximum ce succès, et tenter d'imposer à la hussarde une constitution taillée à sa mesure, comme l'y poussent ses conseillers les plus en pointe, M. Guennadi Bourboudis le premier ? Les propos que M. Eltsine a tenus samedi soir à la télévision, sa manière d'affirmer que « les voix pour le président seront considérées comme la volonté du pays d'adopter la nouvelle constitution » paraissent témoigner d'une volonté de bousculer les événements. Ses adversaires vont devoir au contraire jouer la carte de la « légalité » constitutionnelle actuelle, temporiser et peut-être chercher, à nouveau, un « compromis ». La partie continue.

JAN KRAUZE

BELGIQUE : après l'adoption de la réforme constitutionnelle

Les antiséparatistes ont manifesté à Bruxelles

Plusieurs dizaines de milliers de personnes – quelque 20 000 selon la police, près de 100 000 selon les organisateurs – ont manifesté « contre le séparatisme » dimanche 25 avril à Bruxelles.

BRUXELLES

de notre correspondant

Aux cris de « Vive le roi ! », « vive la Belgique ! », des scouts, des étudiants, des familles – souvent très nombreuses – de très nombreux anciens combattants, ont défilé dans les rues du centre de la capitale devant des maisons et des immeubles parfois pavés aux couleurs nationales.

Les francophones étaient, à l'évidence, plus nombreux que les néerlandophones, mais il y avait des Flamands parmi les personnalités présentes, notamment des patrons, tel M. André Van Roy, président de General Motors Belgique, qui considère les séparatistes séparatistes comme une menace de nature à dissuader d'ores et déjà les investissements internationaux en Belgique. Le mot d'ordre avait été lancé par une association, dont certains membres avaient déjà organisé une campagne de signatures pour que la population soit consultée par référendum sur l'avenir du pays, ce que le gouvernement a refusé de faire jusqu'à présent, considérant apparemment qu'une réponse différente en Wallonie et en Flandre créerait une situation dramatique.

Ce rassemblement a eu lieu deux jours après que le Parlement ait adopté tous les articles de la réforme constitutionnelle qui fait de la Belgique un Etat fédéral comportant trois entités : la Flandre néerlandophone, la Wallonie francophone et une « région » bruxelloise qui aura sans doute du mal à se situer par rapport aux deux premières. Parmi les manifestants, beaucoup ne cachent pas leur nostalgie de la Belgique unitaire d'avant les révisions successives de la Loi fondamentale qui ont commencé en 1970, la dernière en date n'étant que « le toit sur la maison

fédérale », selon le premier ministre social-chrétien Jean-Luc Dehaene. En principe, cette « réforme de l'Etat » devrait désamorcer les vieilles querelles entre francophones et néerlandophones, mais les « unitaristes » (appelés aussi « Belgicains ») font valoir que ces concessions aux régionalistes ont pour seul effet de radicaliser leurs revendications.

Des hommes politiques se sont joints à cette manifestation qui se voulait celle de la « société civile ». Il y avait des libéraux francophones, qui ont voté contre la révision de la Constitution, et aussi des écologistes et des sociaux-chrétiens francophones, qui ont voté pour. Des députés présents dans le cortège ont été vivement hués par des manifestants, entendant montrer qu'on ne veut pas de l'avenir que nous préparent ces messieurs.

« Belgicains » contre « rattachistes »

Au même moment, des débats avaient lieu sur les chaînes de télévision francophones publique et privée. Faisant écho des projets du « gouvernement » flamand que la nouvelle Constitution met en place, un partisan de l'indépendance wallonne, M. Raoul Ervax, président du mouvement Wallonie libre, estimait que « rester belge, c'est consentir à une Belgique de plus en plus flamande ». M. Maurice Lebeau, responsable du Mouvement wallon pour le retour à la France (les « rattachistes »), déclarait que, par sa seule existence, cette manifestation, « impensable à Londres ou à Paris », montrait à quel degré de déperissement la Belgique en est déjà arrivée. Puisque ni ces mouvements, ni les « Belgicains » qui viennent de faire une entrée spectaculaire sur la scène publique ne se reconnaissent dans les partis traditionnels, il leur reste sans doute à se constituer eux-mêmes en mouvements politiques pour mesurer leur représentativité respective lors des prochains scrutins.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE

Une tranquille leçon de tolérance

MOSCOU

de notre envoyé spécial

« Pourquoi cela ne se passerait-il pas bien ? » Responsable d'un bureau de vote de la banlieue de Moscou installé dans l'école n° 124, Marina Denisova, solide vendeuse du principal magasin du quartier, tient les choses bien en main. Dès 6 heures du matin, les électeurs les plus âgés, endimanchés comme aux plus beaux jours et fidèles à leurs habitudes « d'avant », où voter était synonyme de loyauté au régime, commencent à arriver dans les locaux de l'école pour accomplir leur devoir électoral. Traditionnel aussi, un buffet avait été dressé dans le hall de l'école et proposait sandwiches au jambon, gâteaux à la crème et verres de jus de fruit.

Dans d'autres bureaux de vote, d'habiles commerçants vendent tee-shirts colorés, livres d'occasion ou même saucissons à moitié prix. Moins habituelle, en revanche, la présence de représentants de quelques mouvements politiques : La Russie travailleuse, une des organisations communistes, et un ingénieur barbu pour La Russie démocratique, favorable, comme son nom l'indique, à la poursuite des réformes. Le long de la table, en face des urnes, les autres membres de la commission électorale, tous élus par le collectif des travailleurs du grand magasin, ont peu de travail. Apparemment, les électeurs ont non seulement compris le sens des questions qui leur sont posées, mais ils ont souvent réussi aussi à déjouer certains des pièges de ce « référendum à trois ».

Comme si elle répondait à Boris Eltsine qui, avec le tact qui le caractérise, avait affirmé qu'il valait mieux répondre « oui » à

toutes les questions « parce que c'est plus simple, notamment pour les personnes âgées », cette vieille dame n'hésine pas à s'insurger contre l'absurdité d'avoir à « voter pour la confiance au président et, ensuite, pour ou contre sa politique ».

Pourquoi ne pas penser que ce dimanche 25 avril, la Russie tout entière fut à l'image de l'école n° 124 ? Certes, ça et là, des irrégularités ont été enregistrées. Dimanche matin, alors que, fusées horaires obligent, les bureaux fermaient à Vladivostok et s'ouvraient à Moscou, le président du Soviet suprême, Rouslan Khasboulatov, qui votait dans la capitale, s'exprimait ainsi de déclarer que de « grandes quantités » de faux bulletins avaient été trouvées en Extrême-Orient.

Cigarettes, vodka et démocratie

Autres scènes de ce scrutin : à Toula, dans le Sud-Est, des observateurs étrangers n'ont pas été autorisés à pénétrer dans le bureau de vote, et à Mourmansk, au nord, le président de la commission électorale n'a pas accepté de communiquer les résultats à ces observateurs. Si à Rostov-sur-le-Don, dans le Sud, des conservateurs distribuaient des tracts anti-Eltsine, à Kalouga, les listes électorales se sont avérées notablement incomplètes. Enfin, dans certains villages de la région de Kostroma, dans le Nord-Est, des électeurs, s'étant aperçus de leur méprise – ils avaient voté « non » au lieu de « oui » – ont pu mettre un nouveau bulletin dans l'urne bien que le premier ait été validé. Dans quelques cas, l'abus de vodka fut, plus que l'absence de « sens démocratique », la cause de ces irrégularités. Ainsi, à Irkoutsk, en Sibirie, le cadavre d'un assesseur mort d'une surdose d'alcool

fut retrouvé dans un bureau de vote. A Naberey Chelni, à l'est de Moscou, des « hooligans », ivres, volèrent quelques centaines de bulletins de vote au cours d'une opération commando. Dans la banlieue de la capitale, une cigarette mal éteinte mit aussi le feu à l'isoloir.

Rostropovitch pour Eltsine

Boris Eltsine est allé voter dans son quartier de Moscou. Devant les journalistes, le président d'ironisa sur le vote de son épouse : « Elle a sûrement refusé de m'accorder sa confiance ! » Si le premier ministre, Viktor Tchernomyrdine, déclara qu'il fallait « un président, un pouvoir fort et l'ordre », le vice-président, Alexandre Routskoi, qui, dans les derniers jours de la campagne, s'était fortement opposé à Boris Eltsine, se contenta d'avouer qu'il n'était pas « un astrologue ».

C'est de Tokyo – « Là où on l'écoute encore », disent les mauvaises langues – que Mikhaïl Gorbatchev, qui n'a pas voté, mit en garde contre « les possibles retombées défavorables du scrutin ». Mais c'est de Moscou, où il était revenu spécialement pour accomplir son devoir électoral, que Mstislav Rostropovitch déclara qu'il avait voté pour Boris Eltsine.

Bref, à l'issue d'une journée électorale que certains présentaient comme pouvant être celle de tous les dangers et au terme d'une campagne électorale empoisonnée par les déclarations à l'emporte-pièce et les basses manœuvres, les faux procès et les vraies magouilles, les citoyens russes ont donné à leurs dirigeants une tranquille leçon de tolérance.

JOSÉ-ALAIN FRALON

GRANDE-BRETAGNE : attentat dévastateur dans la City

L'IRA a de nouveau frappé au cœur de Londres

L'attentat terroriste, revendiqué par l'Armée républicaine irlandaise (IRA), qui a été perpétré, samedi 24 avril, à Londres a fait un mort et une quarantaine de blessés légers. Les dégâts matériels provoqués par la bombe de forte puissance qui a explosé dans la City sont très importants, mais une activité quasi normale a pu reprendre lundi matin dans les établissements financiers de la capitale.

LONDRES

de notre correspondant

Des images de ville dévastée par la guerre rappellent aux Britanniques des souvenirs anciens, ceux du Blitz, le bombardement de Londres lors de la seconde guerre mondiale. Des façades et des toits écroulés, une rue jonchée de débris, des trilles louches, d'amas de béton, de verre brisé, comme si l'endroit avait, des heures durant, été la cible de violents combats. Plus une vitre intacte à des centaines de mètres à la ronde, mais des fenêtres béantes et lézardées où flottent des bouts de rideaux. Un quartier soufflé par une bombe d'une puissance telle que le bilan des victimes apparaît presque miraculeux : un mort (un photographe de presse) et quarante blessés, dont deux seulement étaient encore hospitalisés lundi matin 26 avril.

Un bilan cependant considérable sur le plan matériel, comparable à celui de cet autre attentat qui, le 10 avril 1992, avait déjà frappé le cœur de la City, ce square mille (le mille carré), qui, en concentrant les principales institutions financières de Londres, est une cible idéale pour qui veut s'attaquer au cœur économique de la capitale britannique.

Il n'y a, à ce sujet, aucun doute possible : du point de vue politique, l'IRA – qui a revendiqué dimanche la responsabilité de cette action terroriste – vient d'exécuter, presque à la perfection, une opération d'événement en Angleterre, prouvant ainsi l'efficacité des

mesures de sécurité mises en place par le gouvernement. Il était 9 heures 20, samedi, lorsqu'un premier correspondant de l'IRA s'est manifesté auprès de plusieurs organisations pour annoncer l'imminence de l'explosion, celle-ci se produisant à 10 h 27. Le camion transportant la bombe était rapidement repéré. La police a donc en temps de faire évacuer partiellement la zone menacée. Une vingtaine d'immeubles ont été fortement endommagés, et deux d'entre eux devaient probablement être détruits. Près de 20 000 personnes, dont les bureaux ont été détruits, devaient être provisoirement réinstallés dans de nouveaux locaux.

Deux taxis interceptés

Le coût des travaux (qui s'échelonneront sur de nombreux mois) devrait se situer entre 300 et 400 millions de livres (entre 2,4 et 3,3 milliards de francs). L'IRA a tenté de mener à bien deux autres opérations de faible envergure dans la soirée de samedi, mais celles-ci ont échoué : deux taxis londoniens ont été interceptés par un commando de l'IRA, leurs chauffeurs recevant l'ordre de se rendre au 10, Downing Street (la résidence du premier ministre), et à Scotland Yard. Les conducteurs ont cependant refusé de suivre ces instructions et ont alerté la police. Les taxis ont explosé près de la gare de King's Cross et à Finsbury Park, sans faire d'importants dégâts.

Le gouvernement de M. John Major, comme il le fait en pareil cas pour éviter d'accorder à l'IRA un surcroît de publicité, s'est gardé de réagir immédiatement. Le premier ministre devait cependant évoquer la menace du terrorisme nord-irlandais, lundi matin, à l'occasion d'un discours prononcé devant l'assemblée annuelle de la Banque européenne pour la recons-

truction et le développement (BERD). L'IRA confirme, avec ce nouvel attentat, que son action se situe principalement en Angleterre, et qu'elle est capable de tirer les leçons de ses erreurs : l'attentat de Warrington, le mois dernier, qui avait tué deux enfants, avait provoqué une profonde émotion, en Grande-Bretagne comme en Irlande du sud et, du point de vue politique, il s'était révélé contre-productif pour l'organisation nationaliste.

La stratégie de dialogue que poursuit une organisation nord-irlandaise catholique modérée comme le SDLP (Parti travailliste social-démocrate) de M. John Hume, qui consiste à engager des contacts avec le Sinn Féin – considéré comme la branche politique de l'IRA – va être, d'autre part, plus difficile à poursuivre. M. Hume, qui a eu de nombreux contacts secrets, vendredi à Belfast, a cependant annoncé son intention de persister dans cette voie. Il est probable que les appels et pressions politiques vont se multiplier pour réclamer un renforcement des mesures de sécurité et de répression. Dans l'immédiat, la principale préoccupation des autorités est de s'assurer que la réputation de Londres comme l'une des principales places financières d'Europe n'est pas remise en cause.

Dans la City, le ton des commentaires était ce week-end à la résistance face au terrorisme. Comme en témoignent ces propos du révérend Eric Evans, doyen de la cathédrale Saint-Paul : « Cette grande cité a connu la peste, le feu et le Blitz, et elle en est sortie victorieuse. Elle le fera encore et l'IRA n'a pas plus d'espoir de tuer l'esprit de Londres et de sa population que Hitler n'en avait. »

L. Z.

DEMAIN NOTRE SUPPLÉMENT

SCIENCE ET MÉDECINE

SCIENCES-PO

Stage intensif d'été
Classes préparatoires
annuelles "pilotes"

ipesup

18, rue du Cloître Notre-Dame
75004 Paris • 43.25.63.30

Le Monde

Le bilan économique

années Mitterrand

(1981-1993)

sous la direction
d'Alain Gélédan

EN VENTE EN LIBRAIRIE

مركز الأمل

AFRIQUE

TUNISIE : tenant compte des mutations internationales

Le Parti communiste change de nom et de vocation

TUNIS
de notre correspondant

Le Parti communiste tunisien (PCT) a tenu, jeudi 22 et vendredi 23 avril à Tunis, son dixième et dernier congrès en tant que tel. Au terme de ces assises, il s'est transformé en Mouvement Attajidj (Mouvement de la rénovation) qui se veut ouvert à toutes les volontés démocratiques et progressistes, ainsi qu'à la jeunesse.

Ce n'est pas un roulement, ont expliqué les anciens dirigeants du PCT, qui se retrouvent pour la plupart à la tête de la nouvelle formation. Mohamed Harmel demeure secrétaire général - en attendant son premier congrès envisagé d'ici un an. Selon eux, les mutations intervenues dans le monde ces dernières années ont effacé les frontières idéologiques, le PCT se devait d'évoluer en allant au-devant des forces progressistes qui existent dans le pays, pour créer un cadre plus large, où pourraient coexister les différentes sensibilités, y compris marxistes, sans qu'aucune d'elles constitue une théorie dominante.

La nouvelle formation, qui rejette l'idée d'une opposition frontale avec le pouvoir, comme celle de tout alignement, se propose d'exercer « une fonction critique »

et de lutter notamment pour « la rupture avec tous les aspects négatifs de la vie politique et toutes les manifestations de la mentalité de parti unique ». Se plaçant « aux côtés des ouvriers et des masses populaires », sur le plan économique, elle ne conteste pas formellement la ligne libérale du gouvernement et reconnaît même un rôle nécessaire « du secteur privé et des mécanismes du marché », mais insiste sur « l'indispensable fonction stratégique » de l'Etat.

Un espace inoccupé

Reste à savoir quels échos recevra cette initiative. Entre le puissant parti au pouvoir, un courant intégriste aujourd'hui démantelé, quelques partis d'opposition qui stagnent dans leur faiblesse, ou sont tentés de rentrer dans le rang (le Monde du 1^{er} avril), un espace demeure à l'évidence inoccupé par l'échiquier politique tunisien. Si le Mouvement Attajidj compte se l'approprier, comme c'est apparemment le cas, les quelques milliers de militants et de sympathisants de l'ex-PCT n'y suffiront pas et les membres du Conseil constitutif qui vient d'être mis en place devront « rallier large ».

MICHEL DEURE

Victime de calomnies et d'une campagne d'asphyxie

L'hebdomadaire « Réalités » porte plainte

TUNIS
de notre correspondant

L'hebdomadaire *Réalités* a annoncé, jeudi 22 avril, qu'il portait plainte pour diffamation contre l'un de ses confrères, *El Hadeth*, qui l'avait accusé d'être un « indicateur » au service de la France, « encaissant (ainsi) l'image de la Tunisie et trahissant le pays et le drapeau national ».

Publication bilingue arabo-française, *Réalités* se distingue de la plupart des médias tunisiens par son indépendance d'esprit et de son ton et sa crédibilité acquise au fil des années. Mais, à l'évidence, le journal dérange jusqu'en haut lieu. Durant ces derniers mois, il a dû faire face à de multiples tentatives d'asphyxie : réquisition subite des abonnements de l'administration et des entreprises publiques, annulation d'un grand nombre de contrats publicitaires...

Devant cette situation, la direction de l'hebdomadaire a cherché de nouveaux débouchés publicitaires auprès d'entreprises étrangères et, afin d'améliorer son impression, elle a demandé à plu-

sieurs ambassades occidentales de lui faciliter l'acquisition de matériel. De ces démarches menées au grand jour, *El Hadeth* n'a retenu que celles effectuées auprès de sociétés françaises et de l'ambassade de France.

Désaveu présidentiel

Dans sa dernière livraison, *Réalités* se félicite que le président de la République lui ait fait part de sa « désapprobation » après ces « attaques ». M. Ben Ali a reçu le secrétaire d'Etat à l'information, devant lequel il a insisté sur « la nécessité de faire en sorte que le travail journalistique libre et pluraliste souscrive à l'éthique de la profession et respecte les principes qui distinguent l'Etat de droit et les institutions ». Le désaveu présidentiel servira peut-être d'avertissement à deux ou trois feuilles prétendument indépendantes qui se sont spécialisées, y compris en matière de vie privée.

M. D.

AFRIQUE DU SUD

Un journaliste noir a été tué dans le ghetto de Sharpeville

JOHANNESBURG

de notre correspondant

Un journaliste noir de la télévision sud-africaine a été tué, vendredi 23 avril, alors qu'il effectuait un reportage dans le ghetto de Sharpeville, près de Johannesburg, en compagnie d'un cameraman blanc.

Les deux journalistes enquêtent sur la profanation de sépultures de Noirs par des extrémistes blancs lorsqu'ils ont été agressés par une trentaine de jeunes armés de couteaux. Calvin Thisoa a été enlevé et son corps n'a été retrouvé que samedi tandis que son compagnon, Dudley Saunders, grièvement blessé, a été sauvé in extremis par l'intervention d'une patrouille de police.

Trois des agresseurs arrêtés

Trois des agresseurs, trouvés en possession de l'équipement volé au cours de l'attaque, ont été remis à la police par des membres de la Ligue de la jeunesse du Congrès national africain (ANC). L'affaire a suscité une vive émotion chez les journalistes et au sein de la classe politique qui a unanimement condamné l'attaque.

C'est la première fois, depuis 1985, qu'un journaliste est tué dans l'exercice de ses fonctions en Afrique du Sud où les agressions se sont multipliées ces dernières semaines, notamment lors des manifestations organisées pour les obsèques de Chris Hani, le secrétaire général du Parti communiste assassiné le 10 avril.

Selon le Syndicat sud-africain des journalistes, l'agression de vendredi porte à quarante le nombre des journalistes attaqués ou ayant essuyé des coups de feu durant ces dernières semaines. Parmi ces agressions, on a été victime de deux journalistes manifestants tandis que deux journalistes ont été blessés par la police lors d'une fusillade devant un commissariat de Soweto.

G. M.

Charles Ngakula succède à Chris Hani à la tête du Parti communiste. Le Parti communiste sud-africain (SACP) a annoncé, samedi 24 avril, la nomination de l'ancien journaliste Charles Ngakula au poste de secrétaire général en remplacement de Chris Hani, assassiné le 10 avril. Charles Ngakula a travaillé pour le *Daily Dispatch*, un quotidien publié dans la province du Cap, au début des années 80, avant de s'engager dans la lutte anti-apartheid en adhérant au Front démocratique uni (UDF).

A TRAVERS LE MONDE

COMORES

Neuf condamnations à mort à la suite d'une tentative de coup d'Etat

Neuf personnes ont été condamnées à mort, samedi 24 avril, pour avoir participé à la tentative de coup d'Etat du 26 septembre dernier. Ces condamnations ont été prononcées par le cour de sûreté de l'Etat, après quatre jours de procès.

Parmi les condamnés à mort, figurent les deux fils jumaux de l'ancien président Abdallah Issa, assassiné en novembre 1989, Cheick et Abderrahmane, Omar Tamou, ancien ministre de l'intérieur de Ahmed Abdallah, et Mtra Maacha, ancien ministre des affaires étrangères de l'actuel chef de l'Etat, Saïd Mohammed Djohar. Les cinq autres condamnés sont des militaires.

Au cours du procès, les prévenus ont reconnu avoir voulu renverser le chef de l'Etat « pour sauver le pays ». Ils avaient occupé le radio pendant quelques heures. Les éléments loyalistes avaient rapidement repris la situation en main, sans effusion de sang. Selon Salim Abdallah, le frère de deux des condamnés, les avocats de la défense ont saisi M. Djohar d'un recours en grâce et formé un recours en cassation, bien que la cour de cassation ne soit pas encore installée. (AFP)

LIBAN

Le premier ministre, M. Hariri, constate un « changement fondamental » dans la position française

Le premier ministre libanais a constaté un « changement fondamental » de la part du nouveau gouvernement français, vis-à-vis de l'aide à la reconstruction du Liban, au cours des entretiens qu'il a eus, à Paris, vendredi 23 et samedi 24 avril, avec Edmond Belledur et Alain Juppé. Rafic Hariri, qui était venu assister au mariage de son fils et effectuait donc une visite privée, a reçu une invitation officielle à se rendre en France à une date non encore précisée.

M. Hariri a exprimé la « détermination » de son gouvernement à aller de l'avant dans le programme économique qu'il s'est fixé. Il a toutefois reconnu que le Liban n'a pas, jusqu'à présent, reçu les aides massives lui permettant de réaliser son plan de redressement, évalué à 12,9 milliards de dollars en dix ans.

M. Hariri devait se rendre, lundi, au Vatican pour y être reçu en audience par le pape. Jean-Paul II est, en effet, désireux de voir les catholiques libanais jouer sincèrement la carte de la coopération avec leurs compatriotes musulmans, dans un système de pouvoir équilibré.

SUISSE

Les habitants du demi-canton de Rhodes-Extérieures tiennent à la démocratie directe

Les habitants du demi-canton de Rhodes-Extérieures (Appenzell), en Suisse orientale, ont décidé, dimanche 25 avril, à main levée, de maintenir une des plus rares expressions de démocratie directe au monde : la « Landsgemeinde », ou assemblée cantonale.

Souvent venues à pied des montagnes des environs, quelque dix mille personnes, solennellement réunies sur la place du village de Hundwil - hommes portant une épée et femmes, acceptées pour la première fois en 1989, - ont suivi les recommandations des gouvernants sortants, et maintenu le caractère traditionnel de cette manifestation annuelle, dont le vote à main levée.

Pourtant, les arguments techniques des partisans de l'abolition de ce mode de scrutin étaient forts : le vote à main levée n'est pas secret et fort imprécis. Il a d'ailleurs fallu s'y prendre à deux fois avant que le scrutateur présent sur la tribune ne décide - un peu au jugé - quel magistrat avait été élu. (AFP)

tous les hommes sont nés égaux. Si, dans le défilé, certains reprochaient son absence à M. Clinton, la majorité des organisateurs reconnaissent que l'ancien gouverneur de l'Arkansas « était le président le mieux disposé à l'égard de la communauté homosexuelle » que les Etats-Unis aient jamais eu.

Les réserves de l'opinion

M. Clinton a entrepris, avec un succès mitigé, de lutter contre les discriminations légales dont les homosexuels sont l'objet dans l'armée. Il a ouvert l'administration à plusieurs personnalités homosexuelles, de Robert Hattoy, malade du sida, nommé dans l'équipe de la Maison Blanche, à Robert Actenberg, avocat, élu municipal de San Francisco, nommé secrétaire adjoint au logement. Il a été le premier président à recevoir officiellement une délégation de la communauté gay à la Maison Blanche. Candidat, M. Clinton a sollicité et obtenu l'appui politique et financier (3,5 millions de dollars) des homosexuels. Mais, président, Bill Clinton est conscient des réserves de l'opinion : selon un sondage du *Wall Street Journal* et de la chaîne NBC, 47 % des Américains sont pour le maintien de l'interdiction des homosexuels dans l'armée et 43 % contre. D'où son absence, dimanche, de la capitale fédérale.

Combien y avait-il de manifestants ? Les organisateurs avaient annoncé un million de personnes, ce qui aurait fait de cette manifestation la plus grande jamais réunie dans la capitale fédérale. Jusqu'à présent, les plus importants rassemblements tenus à Washington ont été deux manifestations contre la guerre du Vietnam, qui ont, chacune, mobilisé quelque 500 000 personnes. La grande marche de 1963 pour les droits civiques des Noirs, menée par Martin Luther King, avait entraîné un quart de million de manifestants. Très vraisemblablement, on était, dimanche, assez loin du million de personnes - la police des parcs disait 300 000. Sous-évaluation, répliquaient les organisateurs, qui, à propos de l'ampleur de cette manifestation, relançaient un autre débat, celui-ci sur la taille de la communauté homosexuelle dans le pays : dix, cinq ou un pour cent de la population, selon les études.

ALAIN FRACHON

Etats-Unis : la manifestation des homosexuels à Washington

Des centaines de milliers de « gays et lesbiennes » ont défilé dans les rues de la capitale pour réclamer le respect de leurs droits

WASHINGTON

de notre correspondant

Autant que possible, les organisateurs avaient voulu éviter le « folklore ». Ils n'ont pas totalement réussi. A l'ombre de l'Obélisque édifié à la mémoire de George Washington, aux portes de la Maison Blanche, au pied de la statue de La Fayette, enfin aux marches du Congrès, la manifestation nationale des « gays et lesbiennes » des Etats-Unis, dimanche 25 avril, a donné lieu, dans la capitale fédérale, à quelques scènes qui auraient pour le moins surpris les pères fondateurs de la République américaine.

Des jeunes gens en kilt écossais et bottes de combat noires en cotoyaient d'autres en tenue cuir clouté, cependant qu'un travesti entamait une « danse de l'amour » devant la présidence. Des couples d'hommes se tenaient par la main, des lesbiennes affichaient des seins nus ornés d'une étoile rose. Il y eut 1 500 « mariages » devant les bâtiments du gouvernement et un « bal des lesbiennes ». Les trottoirs avaient été recouverts de fleurs et de triangles roses et, pour rappeler les ravages du sida, le parcours était parsemé de rubans rouges. Kate, vingt-sept ans, assurait être venue pour « célébrer la fierté d'être gay » ; sa compagne s'appelait « mettre un terme à la suprématie hétérosexuelle ». Des culturistes à la musculature de Rambo avaient escaladé quelques statues de figures historiques de l'Union : un orchestre, parodiant un des plus célèbres spirituals, scandait *Oh when the gays go marchin' in...*

Quelques délégations étrangères avaient pris place dans le cortège ainsi que certains représentants des communautés « fétichistes, bisexuelles et transsexuelles » d'Amérique. Mais le gros des manifestants qui défilèrent très sagement de la Maison Blanche au Congrès se voulait le moins excentrique possible. C'était, presque uniformément, un public masculin, blanc, jeune, ténue sobre et casquette de base-ball sur la tête, venu de tous les horizons professionnels et sociaux du pays, et dont les slogans, loin de revendiquer une singularité quelconque, réclamaient le droit pour les homosexuels de vivre, le plus possible, l'idéal de l'Amérique moyenne : travail, famille, enfants, école.

La manifestation d'une manifestation préparée depuis trois ans par les principales associations homosexuelles du pays : National Gay and Lesbian Victory Fund. Toutes les traditions du militantisme américain - les grandes batailles passent plus par des associations

COLOMBIE : dissolution du groupe clandestin des « Pepes » - Le groupe des « Pepes » (Pérsécutés par Pablo Escobar) a annoncé, dimanche 25 avril, dans un communiqué, sa dissolution pour laisser à l'Etat colombien le soin de remettre sous les verrous le chef du cartel de Medellín, en fuite depuis juillet. Les « Pepes », qui s'étaient manifestés pour la première fois en février, avaient répondu coup pour coup aux agissements attentifs à la bombe, attribués aux hommes d'Escobar, par des attaques contre des propriétés ou des proches de ce dernier. Les autorités avaient récemment offert une forte récompense pour toute indication permettant d'identifier les membres du groupe, qui pourraient être d'anciens compagnons d'Escobar. (AFP, Reuters)

PÉROU : douze morts dans des actions liées au terrorisme - Au moins douze personnes ont été tuées et six autres blessées au cours du week-end en divers endroits du pays, à l'issue d'explosions de mines ou d'acrochages entre l'armée et des commandos du Sentier lumineux, selon un bilan établi dimanche 25 avril par la police. Par ailleurs, l'armée s'est livrée, la semaine dernière à Lima, à des démonstrations de force apparemment destinées à intimider les membres de la commission des droits de l'homme de l'Assemblée constituante. Celle-ci a entamé une enquête sur l'arrestation et la disparition, en juillet, de neuf étudiants et d'un professeur de l'université de la Cantuta. (Corresp.)

PROCHE-ORIENT

YÉMEN : les premières élections législatives depuis l'unification

Contraintes tribales et promesses démocratiques

Les premières élections législatives depuis l'unification du Yémen, au mois de mai 1990, doivent avoir lieu mardi 27 avril. La fin de la campagne a été marquée, jeudi, à Zohra, dans l'ouest du pays, par un affrontement armé entre des membres des deux principaux partis en lice, qui a coûté la vie à six personnes, dont deux candidats.

SANAA

de notre envoyée spéciale

Trois ans après la construction de leur pays, les Yéménites se sont pris au jeu de la « démocratie », seul véritable acquis de l'unité inachevée, tant le partage du pouvoir entre les deux partis uniques, le Congrès populaire général (CPG), du président Ali Abdallah Hassan, et le Parti socialiste yéménite (PSY), à Aden, s'apparente plus à la juxtaposition de deux pays, soucieux de préserver leurs intérêts qu'à une réelle union capable de sortir le Yémen de la crise économique, politique et sociale dans laquelle il vit. Partout, et jusque dans les villages les plus reculés où l'eau et l'électricité font encore défaut, les affiches électorales fleurissent, et tout le monde est au courant d'un scrutin dont beaucoup doutent qu'il puisse changer réellement les choses.

Promises par la Constitution élaborée lors de l'union, les élections législatives devaient être le premier test de la véritable répartition des forces dans une société aux composantes multiples et qu'a profondément bouleversée l'unité retrouvée avec le brassage des populations qu'elle a entraîné. Avec ses quarante-quatre partis politiques, ses cent quarante périodiques au ton très libre, la « démocratie » reste une idée neuve dans un pays illettré à 60 %, aux structures tribales et régionales fortes, dans lequel la notion d'Etat demeure d'autant plus lointaine que celui-ci s'efface encore très souvent devant les intérêts particuliers.

De ce point de vue-là, ces élections ne sont que la première pierre d'un édifice démocratique qui reste à construire. Nul au sommet du pouvoir, où l'on a tout fait pour cela, comme à la base, ne s'imaginait, en effet, qu'elles puissent remettre en cause le statu quo existant. Les partis politiques et les candidats indépendants sont unanimes : l'essentiel est de préserver le calme, la sécurité et l'unité. Chacun assure qu'il respectera le résultat du scrutin quel qu'il soit, et ce malgré les nombreuses entorses aux règles élémentaires

de la démocratie déjà constatées.

Il n'empêche que plus de trois mille candidats encore en lice — pour trois cent un sièges à pourvoir — dont les deux tiers se présentent sous l'étiquette indépendante, ont tenté de mobiliser officiellement 2,7 millions d'électeurs alors qu'à trois jours de la clôture des inscriptions sur les listes électorales, seul 1,6 million de personnes s'étaient fait enregistrer, sur les cinq à sept millions de personnes en âge de voter. Ce scrutin a déjà permis de faire un tri politique puisque vingt et un partis seulement présentent des candidats parmi les quinze postulants.

Les islamistes et les autres

Théoriquement très ouverte, la bataille va se jouer principalement entre les deux partis au pouvoir, le CPG et le PSY, et le Rassemblement yéménite pour la réforme (AI Islah), parti à la fois tribal, dirigé par le puissant chef de la Confédération des Hached, cheikh Abdallah ben Hussein Al-Ahmar, et islamique puisque s'y ajoutent les Frères musulmans de cheikh Abdel Majid Zandani. Or, d'ores et déjà, un accord de désistement a été passé entre le CPG et AI Islah. Nombre de candidats du CPG sont très proches du parti tribalo-islamiste, le président Saleh appartenant à la confédération tribale de cheikh Al Ahmar.

Marqués par l'expérience algérienne, les islamistes yéménites se montrent soucieux de ne s'effrayer personne et proclament haut et fort leur adhésion au multipartisme. Secrétaire général d'AI Islah, Abel Wahab Al Ansi affirme : « Même si nous gagnions et avions la majorité, nous n'exercerions pas seuls l'autorité, pour la simple raison qu'un très lourd fardeau pèse sur le Yémen et qu'il est très difficile à n'importe quel parti d'assurer seul la responsabilité des affaires ».

Accusé par beaucoup, et notamment par AI Islah, de n'avoir pas vraiment changé de nature, le Parti socialiste, principale victime des violences politiques de ces trois dernières années, au cours desquelles plusieurs dizaines de ses cadres ont été assassinés dans la quasi-impunité, multiple, lui aussi, les déclarations en faveur du système démocratique. « Nous ne soutenons pas contrôler seuls le pays. Notre principe est le partage avec toutes les forces politiques pour sauvegarder la démocratie », assure Abdel Wahab Al Muradi, membre du bureau politique et responsable du gouvernement de Tazez.

Après la désaffection de sa « clientèle naturelle » du sud, le Parti socialiste a réussi, en raison des difficultés économiques, à regagner une partie du terrain perdu et attire à lui un certain nombre d'intellectuels, plus à l'aise dans ce parti structuré et à la conception politique plus moderne que celle du CPG, qui est, avant tout, si ce n'est uniquement, le parti, voire la « clientèle », d'un homme, le président.

Le souvenir de 1986

Convertis par nécessité à la démocratie, ces trois partis, qui se méfient les uns des autres tout en sachant qu'ils sont condamnés à s'entendre, envisagent, dès maintenant, de former au lendemain des élections, un gouvernement de coalition, seul à même de préserver la fragile équilibre des forces dont la rupture entraînerait, une nouvelle fois, le Yémen dans une aventure sanglante. La peur de la violence, dans un pays où tout le monde est armé et garde en mémoire les meurtrières journées de 1986 à Aden, exerce un effet dissuasif évident.

Au-delà d'une consultation qui ne devrait pas radicalement changer le paysage politique, le plus important du processus de démocratisation en cours reste sans doute l'émergence, à la faveur de l'ouverture politique, d'une société civile qui tente de se constituer à travers de multiples associations de nature politique ou humanitaire. Encore trop faible pour s'imposer, celle-ci ne l'est plus tout à fait pour être ignorée et attend bien, à la longue, le règne d'une loi qui s'applique à tous. « L'important aujourd'hui n'est pas de se débarrasser d'Ali Abdallah Saleh, affirme un candidat nassérien, mais de changer les mentalités des gens et ces élections ont été une très bonne occasion pour faire de l'éducation civique ».

Reste que cette campagne, dans laquelle les partis au pouvoir ont investi des millions de rials, toute leur énergie, oubliant les problèmes les plus urgents de l'heure — la misère — le chômage, — a, malgré tout, fait naître des espoirs que le futur gouvernement ne saurait, sans risque, négliger. Quelle que soit sa composition, les Yéménites attendent d'abord un meilleur équilibre économique et, à plus long terme, pour tous, la sécurité qui fait encore défaut et une égalité des chances qui dépasse le simple appartenement tribal ou partisan.

FRANÇOISE CHIPALUX

DIPLOMATIE

La reprise des négociations de paix israélo-arabes

Washington entend jouer un rôle d'« intermédiaire honnête »

Arabes et Israéliens doivent se retrouver, mardi 27 avril, à Washington, avec une semaine de retard, pour ouvrir une neuvième session de négociations bilatérales. Le dernier round s'était achevé, le 17 décembre dernier, le jour même où l'Etat hébreu, après l'assassinat d'un garde-frontière, avait expulsé plus de quatre cents Palestiniens vers le sud du Liban, provoquant la plus longue suspension des pourparlers depuis leur ouverture, au mois de décembre 1991, à Madrid.

Les Etats-Unis entendent éviter toute partialité en faveur d'Israël, a affirmé, samedi, un responsable du département d'Etat. Il a précisé que Washington jouerait le rôle de « partenaire à part entière » et d'« intermédiaire honnête » et accorderait « une considération totale à tous les points de vue de toutes les parties ».

De son côté, le premier ministre israélien, Itzhak Rabin, a estimé, dimanche, dans un entretien publié par le

quotidien *Yediot Aharonot*, que « la bataille pour la paix sera notre ultime combat » et qu'à cet égard, il n'était pas guidé par « l'obsession du Grand Israël », sans « pour autant retourner aux lignes frontalières antérieures à la guerre de six jours de juin 1967 ».

Pour sa part, Yasser Arafat, le chef de l'O.L.P., a affirmé, dimanche, dans un entretien accordé à la BBC, que la création d'un Etat palestinien indépendant interviendrait « d'ici un an et demi ou deux ans au plus tard ». « Je le veux, a-t-il ajouté, que les Israéliens se conformeront à la base du processus de paix : des terres contre la paix ».

Dix organisations palestiniennes, opposées au processus de paix, ont appelé à une grève générale dans les territoires occupés, le 27 avril, affirmant que l'O.L.P. ne représente « qu'une infime minorité du peuple palestinien ». — (AFP).

ASIE

CHINE : alors que les négociations sur Hongkong sont ajournées

Des conversations vont s'ouvrir entre Pékin et Taiwan

Les négociations sino-britanniques sur le sort de Hongkong, ajournées samedi 24 avril sans progrès apparent, doivent reprendre le mercredi 28 avril à Pékin. Cependant, des conversations « non gouvernementales » devaient s'ouvrir, mardi 27 avril à Singapour, pour deux jours, entre représentants de Pékin et de Taiwan, sur les aspects techniques des échanges entre les deux parties de la Chine contrôlées par des régimes rivaux qui ne s'étaient pas parlé directement depuis un demi-siècle.

PÉKIN

de notre correspondant

London et Pékin ont cherché à dédramatiser la suspension, après trois jours, de la première session d'une nouvelle phase de pourparlers sur Hongkong, concernant spécifiquement les arrangements électoraux pour 1994-1995, avant la rétrocession prévue en 1997. La Chine a fait savoir que les conversations menées par son vice-ministre des affaires étrangères, Jiang Enzhu, et l'ambassadeur britannique à Pékin, Robin McLaren, procédaient de l'esprit de « convergence » — ce qui, par le passé, a toujours signifié, à ses yeux, que Londres devait accéder à toutes ses demandes. Pékin n'a pas plus soufflé mot de la substance de ces pourparlers que l'ambassadeur britannique, qui s'est borné à indiquer que la décision d'ajournement avait été prise par consentement mutuel. Le nouveau rendez-vous est fixé pour les 28 et 29 avril.

A Hongkong, le gouverneur Chris Patten — dont les plans de démocratisation limités des instances dirigeantes de la colonie ont déclenché la crise, — a déclaré, avant la suspension des discus-

sions, que les deux parties « sont conscientes qu'elles ont un long chemin à parcourir et que les questions à régler sont délicates » : une manière, là aussi, de tenter de calmer le jeu. M. Patten a estimé que les premières séances, auxquelles assistaient deux hauts fonctionnaires chinois de Hongkong, intégrés à la délégation britannique, ont eu lieu dans une atmosphère « de travail » et témoignent d'une « approche constructive » du différend. Selon la presse de Hongkong, la délégation chinoise n'a fait que différer l'opposition de principe de Pékin à toute disposition qui ne cadrerait pas avec son interprétation des textes déjà signés, notamment quant à la proportion des sièges du futur mini-Parlement soumis à des scrutins électoraux.

Deux organismes « non officiels »

La laborieuse reprise du dialogue sino-britannique survient au moment où des discussions « historiques » vont s'ouvrir entre la Chine populaire et Taiwan. C'est en effet la première fois qu'un tel dialogue a lieu depuis que la victoire de Mao a contraint le régime nationaliste de Tchiang Kai-shek à se replier dans l'île. Bien préparées de part et d'autre, ces conversations sont en principe « non-gouvernementales » et n'impliquent pas un début de reconnaissance mutuelle. Elles vont se tenir à Singapour à partir du mardi 27 avril entre les secrétaires généraux de deux organismes « non-officiels », et néanmoins très proches des deux directions politiques : côté Pékin, Wang Daohan, ancien maire de Shanghai, et l'Association pour les relations au travers du détroit de Taiwan ; et côté Taïpei, C. F. Koo, milliardaire familial des missions officielles pour le compte de Taiwan, patron de la Fondation pour les échanges à travers le détroit.

Les parties ont insisté sur le fait que ces discussions n'aborderont

pas les questions sensibles touchant au statut politique de l'île, que Pékin considère comme une province promise à réunification, sur le mode de Hongkong. Elles porteront seulement sur certains aspects pratiques des échanges qui ne cessent de croître entre le continent et Taiwan : circulation des personnes, règlement des litiges pouvant découler, échanges de biens et transferts de capitaux, garanties légales à apporter aux investissements taiwanais sur le continent, qui auraient atteint un total de 10 milliards de dollars. Cette réunion pourrait annoncer des rencontres systématiques entre les deux parties.

Pour Pékin, l'ouverture de ce canal de communication est une étape majeure dans une stratégie qui a consisté, depuis plus de dix ans, à appeler à l'instauration de liens privés, de manière à attirer Taïpei dans un dialogue auquel cette capitale s'est longtemps refusée. Pour Taiwan, les conversations de Singapour peuvent servir à consolider l'implication croissante de la Chine populaire dans l'économie de marché et, par ricochet, conforter la marge de manœuvre de l'île dans une éventuelle négociation politique.

Reste à déterminer la sincérité de Pékin. Quand, en janvier 1946, Zhou Enlai avait signé, sous l'œil du général Marshall — envoyé par le président Truman dans la capitale nationaliste Chungking — des accords par lesquels les deux armées chinoises se promettaient de se partager le pays sans plus s'affronter, il avait par là même engagé le régime communiste dans une voie de réconciliation nationale. Or, peu après, les communistes refusaient aux gouvernements l'accès à la Mandchourie que leur accordaient en principe les accords. Ainsi s'est ouverte la deuxième guerre civile entre PCC et Kuomintang.

FRANCIS DERON

VIETNAM : après la découverte d'un complot

Une centaine de personnes dont dix-huit de nationalité étrangère seraient détenues à Ho-Chi-Minh-Ville

D'habiles filatures ont permis aux services de sécurité de démanteler, en mars, à Ho-Chi-Minh-Ville (ex-Saigon), un réseau de « terroristes » organisé par des Viet Kieu, des Vietnamiens d'outre-mer (le *Monde* du 20 mars), qui auraient notamment envisagé de faire sauter l'hôtel de ville et le Cinq Étoiles, hôtel flottant amarré quai Bach Dang, dans le centre-ville. Selon de bonnes sources, sur les quelques cinq cents personnes impliquées, quatre cents ont été relâchées. Parmi celles qui restent encore détenues figurent dix-huit Viet Kieu de nationalités canadienne, australienne et américaine.

HO-CHI-MINH-VILLE

de notre envoyé spécial

Sur renseignements fournis par au moins l'un des membres du réseau, la police a pu filer plusieurs personnes et repérer, alors qu'elle débarquait à l'aéroport de Saigon, une femme d'origine vietnamienne, qui détenait 1 million de dollars en billets de banque. Cette somme était destinée à l'achat de vieux lots d'explosifs de fabrication soviétique. Apparemment, la police a continué de filer le groupe jusqu'à ce qu'il se fournisse en explosifs.

○ INDE : l'auteur d'un détournement d'avion tué. — Un pirate de l'air qui avait détourné, samedi 24 avril, un avion de la compagnie Indian Airlines a été tué par des membres d'une unité d'élite à Amritsar, au Pendjab. Aucune des 141 personnes qui étaient à bord n'aurait été touchée. L'appareil effectuait un vol de Delhi à Singapour, la capitale du Cachemire. L'auteur du détournement, qui pourrait être un séparatiste musulman cachemir, demandait à se rendre en Afghanistan. — (AFP, AP, UPI).

○ AFGHANISTAN : incertitude sur le sort de trois diplomates. — Des informations contradictoires

sont données sur le sort de trois diplomates, apparemment des spécialistes des problèmes de drogue, détenus depuis le 23 avril à Spinbuldar, dans le sud de l'Afghanistan : le Britannique Jack Dodds, l'Allemand Stephan Chalt et le Néerlandais Gert Piening. Selon une autorité pakistanaise, les trois hommes sont détenus par la tribu Noorzi, qui cherche à les échanger contre deux des siens, arrêtés pour trafic d'armes. En revanche, selon le consul afghan à Quetta, ville pakistanaise proche de Spinbuldar, ils ont été arrêtés par des forces de sécurité de son pays pour entrée illégale en Afghanistan. — (AFP, AP, UPI).

Une opération revendiquée

Un mouvement d'extrêmes vietnamiens basé à Toronto (Canada) a revendiqué indirectement cette opération. Dans un communiqué en date du 22 mars, Hoang Viet Cuong, président de la Coalition des partis nationaux vietnamiens, a affirmé que le gouvernement vietnamien avait tenté, le 6 mars, de « réprimer un mouvement populaire pacifique » et « déployé ses blindés ».

afin d'écraser cette manifestation populaire en faveur de la démocratie ». M. Cuong est un ancien directeur de l'Institut de recherches asiatiques de Toronto. Un avo de cette ville a confirmé que de Canadiens d'origine vietnamienne Dang Ngoc Nguyen et Hoa Nguyen Bui, figuraient parmi les Viet Kieu arrêtés, qui seraient tous membres de la « Coalition ». On ignore encore quand les comploteurs seront jugés.

En février, un ancien pilote de l'armée de l'air de Saigon avait été condamné à vingt ans de prison après avoir détourné un Airbus de Vietnam Airlines et contraint le pilote à survoler Ho-Chi-Minh-Ville pendant qu'il lâchait des tracts anticomunistes. L'homme avait été capturé peu après avoir sauté en parachute. Mais, ces dernières années, le gouvernement vietnamien n'a guère connu de problèmes de sécurité.

A la fin des années 80, des commandos armés venus de Thaïlande avaient donné du fil à retordre à l'armée en tentant de s'infiltrer sur les hauts plateaux du Sud. La dernière expédition de ce genre avait été dirigée par un ancien commandant de la flotte saïgonnaise, lui-même tué au cours d'un accrochage.

JEAN-CLAUDE POMONTI

ÉGYPTÉ
Le gouvernement renforce son contrôle sur les mosquées

Citant une source officielle, l'agence de presse MENA a qualifié, samedi 24 avril, de « pure imagination », les accusations soudanaises impliquant le gouvernement égyptien dans un « complot » qu'aurait mis au point l'opposition soudanaise pour envahir le Soudan. D'autre part, le ministre des biens religieux a décidé la formation de conseils d'administration pour le contrôle de toutes les mosquées sur une bonne partie desquelles les intégristes ont encore la mainmise. Enfin, un étudiant copte a été tué et un autre grièvement blessé à l'arme blanche par des islamistes, samedi, à Assiout, à 380 kilomètres au sud du Caire. — (AFP).

Tahiti avec Kuoni...



Tahiti avec AOM...



La réunion du comité directeur du PS

Les fabiusiens siégeront au bureau exécutif «reconstitué» par M. Rocard

Le comité directeur du Parti socialiste, réuni samedi 24 avril, s'est achevé sur un accord auquel Laurent Fabius et ses amis, absents, n'ont pas pris part, mais qui doit beaucoup à l'un de leurs principaux alliés du congrès de Rennes, il y a trois ans : Daniel Percheron, premier secrétaire de la puissante fédération du Pas-de-Calais. Comme l'avaient demandé Pierre Mauroy et la fédération du Nord, dont la proposition a été reprise par Michel Rocard, le bureau exécutif du parti, suspendu le 3 avril, a été «reconstitué». Les fabiusiens ont décidé d'occuper les huit sièges (sur vingt-huit) qui leur reviennent dans cette instance.

Deux collaborateurs de Laurent Fabius avaient été apôtés, samedi matin, à l'entrée du bâtiment de l'Assemblée nationale dont la grande salle du sous-sol devait accueillir le comité directeur du Parti socialiste. Leur tâche consistait à prévenir les partisans de l'ancien premier secrétaire, absents de la réunion de leur courant, la veille au soir, et n'ayant pas écouté la radio, que la décision prise était de ne pas participer à cette réunion du comité directeur (le Monde daté 25-26 avril). Ainsi Claude Cheysson, président de la délégation socialiste française au Parlement européen, a-t-il rebrousse chemin après avoir été informé de la décision. En revanche, Frédéric Bredin, ancien ministre de la jeunesse et des sports, n'en a pas tenu compte. Daniel Percheron, premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais, non plus.

L'arrivée du dirigeant de la plus forte fédération du parti, dont le ralliement à Laurent Fabius, il y a trois ans, au congrès de Rennes, avait été décisif pour permettre à l'ancien premier ministre et à ses amis de faire jeu égal avec les jospinistes et de devancer les rocardiens en nombre

de mandats, changeait la physionomie du comité directeur. Elle était sans doute prévisible dès lors que les partisans de Laurent Fabius avaient décidé de boycotter cette réunion : comment Daniel Percheron, qui, au lendemain du second tour des élections législatives, avait proposé au bureau exécutif d'organiser un «réfrendum» dans le parti sur la dissolution des courants, aurait-il pu se plier, lui-même, à une consigne de courants, celle-ci fut-il le sien ? Le premier secrétaire fédéral en a averti, samedi matin, Paul Quilès et Claude Bartolone, dirigeants fabiusiens, qu'il a rencontré avant de se rendre au comité directeur.

Les amis de Pierre Mauroy, notamment Jean Le Garrec, ancien président de la commission des finances de l'Assemblée nationale, et Bernard Roman, premier secrétaire de la fédération du Nord, étaient là. Le maire de Lille, de retour de Londres, siège du secrétariat de l'Internationale socialiste, qu'il préside, était arrivé lui-même peu après. Louis Mermier, comme il l'avait annoncé, était absent, mais ceux qui avaient signé sa contribution au congrès de Rennes, comme Philippe Marchand, ancien ministre de l'Intérieur, Véronique Nègre, ancien ministre de la condition féminine, ou Claude Estier, élu parisien, avaient choisi, eux, de participer. Claude Estier, autre «conventionnel», mitterrandiste de toujours, pouvait ouvrir la séance devant une salle plus diverse que la seule coalition des rocardiens, des ex-jospinistes et de la Gauche socialiste. Michel Rocard a pris la parole le premier.

«Redéfinir un réformisme efficace demande que nous prenions le risque de tout remettre à plat», a expliqué le président de la direction provisoire du PS, en rappelant que, si une majorité s'était formée, le 3 avril, au comité directeur pour décider la démission collective de la direction du parti et l'organisation d'états généraux, «le clivage d'un moment n'est pas appelé à durer». «Ce sont nos débats, a-t-il affirmé, qui déterminent les futurs accords ou désaccords.» Il a parlé, ensuite, du devoir «de faire l'opposition» qui s'impose, en même temps, aux socialistes.

La procédure des états généraux

«Derrière les apparences d'un «conservatisme tranquille», nous sommes, en fait, face au gouvernement le plus à droite de la République», a dit Michel Rocard. Il estime que «une communication maîtrisée et quelque peu démagogique ne peut faire oublier que dans les premières et les rares mesures qui ont été actuellement prises, se vérifie d'abord le souci de mener la prochaine campagne présidentielle et d'épurer le poids des intérêts financiers». Il doute que l'emploi soit «une réelle priorité» du gouvernement, alors que celui-ci «annonce déjà pour cette année l'augmentation du chômage». Il ne doute pas, en revanche, que «l'effort fiscal annoncé et préparé ne sera pas équitablement réparti». «Les impôts indirects, explique-t-il, qui pèsent plus sur les Français modestes, l'emporteront, alors qu'avec la CSG, nous avons établi les conditions d'une fiscalité plus juste.»

Michel Rocard a évoqué, aussi, le «visage sécuritaire» que la droite, selon lui, entend prendre, alors que «la seule réalité tangible constatée à ce jour, ce sont des morts humaines». Dans lesquelles il voit «le début d'une nouvelle fracture, dramatique, avec la jeunesse de ce pays, surtout celle qui est la plus menacée». Il a observé que la loi actuellement en vigueur sur les contrôles d'identité est une «loi Pasqua» de 1987, et que, si le gouvernement veut la modifier, ce n'est pas par souci d'efficacité, mais «exclusivement dans un objectif publicitaire». Il a repris, enfin, les critiques du PS contre une réforme de la Banque de France déconnectée de la perspective de l'Union économique et monétaire européenne (le Monde du 24 avril), avant de souligner : «Sur tout cela, nous devons parler et agir. Nous devons le faire avec sérieux, mais, aussi, avec courage. Nous ne reconstruirons, d'ailleurs, un message socialiste fort qu'en nous confrontant avec les réalités de la société française et avec les réponses de la direction provisoire pour l'organisation des états généraux, en soulignant sa volonté d'ouverture sur «les attentes des Français». Il a proposé, en outre, «la reconstitution d'un bureau exécutif», instance suspendue depuis le 3 avril. Daniel Vailant, chargé des fédérations dans l'ancien secrétariat national, a présenté, au nom de la direction provisoire, devenue «direction nationale», les propositions de celle-ci pour l'organisation des états généraux.

Ces états généraux se dérouleront en deux étapes. L'une de proposition, l'autre de décision. Sur la base d'un «guide de réflexion pour l'organisa-



tion des débats», envoyé à tous les militants, les sections socialistes sont invitées à organiser des «états généraux locaux», auxquels peuvent prendre part les membres du PS naturellement, mais aussi tous ceux qui le souhaitent. Aux uns et aux autres sera délivrée, avant le 5 juin, une carte de participation leur permettant de voter pour désigner les délégués des sections aux états généraux départementaux (réunis les 19 et 20 juin), puis régionaux (les 26 et 27 juin) et nationaux (les 2, 3 et 4 juillet).

La réunion des états généraux nationaux, envisagée à Lyon, est cette première phase. La seconde phase commence une semaine plus tard, avec la réunion du comité directeur du PS, le 10 juillet, destinée à déterminer les modalités d'organisation d'un congrès convoqué les 22, 23 et 24 octobre. Ce congrès, dit «constituant», a pour fonction de tirer les conséquences des états généraux, pour le PS, en termes d'organisation, d'orientation et de direction. Autrement dit, les textes adoptés aux états généraux reviendront devant les militants socialistes, appelés à se prononcer selon les statuts de leur parti (ces derniers avaient été modifiés en juillet 1992, lors du congrès extraordinaire de Bordeaux).

La direction a proposé - et le comité directeur a accepté - que les personnes extérieures au PS, ayant pris leur carte de participation aux états généraux fin mai au plus tard et

qui feraient acte d'adhésion au parti lui-même avant le 15 septembre, soient considérées comme membres à part entière et puissent voter au congrès. Le délai d'adhésion requis est ainsi ramené à quatre mois, alors qu'il était de six mois pour décompter les adhésions de circonstance, à l'occasion d'un congrès précisément.

Quant au mode de scrutin appliqué aux états généraux, il vise à éviter la réapparition de «courants» en séparant le vote sur les textes de la désignation des délégués. Ceux-ci seront élus au scrutin majoritaire uninominal à un tour. Pour cette première phase au moins, la sacrosainte proportionnelle, qui avait permis de rassembler les composantes majoritaires du congrès d'Épinay, en 1971, aura vécu.

Parmi les orateurs qui prennent alors la parole, l'un des plus attentivement écoutés est, bien sûr, Daniel Percheron. Marquant ses différences avec la nouvelle direction, le premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais reproche, ainsi, à Jean-Paul Huchon, second de Michel Rocard, la façon dont il avait réagi à l'éloignement de Jean-Pierre Chevènement (le Monde du 21 avril). «Le départ de Jean-Pierre Chevènement, Jean-Paul, lance-t-il, ce n'est pas une «comédie», c'est une blessure!» Se voulant fidèle à la «synthèse mitterrandienne» d'Épinay, à laquelle il avait participé et qui lui avait permis d'enlever la direction du Pas-de-Calais à Guy Mollet, Daniel Percheron

estime que Michel Rocard, nommé premier ministre par le président de la République en 1988, est pleinement qualifié pour assumer, à son tour, cette «synthèse», à condition d'en prendre les moyens.

Il demande une «normalisation» - «mot horrible, dit-il, mais qui prend ici tout son sens» - du fonctionnement du PS. «Refaisons un bureau exécutif sur la base des votes du congrès de Rennes», propose-t-il, formule qui est aussi celle que recommande Jean Le Garrec au nom des amis de Pierre Mauroy. Le congrès de Rennes est, en effet, le dernier congrès ordinaire du PS auquel on puisse se référer.

Samedi après-midi, un groupe de travail, réunissant l'ensemble des composantes présentes, a discuté des modalités de la «normalisation» et de celles de la préparation des états généraux. Tandis que Jean Popereau, présent dans les couloirs du comité directeur, rendait publique la lettre qu'il avait adressée le 22 avril aux membres de cette instance (le Monde daté 25-26 avril), les amis de l'ancien ministre des relations avec le Parlement participaient à la discussion, de même que les décoristes, qui, sous la signature de Nicole Briot, François Hollande, Jean-Pierre Mignard et Jean-Paul Huchon, avaient fait circuler un texte rappelant leur demande de mise en place d'un «comité de préparation» des états généraux aussi ouvert que possible.

On observait aussi la présence,

dans les couloirs, du nouveau conseiller du président de la République, Maurice Benassy. Fabiusien, ce dernier n'avait pas participé à la réunion des amis de l'ancien premier secrétaire, la veille, en raison de ses nouvelles fonctions à l'Élysée. Ses discussions avec les collaborateurs de Michel Rocard, notamment, ne passaient pas inaperçues au moment où Laurent Fabius, avait-on appris, se trouvait en Auvergne au côté de François Mitterrand. Il ne devait pas être dit que le président de la République aurait rompu les ponts avec un PS dirigé par Michel Rocard.

Au terme de la réunion du groupe de travail, et après vote du comité directeur par appel nominal, le bureau exécutif a été rétabli, avec la composition suivante : 8 fabiusiens, 7 «jospinistes», 6 rocardiens, 2 maurroyistes, 2 poperistes, 1 Gauche socialiste, 1 Espace socialiste, 1 ex-mitterrandien, soit 38 titulaires, auxquels s'ajoutent, en proportion, 21 suppléants. Une commission de préparation des états généraux, présidée par Claude Estier, doit être mise en place par ce bureau exécutif. Pierre Mauroy et Daniel Percheron entrent dans la direction du parti. Les fabiusiens ont fait savoir, dimanche, qu'ils avaient décidé d'occuper leurs sièges au bureau exécutif. «On va pouvoir enfin sortir de la cuisine interne», conclut, optimiste, le porte-parole de la direction, Jean Glavany.

P. J.

A L'heure de vérité

Une opposition «véhémement s'il le faut mais constructive»

Invité de «L'heure de vérité», sur France 2, dimanche 25 avril, Michel Rocard a appelé le Parti socialiste à une «opposition efficace, convaincante, véhémement s'il le faut, mais constructive». Saluant la retenue d'Édouard Balladur, le président de la direction nationale du Parti socialiste a observé, néanmoins, que si le projet de réforme du code de la nationalité, par exemple, est «relativement modeste», il estime devoir redoubler, non pas d'intelligence mais de responsabilité, mais «l'urgence de toute une majorité des qu'on ouvre cette boîte de Pandore». Interrogé sur les récentes «bavures» policières, il a affirmé que «l'ambiance est sécuritaire».

«En jouant sur les symboles par le discours, par l'installation de M. Pasqua, même s'il a pris de manière très républicaine des sanctions, au ministère de l'Intérieur, on a créé cette impression de faire n'importe quoi et que le haut lieu de l'insécurité maintenant, ce sont les commissariats de police», a-t-il affirmé. A propos de l'autonomie de la Banque de France, le numéro un du PS a rappelé qu'il était le premier ministre sous l'autorité duquel la décision a été prise. «C'est moi qui l'ai imposée», a-t-il précisé, mais il a souligné qu'à ses yeux, c'était le prix à payer pour aller vers une monnaie unique, qui est la concrétisation de notre volonté européenne, et que cette autonomie n'a de sens que dans cette perspective.

S'exprimant sur la reconstruc-

tion en cours au sein du PS, Michel Rocard a déclaré que les socialistes doivent «retrouver l'écoute, l'authenticité et les relations avec les hommes et les femmes à la base», notamment «ceux qui habitent les banlieues». Il a appelé à un rassemblement et à l'adhésion. Pour lui, le socialisme «c'est le combat pour une société solidaire en économie de marché», étant entendu qu'il faut retirer «au marché certains privilèges». Il a défini cinq champs d'action pour le progrès social : «l'emploi, la ville, la santé, l'environnement et les relations Nord-Sud».

Il a expliqué que les états généraux du PS, prévus en juillet, seront l'occasion de donner «la parole à la base, pour être écoutée et prise en considération», et que, pour la première fois, «aucun texte descendu de la direction ne viendra canaliser, freiner, infléchir ce que la «base» a envie de dire».

Revenant sur la réunion du comité directeur, samedi, il a exprimé son «regret» face à l'attitude de Laurent Fabius, en ajoutant qu'«il a toujours sa place dans la direction nationale et au bureau exécutif». Interrogé sur l'élection présidentielle de 1995, il a déclaré que «cela n'est pas à l'ordre du jour maintenant», ajoutant que «l'élection présidentielle, c'est une fusée à deux étages». «Il y a l'élection et, avant, la reconstruction des forces nécessaires, a-t-il dit. Je suis en train de travailler sur le premier étage. Je n'ai jamais vu personne arriver au second étage sans passer par le premier.»

Majoritaire...

Suite de la première page

Le premier est Pierre Mauroy, auquel Laurent Fabius reprochait d'avoir été infidèle à l'engagement d'agir de façon concertée, pris lors d'un déjeuner avec François Mitterrand, le 22 mars, à l'Élysée, déjeuner auquel participait aussi Paul Quilès. Neuf jours plus tard, le 31 mars, le maire de Lille avait rédigé avec Michel Rocard un texte qu'il avait ensuite soumis à celui qui était encore, à ce moment-là, le premier secrétaire du PS. Pour le député de Seine-Maritime, cette démarche était déloyale. Aux yeux de Pierre Mauroy, au contraire, c'était la seule manière, pour le PS, de trouver la «sortie de crise» la moins désastreuse possible après la déroute des élections législatives. Laurent Fabius avait dit en convenant, d'ailleurs, le 3 avril, lorsque, sur le conseil de Daniel Percheron, premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais, il s'était finalement rallié aux propositions de Pierre Mauroy et de Michel Rocard. Mais il était trop tard : sa volonté de se maintenir à tout prix à la direction du parti avait cristallisé contre lui une opposition qu'il n'était plus temps de reténir et qui allait se révéler majoritaire.

Daniel Percheron est l'autre maître d'œuvre de l'accord intervenu samedi. Allié de Laurent Fabius, auquel il avait apporté le tiers des presque 30 % des mandats que le député de Seine-Maritime avait réunis au congrès de Rennes, en mars 1990, le premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais, la plus puissante du PS, est un homme singulier. Ombreux, discret dans les instances dirigeantes de son parti, n'aimant guère les médias, il dirige avec minutie un réseau d'étus et de secrétaires de section grâce auquel il tient le terrain difficile d'un département traditionnellement à gauche, mais où les socialistes ont subi, comme il l'a expliqué au comité directeur, un puissant vote anti-Maastricht. Ennemi des courants, qui lui compliquent l'existence dans son fief, il ne jure que par la «synthèse», dont il impose le respect, sans tendresse pour ceux qui tentent de s'y

soustraire. La «synthèse du Pas-de-Calais» exigeait, en la circonstance, que Daniel Percheron affirme son autonomie par rapport aux fabiusiens. Il ne pouvait être question, pour lui, d'engager sa fédération dans une démarche de courant, comportant un risque d'emballlement scissionniste. Au surplus, en fermant dans un «camp», quel qu'il soit, n'est pas du goût de Daniel Percheron, qui se soucie avant tout de garder les mains libres. Sa liberté se situait, en l'occurrence, au côté de son frère ennemi traditionnel, Pierre Mauroy, le patron du Nord. A Epinay, il y a vingt-deux ans, les fédérations du Nord, avec Pierre Mauroy, des Boucheux-du-Rhône, avec Gaston Defferre, avaient permis à François Mitterrand de l'emporter contre Guy Mollet. Samedi, le Nord toujours, mais allié cette fois au Pas-de-Calais, a donné à Michel Rocard les moyens de «normaliser», selon le mot de Daniel Percheron, sa présence à la tête du PS.

«On va pouvoir enfin sortir de la cuisine interne», s'est réjoui Jean Glavany, porte-parole de la direction. Toute la difficulté est en effet là, maintenant, pour Michel Rocard. Les ponts avec l'Élysée n'étant pas rompus, en dépit de ce que cherchait à suggérer Laurent Fabius en s'adressant au côté de François Mitterrand en Auvergne - Maurice Benassy, nouveau conseiller du président de la République et, d'ailleurs, fabiusien, parcourait les couloirs du comité directeur - la nouvelle direction du PS doit à présent démontrer sa capacité à «faire vivre» l'opposition à Édouard Balladur. Michel Rocard sait que les socialistes, intellectuellement décorés, ne sont pas les seuls à prétendre et que lorsque Jacques Barrot, centriste, raille méchamment l'«irréalité show» du PS, il signale le vrai défi que le maire de Conflans doit relever. Le président de la commission des finances de l'Assemblée nationale désigne, en même temps, sa propre famille politique, l'UDF, comme le principal concurrent face auquel la gauche doit faire ses preuves.

PATRICK JARREAU

ASIE

sations vont s'ouvrir
Pékin et Taiwan

Tahiti
avec Sofitel...



Avec Kuoni, AOM et Sofitel

La Polynésie à ce prix-là,
c'est beaucoup
moins loin qu'avant

Vous rêvez de lagons bleus, de fermière total et de sport à fond. Ne rêvez plus : partez. Pour ce prix exceptionnel, Kuoni s'occupe de tout. Vol aller-retour avec la qualité du service AOM. Chambre disponible dès l'arrivée matinale à Papeete. Sélection d'hôtels Sofitel 3 et 4 étoiles. A vous le paradis ! Retrouvez cette offre exclusive dans la brochure Kuoni «Les Sables» disponible chez votre agent de voyages.

TAHITI-MOOREA
Séjour 10 jours/7 nuits
à partir de
9 590 F



POLITIQUE

La réunion du courant Verts au pluriel

Les amis de Dominique Voynet veulent s'opposer au « camp Ballardur »

Quelque cent cinquante militants, qui se réclament du courant des Verts au pluriel, animé notamment par deux des quatre porte-parole des Verts, Dominique Voynet et Yves Cochet, se sont réunis, samedi 24 et dimanche 25 avril, en Avignon, pour réfléchir à la stratégie du mouvement écologiste. Après l'écrasante victoire de la droite aux élections législatives, ils se sont livrés à une sévère critique du principe « ni gauche ni droite » et ont affirmé leur volonté de s'opposer au « camp Ballardur ».

AVIGNON

de notre envoyé spécial

Ils ne sont pas « à gauche », mais, déjà, ils fonctionnent, comme aux plus beaux jours du Parti socialiste, en se réunissant par courants. Ayant compris depuis longtemps que les amis de Dominique Voynet représentaient bel et bien la « gauche » des écologistes, les observateurs se voyaient accusés de procéder à des réductions simplificateuses : le mot était tabou. Ceux qui auront pu assister, samedi et dimanche, en Avignon, à un week-end de printemps des Verts au pluriel auront été frappés, au-delà de tout ce qu'on pouvait imaginer, par l'enracinement dans le « peuple de gauche » — le mot fut prononcé — de cette tendance de l'écologie politique. À tel point que l'on a pu se demander, parfois, si quelques-uns de ces écologistes-là n'étaient pas en train de recréer leur cher et vieux PSU, auquel une partie d'entre eux avait appartenu dans le passé.

Bien sûr, il faut encore s'entendre sur les mots. Le premier, Michel Rocard l'a compris, lorsque, le 20 avril à Strasbourg — et en présence de Dominique Voynet, il a parlé de « la restructuration de la coalition pour la transformation sociale en France », avant de préciser : « Appelons-la ainsi, car les écologistes n'aiment pas le mot de gauche » (Le Monde du 22 avril). Cependant, après le raz-de-marée de la droite aux élections législatives, le « ni gauche ni droite », cher à Antoine Waechter et à ses amis de la motion « Garder le cap », semble avoir pris un sérieux coup de vieux.

« Le « ni-ni » n'est plus opérationnel dans la période présente. Il conserve une certaine pertinence par rapport aux politiques lourdes [énergie, aménagement du territoire], menées aussi bien par la gauche que par la droite, mais pas sur le plan des valeurs ni sur celui des forces sociales », a expliqué Jean-Pierre Lancy, délégué de Haute-Normandie. « Le ni-ni représente une certaine forme de complicité avec la droite », a ajouté un réfugié chilien.

Refus des « états généraux » socialistes

Si elle conteste l'appel au « big bang » et juge « inepte l'idée de convoquer des états généraux autour d'un présidentiable », Dominique Voynet elle-même distingue, désormais, un « camp Ballardur », auquel les écologistes et tous les « progressistes » vont devoir s'opposer, en effectuant un retour sur le terrain. « L'idée d'une alternative écologiste à la droite et à la gauche a vécu. Il n'y aura jamais de majorité écologiste », a affirmé Jean-Luc Beaumais, conseiller régional d'Ile-de-France. La question qui demeure est de savoir comment les écologistes peuvent se positionner dans la recomposition qui s'amorce.

Pour Yves Cochet la réponse est assez simple : il faut « multiplier les

alliances à tous les niveaux avec les socialistes sur la base de l'antiproduitisme ». Président du groupe des Verts au conseil régional d'Ile-de-France, Alain Rist imagine une formule de « holding » ou de confédération très souple, dans laquelle les Verts seraient une composante autonome de l'Entente des écologistes, qui serait elle-même un élément indépendant au sein d'une entité plus vaste.

Faut-il appeler ce dernier ensemble le « camp du progrès » ? Le mot gêne encore les écologistes, tant il est connoté, pour eux, et synonyme de développement, de croissance et de gaspillage, mais à ceux qui s'interrogent déjà sur qui aura le leadership de cette vaste entreprise de recomposition, M. Voynet a répondu : « Il n'y a plus, aujourd'hui, aucune force politique suffisante pour rassembler les autres autour d'elle. Personne n'est capable de conduire la recomposition ; c'est à chacun de l'orienter, en passant, à chaque étape, des contrats sur des contenus et sur des pratiques politiques ».

Cette analyse n'est pas très éloignée de celle de Bernard Ravenel, ancien secrétaire national du PSU, venu en Avignon en qualité d'observateur et pour lequel « si la politique ne peut se passer de la dimension écologique, elle peut se passer d'appareils verts ». Elle est à mille lieues, en revanche, de tous ceux qui, au sein des Verts, se satisfont volontiers de préserver une « boutique », autour d'une ligne pure et dure et à l'écart de la recomposition de la gauche, quitte à ce qu'elle demeure longtemps encore un groupuscule.

JEAN-LOUIS SAUX

Une élection municipale partielle

Le RPR est en tête au premier tour à Villeneuve-sur-Lot

1. 16 349 ; V. 10 007 ; A. 38,79 % ; E. 9 432.

Liste RPR conduite par Michel Gonnelle (RPR), 3 612 voix (38,30 %) ; liste d'union PS et rad. de Jacques Descaryrac (PS) : 2 285 (24,23 %) ; liste de Claude Larroche, m. s. (div. d.), 1 405 voix (14,90 %) ; liste div. d. de Jacques Kugener (RPR-div.), 842 (8,93 %) ; liste écologiste de Marie-Claude Lerich (Verts), 657 (6,96 %) ; liste communiste d'André Garrigue (PC) : 630 voix (6,68 %). Il y a ballottage.

[Battu sur le fil par un candidat UDF aux dernières élections législatives, Michel Gonnelle (RPR) tient sa revanche. Sa liste arrive très largement en tête au premier tour de cette élection provoquée par la démission de plus du tiers du conseil municipal, à la suite de l'inculpation et de la mise en détention provisoire, d'octobre à janvier, du maire sortant, Claude Larroche, (apparenté UDF), pour banqueroute, escroquerie, abus de biens sociaux, faux et usage de faux (Le Monde du 24 avril). Candidat à nouveau, M. Larroche peut être pénalisé par rapport à 1989, alors que les socialistes, emmenés par Jacques Descaryrac, ancien maire de Villeneuve, sont en très légère hausse par rapport à 1989.]

□ L'UDF et le RPR l'emportent à Saint-Maximin-la-Sainte-Baume. — La liste UDF-RPR emmenée par Emile Olivier a remporté, dimanche 25 avril, l'élection municipale partielle de Saint-Maximin-la-Sainte-Baume, dans le Var. La droite a nettement distancé la liste du maire sortant, Lucien Ginot (div. g.). Cette élection avait été provoquée par la démission, le 30 janvier, de onze des colistiers de M. Ginot.

□ L'opposition au maire sortant l'emporte à Auxon-les-Vesoul. — Les anciens conseillers municipaux opposés au maire d'Auxon-les-Vesoul (Haute-Saône), une commune de trois cent soixante-dix habitants, ont remporté six sièges contre cinq à une liste concurrente, dimanche 25 avril, au second tour de l'élection municipale partielle rendue nécessaire par la démission collective du conseil municipal. Le maire sortant, Louis Locatelli, a été inculpé de faux en écritures publiques et d'ingérence dans le cadre de la faillite d'un projet industriel monté par l'homme d'affaires italo-suisse Franco Ramoser (Le Monde du 20 avril). — (Corresp.)

La politique de la ville

M^{me} Veil souhaite prolonger l'action de ses prédécesseurs pour les quartiers défavorisés

Edouard Ballardur devait intervenir lui-même, mardi 27 avril, à l'Assemblée nationale à l'occasion du débat sur la ville, prévu pour s'échelonner sur deux jours. Invité de l'émission de TF 1 « 7 sur 7 », dimanche, Simone Veil a confié qu'elle attend ce débat avec « beaucoup d'impatience », tout en résumant les « procès d'intention » instruits contre la nouvelle majorité parlementaire.

Lors de son discours de politique générale au Sénat, le 15 avril, Edouard Ballardur avait cité la politique de la ville au rang des « solidarités essentielles de notre société » dont il avait fait la troisième des quatre « orientations » de sa politique. Il souhaitait le démontrer en ouvrant lui-même, mardi, le débat de l'Assemblée nationale sur la politique de la ville.

Les interventions des différents députés devraient durer six heures, avec pour orateurs principaux

Gilles de Robien (Somme) pour l'UDF, Jacques Floch (Loire-Atlantique) pour le Parti socialiste et Jean-Claude Goyon (Seine-Saint-Denis) pour le Parti communiste. Le RPR, de son côté, accordera l'essentiel de son temps de parole à Eric Raoul (Seine-Saint-Denis) sur les orientations générales de la politique de la ville, Michel Chyssi (Nord) sur la toxicomanie, Ernest Chénier (Oise) sur l'éducation et l'intégration et Alain Peyrefitte (Seine-et-Marne) pour une réflexion générale sur l'insécurité et la violence.

M^{me} Veil a annoncé que « le collectif budgétaire [qui doit être adopté en conseil des ministres le 5 mai] ne portera pas atteinte aux dépenses qui concernent la ville », précisant même que « les crédits qui avaient été gelés en février dernier, soit plus de 100 millions de francs, vont être dégelés ». « Cela donnera un coup de fouet à toutes ces associations qui n'ont plus de crédits », a-t-elle ajouté.

Qualifiant sa mission de « coordination » qui « touche à tous les secteurs » mais « sans se substituer

à ces secteurs », M^{me} Veil a précisé que la politique de la ville bénéficie d'une « dotation globale » qui rendra « plus facile » le « travail » des élus locaux. Tout en retenant l'idée de ses prédécesseurs de concentrer les efforts sur une liste de « quartiers prioritaires », elle a suggéré d'« avoir une liste plus sélective, c'est-à-dire une action pour tous les quartiers défavorisés, mais en privilégiant encore davantage certains dans lesquels la situation est actuellement particulièrement défavorable ».

Le ministre des affaires sociales, de la santé et de la ville a ajouté qu'il fallait mener « une action très, très hardie contre la drogue ». Elle a évoqué l'idée d'« utiliser des douaniers » dans les quartiers « où il y a un trafic important de drogue parce que sont des fonctionnaires qui connaissent cela très bien ». Elle a également proposé de « développer les lieux d'échange de seringues » et de « pousser les pharmaciens à vendre effectivement et de faire de l'information la-dessus ». Selon M^{me} Veil, « ce n'est plus tellement le problème de la drogue mais le pro-

blème de la transmission du sida. « Il faut absolument tout faire pour interrompre ce cycle », a-t-elle recommandé.

À propos de la politique d'intégration, M^{me} Veil a qualifié de « bonnes propositions » les conclusions de la commission Marcoux Long sur le code de nationalité dont l'Assemblée nationale devrait débattre dans le courant de la deuxième semaine du mois de mai. Interrogée sur le regroupement familial, elle a indiqué qu'elle trouverait « tout à fait normal » l'examen préalable de « la situation conjugale et notamment la polygamie ». « Qu'il (l'immigré) fasse venir sa famille quand c'est sa femme et ses enfants, je crois que c'est une bonne chose parce que c'est un facteur d'intégration, elle a affirmé. En revanche, que l'on puisse faire venir plusieurs familles successives avec, quelquefois, des fraudes, c'est-à-dire, se marier plusieurs fois, faire venir chaque fois un certain nombre d'enfants avec une nouvelle femme, je crois que c'est contraire à nos valeurs ».

Sous perfusion

Suite de la première page

Mais il ne s'agit plus d'un ministre à part entière : M^{me} Veil est également en charge des affaires sociales et de la santé, un énorme secteur qui comprend des sujets aussi complexes que l'équilibre de la Sécurité sociale, le sida et l'intégration des immigrés. Lui restera-t-il assez de temps pour s'occuper de la ville ? Elle répond oui, en faisant valoir que son ministère géant lui donne, au contraire, d'importants moyens pour agir.

On la vérifie assez vite. On verra aussi dans quelle mesure elle réussira à travailler avec Charles Pasqua, lequel a en charge non seulement l'intérieur mais l'aménagement du territoire. Ensemble, ces deux portefeuilles emblématiques du gouvernement réunissent tous les dossiers sensibles de la « ville ». À l'un, le volet social ; à l'autre, le volet sécuritaire. De la même manière, ils se partagent le dossier de l'immigration : si le ministre des affaires sociales est chargé de l'intégration, le ministre de l'intérieur est responsable du contrôle des flux migratoires sans lequel l'intégration n'est qu'un vain jeu.

Une délinquance de plus en plus précoce

Pour la ville, le gouvernement Ballardur ne part pas de zéro. Il n'y a aucune raison de « tout remettre à plat », comme certains voudraient le faire croire. Simone Veil se garde bien d'ailleurs d'adopter une telle attitude et se situe résolument dans la continuité de ses prédécesseurs. N'est pas question, a-t-elle dit dimanche soir sur TF 1, de supprimer la délinquance interministérielle à la ville ; ni de renoncer à centrer l'action des pouvoirs publics sur un certain nombre de quartiers sensibles, même s'il faudra la revoir la liste. Pas question non plus de faire des économies sur la ville dans le collectif budgétaire : les 100 millions de francs qui avaient été gelés en février dernier seront débloqués. Et on remettra aux élus locaux une dotation globale, pour éviter le saupoudrage interministériel.

Les Français — contrairement aux Américains — attendent de l'État qu'il règle le sort des quartiers à la dérive. Mais, dans ce domaine, l'État ne peut pas tout, loin de là. Simone Veil est consciente de tout ce qui se fait sur le terrain, à l'initiative des collectivités locales, de multiples associations privées ou de simples bénévoles. Cela va des clubs de sport au soutien scolaire, en passant par l'alphabétisation. Ces actions permettent parfois de sortir des gens de la désespérance ; elles ont surtout pour mérite d'éviter des explosions.

L'attention se porte naturellement vers les quartiers les plus mal en point. Là, la situation donne l'im-

pression d'empirer. Les habitants vivent dans la colère et l'inquiétude. Ils se sentent abandonnés par les pouvoirs publics et menacés par leurs voisins. Aucune statistique rassurante, aucun argument de bon sens ne peut les convaincre du contraire : ils ne croient que ce qu'ils voient — ou croient voir — sous leurs fenêtres : un chômage effrayant, des équipements sociaux déginglées et une petite délinquance de plus en plus précoce, dès l'âge de douze ans.

Juste ici, ces adolescents manquent d'une intégration sociale mais étaient parfaitement assimilés sur le plan culturel. Or, on assiste aujourd'hui à l'émergence d'un militantisme ethnique aux formes agressives. Ce n'est plus seulement la haine du fil qui se manifeste, mais le rejet affectif de la culture française. C'est un phénomène encore limité. Un phénomène artificiel, car ces jeunes, généralement nés en France et français pour la plupart, n'ont pas d'autre culture. Mais c'est le genre d'état d'esprit qui peut conduire à tous les extrémismes, comme on le voit aux États-Unis.

Il en sera certainement question lors des deux débats qui suivront celui sur la ville : le débat sur la réforme du code de la nationalité, dans la seconde quinzaine de mai ; et le débat sur les regroupements familiaux dans leurs com-

flux migratoires, que Charles Pasqua

présentera au conseil des ministres à peu près au même moment.

Le premier texte, déjà voté par le Sénat, s'inspire directement des travaux de la commission Marcoux Long. Il s'agit surtout d'amener les enfants d'étrangers qui deviennent français à dix-huit ans à faire un geste d'adhésion à la communauté nationale. Dans son état actuel, la réforme envisagée a une portée essentiellement symbolique. Le gouvernement ne devrait avoir aucun mal à la faire adopter par l'Assemblée nationale, sauf si des modifications profondes étaient réclamées par une partie de la droite.

Le deuxième texte, plus ambitieux, est en préparation dans le service de Charles Pasqua. On en connaît grandes lignes. Il s'agit, d'une part, de permettre à moins d'étrangers de rentrer en France (tout contre le vœu clandestin, contrôlé d'identité de séjour infalsifiable, l'octroi du droit d'asile et du regroupement familial dans la loi) et, d'autre part, de faire en sorte que des étrangers indésirables quittent, notamment par des pressions matiques sur les pays d'origine, cela devant avoir un effet d'après des immigrants en p.

Le ministre de l'intérieur sera de donner aux maires consultatifs pour les regroupements familiaux dans leurs com-

Mais un rôle consultatif seule-

n'est plus question, d'autre p.

la prétendue fermeture des f.

claironnée depuis 1974. A

moment, Charles Pasqua ne

« l'immigration zéro ». Mais, la

les députés pourraient être tenus

durcir les textes. En matière d'i

gration, le gouvernement Ball

apparaît plus « à gauche » qu

majorité, de même que les gouver

nements Rocard, Cresson ou Bérég

étaient plus « à droite » que la

majorité d'aujourd'hui.

ROBERT SOLÉ

Les relations au sein de la majorité RPR-UDF

M. Barrot promet son soutien
M. Pons sera « vigilant »

« La démarche du gouvernement est juste. Elle mérite notre soutien, certes élargi, mais ferme », a affirmé, dimanche 25 avril, au « Grand jury RTL-Le Monde », Jacques Barrot, vice-président du groupe UDF et président de la commission des finances de l'Assemblée nationale. Cet esprit de concorde prôné par un élu UDF devrait rassurer Bernard Pons, président du groupe RPR de l'Assemblée, qui, dans le Figaro du 25 avril, met « en garde » ses « collègues UDF et RPR : « Nous n'avons pas été élus le 21 et 28 mars pour nous chamailler (...). Il faut que l'union de l'UDF et du RPR soit exemplaire ».

Les différentes composantes de l'UDF n'entendent pas pour autant taire leur originalité. « Nous sommes des démocrates sociaux » précise Jacques Barrot, nous avons un rôle à jouer à la fois au gouvernement (...) et au Parlement comme une force de rayonnement. » Simone Veil, invitée de l'émission « 7 sur 7 » dimanche soir sur TF 1, a fait écho à cette affirmation : « Les centristes ont gagné en liberté » en entrant au gou-

vernement d'Edouard Ballardur, où ils peuvent mener « une action dans le sens de leurs valeurs ». Le ministre UDF de l'équipement, Bernard Bosson, a exprimé la même ambition lors de la première université de printemps des Jeunes radicaux à Sevrier (Haute-Savoie) en déclarant, dimanche 25 avril, que les centristes et les radicaux devaient formuler « un nouveau projet de société au sein de la nouvelle majorité ». Selon M. Bosson, « la crise morale de la France » n'est pas terminée. Jacques Barrot ne veut pas faire du projet de réforme du mode de scrutin des élections européennes envisagé par le gouvernement, sujet qui divise la majorité, une « pomme de discorde » : « Il faut revoir ce mode de scrutin, mais est-on obligé de le faire pour l'année prochaine ? Ma réponse est plutôt non. » Quant à Simone Veil, favorable à un scrutin régional, mais avec de grandes réserves, elle a souhaité que l'UDF et le RPR se mettent d'accord sur la date et les modalités.

Pour ce qui concerne la décentralisation de la formation professionnelle, pour laquelle Charles Millon, président du groupe UDF, a déposé une proposition de loi, Jacques Barrot, convaincu des engagements de M. Ballardur, a accepté l'idée qu'elle soit mise en œuvre à l'occasion d'une loi plus générale sur l'emploi.

Enfin, sur l'effort financier à demander au Parlement, autre sujet de débat entre RPR et UDF, Simone Veil a pris clairement position : « Je pense que la CSG est la mesure qui (...) est la plus équitable », tout en reconnaissant qu'il s'agissait d'une opinion personnelle et qu'il fallait prendre divers éléments en compte avant de se décider. « Les prévisions démontrent être équilibrées (...), un « mixage » sera nécessaire », a précisé de son côté M. Barrot.

MEDECINE PHARMACIE

Stage de pré-rentree
Encadrement scientifique annuel
complet ou par matière

ipesup

18, rue du Cloître Notre-Dame
75004 Paris - T. 43.25.63.30

Avec Le Monde sur Minitel

GAGNEZ UN SÉJOUR A LA MONTAGNE

Pour tout savoir sur les stations SKI-FRANCE

36.15 LE MONDE

Tapez JEUX

O I S E

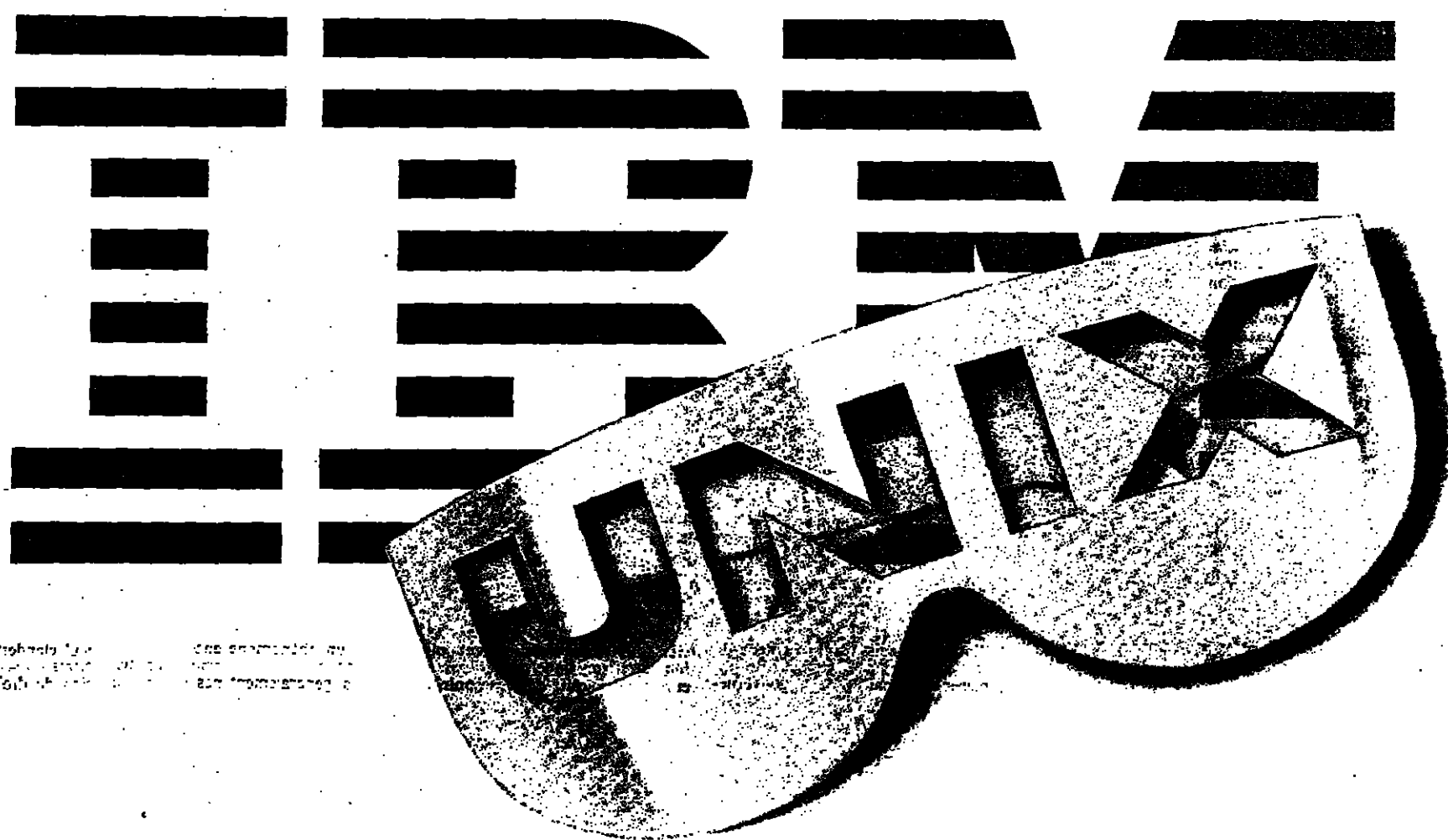
L'ALLEMAND EN ALLEMAGNE

pour adultes, étudiants et jeunes

La qualité et l'efficacité pour maîtriser l'allemand.

Informations et commande :
21, rue Théophraste Baudouin
75015 Paris - T. (1) 45.33.13.02

Regardez IBM avec d'autres yeux.



C'est avec les yeux d'UNIX que vous allez découvrir ou redécouvrir IBM. Car IBM est un constructeur véritablement engagé dans l'ouverture, ce formidable pari du monde UNIX.

Conçue il y a vingt ans par des universitaires pour échanger des programmes en toute indépendance des matériels, cette informatique correspond aujourd'hui à vos préoccupations. La portabilité fait école; les professionnels y travaillent, dont IBM qui est le premier investisseur dans ce domaine. Nous y avons apporté ce que nous faisons de mieux et de plus professionnel: notre technologie, notre

talent d'architecte, la pérennité des matériels et la qualité du service au client. Pour vous, le bénéfice est de taille. Notre puce RISC et l'architecture révolutionnaire POWER procurent de grosses réserves de puissance aux matériels. Elles ont même séduit plusieurs de nos concurrents, qui travaillent avec nous à leur développement. Côté logiciels, notre système d'exploitation AIX respecte les normes du monde UNIX, et surtout y ajoute les fonctionnalités indispensables à la sécurité des données et au confort d'utilisation. Enfin, l'offre UNIX d'IBM apporte des solutions à chacun. Les principaux éditeurs de logiciels dévelop-

pent leurs programmes sous AIX, soit plus de 1200 applications en France. Nos deux cents partenaires commerciaux forment le réseau le plus dynamique et le plus riche en solutions clé en main. Nous pouvons également assurer la maîtrise d'œuvre complète pour les projets d'envergure.

Pour y voir encore plus clair dans l'offre UNIX d'IBM, demandez des renseignements - ou d'autres lunettes - au Point réponse IBM: 05.03.03.03.

UNIX est une marque de UNIX Systems Laboratories.
AIX et POWER Architecture sont des marques d'IBM Corp.



**Pour le meilleur
du monde UNIX.**

SOCIÉTÉ

MÉDECINE

Un entretien avec le président de Roussel-Uclaf

« Le RU 486 ne sera pas disponible aux Etats-Unis avant plusieurs années » nous déclare le docteur Sakiz

Dans un entretien au Monde, Edouard Sakiz, président de la firme pharmaceutique française Roussel-Uclaf, filiale du groupe allemand Hoechst et productrice de la molécule abortive RU 486, expose les éléments de la polémique qu'alimente ce produit aux Etats-Unis depuis l'arrivée de Bill Clinton à la Maison-Blanche. Le docteur Sakiz explique qu'en dépit de la très ferme volonté exprimée par la FDA (Food and Drug Administration) américaine de disposer au plus vite du RU 486, ce médicament ne sera pas disponible aux Etats-Unis avant plusieurs années.

« Pouvez-vous fournir les derniers éléments de la polémique que suscite aux Etats-Unis le RU 486 depuis l'arrivée de Bill Clinton à la Maison-Blanche ?
- Le vœu d'abord affirmer qu'il est totalement faux et mensonger de dire qu'aux Etats-Unis le RU 486 « échappe » à Roussel-Uclaf. Nous n'avons jamais eu de filiale pharmaceutique dans ce pays. Aux Etats-Unis, nous vendons nos produits à travers une filiale commune avec Hoechst dans laquelle nous détenons 20 % des parts. Dès 1980, cette filiale avait annoncé que le RU 486 n'était pas une substance entrant dans la gamme de ses spécialités, dans la mesure où elle ne travaillait pas dans le domaine de l'endocrinologie. Nous savions, dès le départ, que le RU 486 serait, d'une manière ou d'une autre, commercialisé aux Etats-Unis à partir d'un tiers. Rien, donc, ne nous échappe.

- On peut tout de même supposer que vous auriez pu manifester plus rapidement la volonté de faire distribuer votre RU 486 dans le très grand marché américain. Pourquoi cela ne s'est-il pas produit ?

- George Bush avait officiellement déclaré qu'il ne voulait pas entendre parler d'avortement et encore moins du RU 486. Tout a changé avec l'arrivée de Bill Clinton. Il avait évoqué cette question durant sa campagne électorale, puis le nouveau président a fait des déclarations en faveur de l'avortement et du RU 486, souhaitant que ce produit soit étudié aux Etats-Unis.

- C'est alors que nous avons reçu des demandes pressantes de l'administration américaine. Le ministre de la santé m'a écrit, ainsi qu'au président de Hoechst, notre actionnaire majoritaire. Des maires, des sénateurs, des députés américains ont fait de même, disant en substance qu'il n'y avait aucune raison que les femmes françaises, anglaises ou suédoises puissent avoir accès à cette substance et pas les femmes américaines. Il y a deux mois, j'ai eu une première rencontre avec la FDA et nous avons commencé à rapprocher nos positions.

- Où se situaient alors les divergences ?
- Il y avait des divergences dans la mesure où Hoechst et Roussel ne souhaitent pas être directement impliqués aux Etats-Unis dans la production et la commercialisation du RU 486. On sait que le professeur Wolfgang Hilger, président de Hoechst, pour des raisons personnelles notamment, ne veut pas que sa société soit présente dans le secteur de l'avortement. Il y a un mois, lors d'une conférence de presse, il a néanmoins précisé qu'il n'était pas exclu qu'un tiers puisse commercialiser ce produit. Il fallait donc concilier notre souhait de ne pas apparaître et celui des Américains de pouvoir disposer de cette molécule.

- Nous avons pensé qu'une

expérimentation clinique pouvait avoir lieu outre-Atlantique et nous avons accepté l'idée de donner du produit pour cette expérimentation, qui sera réalisée auprès de deux mille femmes par Population Council (le Monde daté 25-26 avril). Cette organisation, créée il y a une cinquantaine d'années, est chargée des problèmes de planning familial, notamment dans le tiers-monde, où elle a développé des pilules contraceptives, des implants contraceptifs, etc.

- Quant à la FDA, elle est devenue de plus en plus pressante et une nouvelle réunion vient d'avoir lieu à Washington, à laquelle j'ai participé avec le docteur David Kessler, directeur de la FDA et la présidente de Population Council.

- Tout dans ce domaine est-il enfin réglé ?

- Les problèmes ont pu être résolus à 90 %. Contrairement à certaines informations ou rumeurs, nous n'avons pas encore décidé qui commercialiserait le produit. Cette question sera prise en charge par Population Council, qui sera, si besoin est, aidée par de nombreux donateurs américains émanant des groupes « pro-choice ». Nous avons des demandes d'organismes de type « venture capital », ainsi que des PME, mais aucun des grands de l'industrie pharmaceutique ne veut toucher de près ou de loin le RU 486.

- Pourquoi ?
- Toujours pour la même raison : les craintes de l'action des mouvements de l'association Pro-Life (anti-avortement). La situation américaine est difficilement imaginable et, de mon point de vue, totalement absurde.

Les réticences de la firme Hoechst

- Qu'allez-vous faire pour ce qui est de la production industrielle de votre produit outre-Atlantique ?

- Le professeur Hilger, évidemment, ne veut pas que nous produisions, puisque produire équivaut à apparaître « en direct ». Lors de la synthèse très longue de notre produit, il existe une molécule intermédiaire, déjà vendue dans le commerce. On peut donc ici faire un transfert de technologie avec une entreprise de production chimique qui pourra ensuite arriver au produit final. Mais la FDA regrette le retard inhérent à un tel transfert de technologie. On nous demande donc de produire au moins durant la période intermédiaire.

- Il y a bien d'autres problèmes non résolus. Il faut savoir que le RU 486 doit, pour être pleinement efficace, être utilisé en association avec un autre médicament, une prostaglandine. Cette molécule existe aux Etats-Unis, où elle est commercialisée comme anti-ulcéreux par la firme Searle. Il est précisé sur la boîte que l'utilisation est interdite chez la femme enceinte.

- D'après les contacts que nous avons eus jusqu'à présent, Searle ne veut pas entendre parler d'une association avec le RU 486. Cet élément ne jouera pas, nous a expliqué la FDA, durant la période d'expérimentation, mais il interdit, en l'état, d'envisager la réglementation américaine impose que les deux molécules soient enregistrées en même temps. La FDA risque donc d'avoir les mêmes problèmes avec Searle que ceux qu'elle a eus avec Hoechst et Roussel.

- Un autre problème non réglé est beaucoup plus important. Le RU 486 n'est pas un médicament comme les autres. Il ne peut être vendu dans les drugstores ou mis dans les mains de chaque médecin qui le souhaiterait. Son protocole d'utilisation est complexe. En France, il n'est disponible, avec de nombreuses contraintes, que dans huit cents services hospitaliers ou cliniques qualifiés et agréés. Aux Etats-Unis, où rien de tel n'existe, les cliniques où l'on pratique des avortements sont régulièrement la cible des mouvements « pro-life ». Il faut donc imaginer des circuits contrôlés de distribution du produit.

- Compte tenu de ces éléments, quand pensez-vous que le RU 486 sera disponible pour les femmes américaines ?

- Le RU 486 ne sera pas disponible aux Etats-Unis avant plu-

sieurs années. On prévoit officiellement deux ans, pour être optimiste. A mon sens, ce sera plutôt trois ou quatre ans.

- Comment comprendre les résistances de votre maison mère ? Avez-vous personnellement discuté avec le professeur Hilger quant au fond de ses motivations ?

- Les responsables d'Hoechst n'ont pas changé d'avis depuis le début : ils n'« aiment » pas ce produit. Peut-être faut-il voir là des réticences du passé... J'ai souvent discuté avec le professeur Hilger de ce problème. Pour lui, la commercialisation du RU 486 n'est pas conforme à l'éthique. De la même manière, il ne souhaite pas voir sa firme s'engager dans le domaine du génie génétique chez l'humain.

- Cela dit, je tiens à préciser que nous avons, pour notre part, dès le départ, édité des conditions nettes en disant que le RU

486 ne pourrait être commercialisé que dans des pays où l'avortement est libre, où existe un contrôle médical effectif très strict et en excluant tout marché noir. Un relatif consensus sur l'avortement et une demande explicite des autorités sanitaires sont également souhaités. J'ajoute que ce produit ne correspond, au fond, qu'à une nouvelle possibilité technique d'avorter, avec ses avantages et ses inconvénients. Toutefois, le RU 486 a permis aux militants anti-avortement de brandir leur drapeau et de revenir sur le devant de la scène. La commercialisation de cette substance n'a nullement entraîné une augmentation du nombre des avortements.

Propos recueillis par JEAN-YVES NAU

RELIGIONS

Venu consacrer quatre évêques d'une Eglise en plein renouveau

Jean-Paul II a lancé en Albanie un appel à l'entente ethnique et confessionnelle

Le pape s'est rendu pour la première fois, dimanche 25 avril, en Albanie, à Tirana et à Shkodër, où il a consacré quatre nouveaux évêques. Il a prononcé un message d'espoir dans ce pays pauvre et lancé un appel à la tolérance religieuse et ethnique dans les Balkans.

SHKODËR

de notre envoyée spéciale

Les peaux de moutons sèchent sur la ligne des balcons délabrés où tout Shkodër s'est entassé dans un équilibre précaire, ce dimanche 25 avril, pour accueillir Jean-Paul II. Les deux long du port ne sont qu'un immense canal de béton, où se bécotaient, coconnaient, poulets et même six dindons. On ne croit pas, quand on regarde passer le pape, dans ce qui était officiellement, il n'y a pas si longtemps, « le premier Etat athée du monde ».

A l'arrière plan, c'est à peine si l'on distingue, au pied des montagnes, les mini-bunkers d'antidépense, nés de l'obsession guerrière de l'ex-potential communiste, Enver Hoxha. Une muraille de boutons d'or recouvre ces pastilles de béton, et ça tombe bien, le jaune, c'est la couleur du Vatican. Rien ne manque à cette journée de printemps spirituel albanais, où pour la première fois un pape, venant à la lettre le rôle de médiateur, n'est pas venu consacrer des évêques et encourager tout un peuple déboussolé, en même temps que béni la première pierre, pour la reconstruction du sanctuaire de la Madone du Bon Conseil, à l'entrée de Shkodër, haut lieu de pèlerinage depuis le XV^e siècle que les communistes ont rasé en 1967.

La sortie des catacombes

Une première pierre, plus symbolique encore, qui pourrait être celle de la reconstruction de l'Eglise albanaise, réduite à néant, dira Jean-Paul II, après quarante ans « de ténébre et de mort communiste » : il y a trois ans, il se restait que 32 prêtres sur 200 environ en 1945 et 43 religieux sur 250, la plupart âgés et amoindris par de longues années de prison. A Shkodër, lieu par excellence de ce second martyre chrétien, où ont été prononcées, au lendemain de la guerre, les premières condamnations à mort de quatre prêtres accusés de « collaboration avec le précédent régime », avant le retentissant procès dans les années 50 des « agents du Vatican ». Dieu, bien avant la venue de Jean-Paul II, avait déjà pris sa revanche.

C'est, en effet, dans cette petite ville tourmentée, dont les habitants avaient déjà tenté de renverser, quelques mois auparavant, la statue de Staline, que le 4 novembre 1990, a été ouvert le sanctuaire, dans la cathédrale, la première messe catholique. 5 000 personnes y participaient, armées pour beaucoup, et, dans la foule, de nombreux musulmans étaient venus, ce dimanche, assister

à la messe de consécration des quatre évêques albanais, dont Mgr Fiamë Illia, archevêque de Shkodër, soixante-quinze ans, qui célébrerait ce jour-là un anniversaire bien particulier : c'est, en effet, le 25 avril 1968 qu'il fut condamné à mort « pour espionnage », peine commuée ensuite en 25 ans de travaux forcés. Mgr Fiamë Illia, archevêque de Shkodër, est venu lui-même à l'occasion et dont la silhouette menue se perdait dans l'immense cathédrale de Shkodër repeinte à neuf après avoir été transformée, il y a quarante ans par les communistes, en salle de sport.

Après avoir salué « ces années d'authentique Passion » traversées par l'Eglise et l'Albanie toute entière, « sortie comme par miracle de l'abîme dans lequel elle était tom-

bée », c'est surtout d'avenir, d'espoir et de paix, que Jean-Paul II a voulu parler aux nombreux jeunes rassemblés pour l'occasion. Une paix qui commence par le pardon, à l'exemple du Christ sur la croix : « Pardonnez-leur, car ils ne savent pas ce qu'ils font ».

Tolérance religieuse

Et surtout par la tolérance. A cet égard, le pape, dès son arrivée à l'aéroport où il a été accueilli par le Mgr Sali Koshi et Mgr Anastasi, le chef de l'Eglise orthodoxe autocephale d'Albanie, a mis l'accent sur la bonne « coexistence » religieuse qui régit dans le pays. Comment ne pas penser, dans ce petit pays si fragile, aux risques de contagion nés de l'intolérance justement, à la « guerre absurde, féroce et qui répand le

sang fraternel », là bas dans l'ex-Yugoslavie, juste derrière la « montagne ? La « liberté retrouvée », c'est aussi la liberté de culte, et l'Eglise albanaise ne doit pas oublier ses frères orthodoxes et musulmans, surtout si, dans cette « cohabitation » entre 70 % de musulmans et 20 % d'orthodoxes, les catholiques, avec 10 %, n'ont pas franchement la part du lion : « Je vous mets en garde, frères et sœurs, contre toute tentation d'intolérance et de défiance réciproque ».

La liberté retrouvée, c'est aussi surtout celle de l'esprit, et pas seulement la capacité de faire entrer plus facilement des réfrigérateurs et des jeans d'importation. « Voir le pape ici, ce peuple l'a bien mérité », confiait, au cours de la messe, un jeune séminariste de dix-huit ans : « La jeunesse ne croit plus en rien, surtout pas à l'autorité. Le tissu familial est distendu. Les gens n'ont plus confiance en eux. Le pape peut nous aider à retrouver une vraie dignité, spirituelle et morale ». D'où la mise en garde de Jean-Paul II, contre tout excès, y compris politique : « Une démocratie n'est jamais acquise une fois pour toutes, elle a besoin d'une vigilance quotidienne et de la collaboration de tous ».

Un discours musclé du président Berisha

Le soir à Tirana, la capitale, sur la place Skanderbeg envahie par la foule, où trône sur son cheval de bronze le héros national, cet « athlète de Dieu » qui sur faire vivre la foi chrétienne et le nationalisme albanais face à l'oppression ottomane, ce fut au tour du président Sali Berisha, de faire entendre la voix de l'Albanie. Et même si cet ex-cardologue n'a pas fait dans la menace pour se faire écouter, le pape et l'Europe - puisqu'il s'adressait surtout à elle - lui devaient bien ça. Rendait hommage à Jean-Paul II, le « pape de l'Est et de l'Eglise combattante polonaise », celui qui en avril 1980 « quand notre nation souffrait isolée, s'est rendue dans les Pouilles et a dénoncé notre culture par delà la mer » ; celui encore qui cet hiver, à Assise, a prié pour la paix de l'ex-Yugoslavie, le président albanais a lancé un appel, en forme de mise en garde à l'indifférence des pays européens.

Aidez-nous à nous ancrer en Europe, a-t-il dit. Mais pour cela, faites un effort : « Non loin de nous, en Bosnie, les démons du crime, à travers massacre et purification ethnique, exterminent une nation entière (...). La communauté internationale ne défend pas les victimes et les laisse sans armes (...). Après la Bosnie, viendra le tour des deux millions d'Albanais du Kosovo, opprimés par les Serbes (...). Attendez le moment de commencer le massacre (...), donnant lieu ainsi à une guerre dans les Balkans. L'Albanie veut éviter le conflit, mais sans une solution au problème des Albanais du Kosovo qui face respecter leurs droits, la crise dans la région ne pourra être résolue ». En somme, à présent que Dieu est de retour, il serait temps de penser aux hommes.

MARIE-CLAUDE DECAMP

orthodoxe de Serbie, aura beau jeu de rappeler que le Vatican a soutenu sur les braises en s'alignant systématiquement, au début de la guerre, sur les positions des Serbes et des Croates catholiques et en reconnaissant - deux jours avant la Communauté européenne - les deux nouvelles Républiques, avant toute discussion sur le sort des minorités et des frontières. Le Vatican devait être aussi l'un des premiers à reconnaître la République de Bosnie.

Au plan ecuménique, les conséquences de cette situation sont désastreuses. Il a fallu des mois avant que le cardinal Kuharic de Zagreb et le patriarche de Belgrade acceptent de se rencontrer. Les orthodoxes ont boudé la rencontre interconfessionnelle d'Assise, convoquée par Jean-Paul II en janvier. Le pape a reçu à Pâques deux évêques serbes et le dialogue reprend laborieusement, mais la propagande de Belgrade s'en prend toujours au Vatican et cherche ses soutiens dans les pays de tradition orthodoxe comme la Grèce, la Bulgarie, la Roumanie et surtout la Russie.

Le voyage de Jean-Paul II à Tirana se situait à la charnière de deux époques : la fin du communisme athée, dont l'exemple le plus féroce a été celui de l'Albanie, et le retour au chauvinisme national et confessionnel. Puissante hier pour réclamer la liberté et les droits religieux derrière le rideau de fer, couverte aujourd'hui par les armes des milices, sa voix ne sera pas de trop pour désamorcer les risques de guerre sainte et d'explosions en chaîne dans les Balkans et dire à sa manière, trente ans après Jean XXIII : *Paxem in terris*.

(1) « Une fausse guerre de religion », par Paul Gerdé Cahiers pour croire aujourd'hui, 1^{er} avril 1993.

TOKYO:
7 JOURS
7.700 F

RESERVATION D'UN VOYAGE EN JAPON
UNIQUEMENT PAR VOYAGEUR PLUS VRAI

VOYAGEUR PLUS VRAI

42 86 16 16

VOYAGER PLUS VRAI

SOCIÉTÉ

JUSTICE

Le procès après la mort d'une femme tombée du train Paris-Corbeil

Contrôle avec dérapage

Le tribunal correctionnel d'Evry (Essonne) se prononcera, le 7 mai, sur les poursuites engagées contre deux contrôleurs de la SNCF accusés d'avoir provoqué la mort de Viviane Borderie, quarante-deux ans, tombée d'un train le 23 mars 1987, à la gare d'Evry-Courcouronnes. A l'audience du vendredi 23 avril, les avocats des parties civiles ont demandé au tribunal de se déclarer incompétent au profit de la cour d'assises, tout en faisant le procès de certaines méthodes de contrôle.

Ils sont sagement assis par terre dans les allées et jusque dans le prétoire. Les autres ont envahi les bancs du public et les retardataires se massent dans le couloir pour écouter les débats. Jeunes pour la plupart, ils arborent à la poitrine un badge portant l'image et le nom de Viviane Borderie, morte sur un quai de gare, un jour de printemps de 1987. Filles ou garçons, usagers de la SNCF ou infirmières de l'hôpital Sainte-Anne, comme la victime, ils sont venus pour comprendre. Comprendre pourquoi on peut mourir d'un contrôle et comprendre pourquoi la justice est si lente. Sur ce dernier point, le tribunal ne leur fournit que peu d'explications. Une instruction, un non-lieu, un appel, un supplément d'informations, un arrêt de renvoi devant le tribunal correctionnel, et enfin un pourvoi en cassation rejeté, autant de procédures qui ont occupé les six ans qui séparent l'audience de la date du drame.

Les faits se décomposent en deux périodes. La première, claire et non contestée dans son ensemble,

concerne un contrôle tâté qui sera à l'origine de toute l'affaire. En montant dans le train à Juvisy, les contrôleurs Luc Postel et Philippe François constatèrent qu'une jeune Zairoise quittait le compartiment de première classe et rejoignait celui de deuxième classe. L'infraction supposée ayant cessé, l'affaire n'eût peut-être mérité qu'un sourire moqueur. Mais devant la gravité du crime M. Postel décida de contrôler la jeune Africaine. Il l'a donc ramené dans le compartiment de première et lui a dressé procès-verbal puisque son titre de transport n'était valable qu'en seconde classe.

Intervention à l'esbroufe

La contrevenante refusant de déclarer son identité, il demanda à un gardien de la paix en civil qui lui avait montré sa carte lors du contrôle d'usager de sa qualité, et M. Likulia présenta alors sa carte d'étudiante, que M. Postel conserva. « Je voulais faire une vérification de domicile sur annuaire à Evry », explique le contrôleur. Et pendant que M. François rédige le procès-verbal le ton monte. A tel point que les échos de l'altercation parviennent jusqu'en seconde classe. M. Borderie, qui a une fille du même âge que l'Africaine, entre dans le compartiment de première classe et prend sa défense. Là encore, les mots s'enchaînent sur un registre injurieux de part et d'autre. Mais M. François reprend le dessus. « Je l'avais déjà contrôlée, je savais qu'elle avait un billet de seconde, je lui demandais son titre de transport pour être en première classe ». Puis il exige sa carte d'identité, et le gardien de la paix doit à nouveau intervenir.

M. François dresse alors un procès-verbal pour « entrave et refus d'obtempérer », deux infractions qui, dans le cas d'espèce, ne semblent prévues par aucun texte. Ce qui fait dire au président Jean-Pierre Sabatier : « On parle de droit, mais j'ai bien l'impression qu'à ce moment ces messieurs intervenaient un peu à l'esbroufe ». En termes moins familiers, l'esbroufe, c'est de l'intimidation. Et c'est ainsi que M. Borderie ne pourra pas descendre à Grigny pour aller chercher ses enfants à l'école. Car le procès-verbal n'est pas fini. Le règlement interdit à un contrôleur d'empêcher physiquement quelqu'un de descendre du train. Aussi, M. François constate : « Elle n'a pas fait de mouvement pour descendre ».

« Pour descendre, il fallait qu'elle vous bouscule ! relève le président.

— Elle pouvait passer par l'autre porte.

— Je vous rappelle que vous aviez sa carte d'identité... »

Ce dialogue révèle l'état d'esprit d'un contrôle qui finira mal. Car, lorsque le procès-verbal est terminé, M. Borderie et la jeune Africaine échangent leurs adresses. C'est l'instant où le train est en gare d'Evry-Courcouronnes. Appuyée sur le chambranle de la porte, M. Borderie note l'adresse de M. Likulia. La porte se ferme et le train part. M. Borderie est sur le marchepied, puis elle tombe entre le quai et le train. « Ils l'ont poussée ! », crie la jeune Africaine.

Que s'est-il passé ? Trois témoins, dont deux mineurs, ont vu, depuis le quai « une main » ou « un bras » repousser la femme qui tentait de remonter dans le train. Mais les contrôleurs sont formels : ils n'ont rien vu et rien fait car, selon leurs dires, ils remontaient dans le couloir vers la motrice.

Sur cette période, l'audience n'apporte rien. M. Francis Terquem et Denis Thallac, conseils de la famille de M. Borderie, plaident l'incompétence du tribunal en évoquant deux crimes : celui de « coups et blessures ayant entraîné la mort sans intention de la donner » et celui qui vise les fonctionnaires ayant commis « un attentat aux libertés ». Mais le dossier est fragile et M. Marie-Paule Menu, substitut du procureur de la République, tout en stigmatisant « la bêtise et la sottise » du contrôle, constate : « Aux éléments ne permet de dire qu'ils sont responsables de la mort de M. Borderie ». Aussi, elle demande la relaxe sous les huées du public.

Certes, malgré six ans d'instruction, les pièces lues à l'audience semblent insuffisantes. Mais pourquoi le tribunal n'a-t-il alors entendu aucun témoin ? Ni la jeune Africaine, ni le policier, ni ceux qui affirment avoir vu une main criminelle n'ont été cités, que ce soit par le parquet ou les parties civiles. Seul le mari de M. Borderie s'est approché de la barre pour évoquer « les contrôles arrogants », avant de dire : « J'ai ma conviction ; je ne dis pas que c'est la bonne, mais si ce procès pouvait faire que demain il y ait un peu plus de respect des individus... »

MAURICE PEYROT

Un jugement sans précédent

Acquittement aux Pays-Bas d'un psychiatre qui avait aidé une patiente à se suicider

Le tribunal d'Assen, dans le nord des Pays-Bas, a relaxé, mercredi 21 avril, un psychiatre qui était poursuivi pour avoir fourni les moyens de se suicider à une femme de cinquante ans, lasse de vivre. Ce jugement libéral étend sensiblement le champ de l'aide médicale au suicide en l'admettant dans le cas d'un patient éprouvant des souffrances sans origine pathologique et ne se trouvant pas dans une phase terminale.

AMSTERDAM

de notre correspondant

Tolérée dans les mêmes conditions que l'euthanasie, l'aide au suicide est en principe sanctionnée par la loi néerlandaise (trois ans de prison), mais reste en pratique impunie si le médecin ayant prêté son concours était confronté à un malade qui demandait librement à mourir et qui endurait des souffrances insupportables et intolérables.

Or M. Hilite Haascher n'était atteint d'aucune affection physique ni d'aucun trouble psychiatrique. Son mal était psychique : elle avait perdu le goût de la vie, à la suite du décès de ses deux enfants et de son divorce. Elle avait déjà tenté de se suicider et menaçait de recommencer si elle n'était pas délivrée de sa douleur. Après avoir constaté son refus de tout traitement, et soumis son cas à sept confrères, le psychiatre lui avait finalement remis, devant témoins, vingt capsules et un verre de sirop : M. Haascher devait avaler la potion léthale, le 28 septembre 1991, et s'endormir définitivement sur une musique de Bach.

Prenant en considération la seule détermination inébranlable de la vic-

time, les magistrats ont estimé qu'elle souffrait réellement, de façon durable et insupportable. Les juges d'Assen ont refusé de se demander si M. Haascher était littéralement malade, se bornant à constater la réalité de ses souffrances. Ils ont également constaté que la victime avait demandé à mourir de façon expresse et en toute connaissance de cause. En clair : sa souffrance n'a pas affecté son libre arbitre.

Une « seconde opinion »

L'affaire d'Assen pose la question des personnes atteintes de troubles psychiques et psychiatriques face à la « mort douce » (aide au suicide et euthanasie active). Elle a amené certains responsables politiques à soutenir un renforcement du contrôle de la volonté de mourir émise par de tels malades : ceux-ci pourraient devoir être examinés par un second médecin, qui devrait formuler une « seconde opinion ». La pratique actuelle prévoit bien que le médecin consulte un ou plusieurs confrères, mais ne dit pas clairement si ces derniers doivent voir le malade. En l'occurrence, M. Haascher ne s'était entretenue avec aucun des sept confrères auxquels son psychiatre avait soumis son cas.

Le tribunal a enfin considéré que le psychiatre devait être exonéré de sa responsabilité pénale : il se trouvait dans un cas de force majeure, « coincé » entre l'obligation de préserver une vie et celle de soulager, fût-ce définitivement, une personne souffrante. Lors de l'audience, le ministre public avait contesté cette analyse en affirmant qu'un tel conflit de devoirs ne pouvait pas surgir tant que le décès prévisible du malade n'était pas acquis. Le ministre public, qui avait réclamé un an de prison avec sursis contre le médecin, a interjeté appel.

C. C.

EN BREF

□ Sept morts dans des tornades en Oklahoma. — Les tornades qui ont balayé, dans la soirée du 25 avril, une autoroute du nord-est de l'Oklahoma, à l'est de Tulsa, ont tué 7 personnes et en ont blessé 95, dont 16 ont dû être hospitalisées. Les dégâts sont estimés provisoirement à 100 millions de dollars (550 millions de francs). — (AFP, AP.)

□ Mise en examen des meurtriers présumés d'un policier à Annecy. — Deux hommes suspects d'avoir participé à un hold-up au cours duquel un policier avait été tué, vendredi 2 avril, à Annecy (Haute-Savoie), ont été mis en examen, samedi 24 avril, pour vol à main armée, homicide volontaire et tentative d'homicide volontaire. Christian Kessler a été écroué à la maison d'arrêt d'Alton (Savoie) et Enver Shabani à la

maison d'arrêt de Bonneville. Une jeune femme, dont l'identité n'a pas été révélée, a également été mise en examen pour association de malfaiteurs.

□ Commémoration de la fin de l'esclavage. — Plusieurs milliers de personnes vêtues de noir ont participé, dimanche 25 avril, entre la place de la République et celle de la Nation, à Paris, à la Fête des Nègres marrons, du nom des premiers esclaves des colonies françaises à se révolter, pour célébrer l'anniversaire de l'abolition de l'esclavage, le 27 avril 1848. L'association Couleur de cœur, à l'origine de cette manifestation, demande que le 27 avril, « symbole d'une étape marquante dans l'histoire du peuple français », soit inscrit comme jour férié au calendrier.

Gardez
votre code secret...
secret !



Il est un secret que vous êtes seul à partager avec la puce de votre Carte Bancaire "CB" : les 4 chiffres du code confidentiel.

Ce code secret, c'est la clef de votre sécurité.

- Lorsque vous le tapez, n'hésitez pas à protéger le clavier des regards indiscrets.
- Ne notez ce code nulle part. Inscrivez-vous la combinaison de votre coffre-fort sur sa porte ?
- Ne communiquez votre code secret à personne, vraiment à personne : pas plus à un commerçant qu'à votre banquier.

Et, si un jour vous perdez votre carte, ne donnez surtout pas votre code au policier ou au gendarme qui vous le demanderait par téléphone !

GROUPEMENT DES CARTES BANCAIRES « CB »

SPORTS

ATHLÉTISME : le Marathon de Paris

Une course en capitales

Leszek Bello a remporté, dimanche 25 avril, la dix-septième édition du Marathon de Paris, qui a rassemblé plus de quinze mille participants. Le Polonais a devancé l'Éthiopien Belay Wolash et l'Algérien Sali Sakhr. Le premier Français, Dominique Chauvelier (neuvème), a été sacré champion de France. Victoire, chez les dames, de la Japonaise Mitsuyo Yoshida, qui devance la Française Maria Lelut-Rebello et la Russe Ilyna Nadejda.

Il était plus de quinze mille, dimanche, à prendre, sous l'Arc de triomphe, le départ de la visite la plus sportive de Paris. Quinze mille anonymes précédés par un solide plateau de vedettes kényanes, éthiopiennes, japonaises ou venues des pays de l'Est. Longtemps les cham-

plions avaient boudé un parcours qu'ils jugeaient trop changeant d'année en année, trop accidenté pour une course de grand fond, ce qui ne pouvait leur promettre d'établir un chronomètre appréciable - couvrir les 42,195 kilomètres en moins de 2 h 10, performance jamais réalisée dans la capitale - sans même rêver d'approcher le record du monde - 2 h 6 mn 50 s établi par l'Éthiopien Bekelech Dinsamo à Rotterdam en 1988. Aujourd'hui, ils apprécient le tracé remodelé en 1990, qui épouse le plus souvent les rives de la Seine. Avec eux, le Marathon de Paris a retrouvé un second souffle.

Outre ce parcours «trinitaire», consenti par la Mairie de Paris, organisatrice de l'épreuve, au risque de neutraliser la circulation dans la capitale pendant quelques heures, les responsables de la course ont mis le prix pour rivaliser avec les deux plus grandes rendez-vous du monde : le plus massif, à Londres, qui rassemble trente-cinq mille concurrents et le

plus mythique, New-York, où les vingt-cinq mille participants s'élancent du pont de Verrazano.

Attirer les étrangers

Le budget de l'épreuve atteint aujourd'hui 12 millions de francs. La Mairie de Paris en finance un quart, les partenaires dispensent 7 millions de francs, le reste provient des droits d'inscription. «Nous avons accepté de dépenser de l'argent pour rassembler le meilleur plateau possible, car même la traversée de Paris, si prestigieuse soit-elle, ne peut attirer les grands», explique Patrick Akenin, directeur de la course depuis quatre ans. Les primes de participation aux vedettes avoisinent parfois les 100 000 francs, sans compter une majoration selon les performances réalisées. Le Polonais Leszek Bello est également reparti avec les 150 000 francs attribués au vainqueur et la Japonaise Mitsuyo Yoshida avec 120 000 francs. De plus,

le Marathon de Paris est, depuis deux ans, le théâtre du championnat de France et l'épreuve décisive pour obtenir une sélection nationale en vue des championnats du monde. Dimanche, les organisateurs ont encore capoté que les meilleurs descendent en dessous de la barre des 2 h 10. En vain, malgré le travail - rémunéré - de bénévoles, trois coureurs destinés à accéder la cadence avant de se retirer de la course aux dixième, vingtième et trentième kilomètres.

Quinze mille participants sur le bitume parisien, ce n'est pas suffisant, estime Patrick Akenin, qui en souhaiterait vingt mille et, parmi eux, plus d'amateurs étrangers. Ils n'ont pas deux mille dimanche, à s'aligner sous l'Arc de triomphe. Pour les attirer, le directeur de la course envisage de contacter des tour-opérateurs, à la manière, en somme, d'un voyage touristique.

BÉNÉDICTE MATHIEU

HIPPISME : la crise de fréquentation des hippodromes

Longchamp, morne plaine

La réunion de Longchamp, dimanche 25 avril, n'a enregistré que 5 811 entrées payantes contre 8 448 l'an dernier à la même date. Cette spectaculaire déperdition de clientèle hippique à Paris n'est pas un accident de parcours, mais correspond à un mal endémique. Depuis le début de l'année, à Longchamp, le total des entrées est en baisse de 10 % (- 9,93 % déjà en 1992). En corollaire, les enjeux du Pari mutuel hippodrome (PMH) ont chuté de 13 % au premier trimestre dans la capitale.

Beaucoup attribuent cette érosion à l'autoconcurrence de «points courses», installés par le PMU dans les grandes villes, lesquels recueillent un succès croissant. En échange d'un droit d'entrée peu élevé, on peut y jouer dans des conditions de confort relatif, bénéficiant d'une retransmission des compétitions en direct par câble. On assiste ainsi, sans

paraître bloqué par le ministère du budget, qui craint sa non-conformité avec les intérêts financiers et les impératifs technologiques du PMU (connexion avec le réseau informatique); et surtout l'acquisition du matériel à l'étranger au détriment de deux concessionnaires français, maîtres du marché.

Ambiance de convivialité

Pour le galop, où va être constitué sous peu un groupement d'intérêt économique (GIE) rassemblant toutes les sociétés organisatrices, les nouveaux gestionnaires envisagent la modernisation de l'un de leurs hippodromes : Longchamp, Auteuil ou Saint-Cloud. Le projet comprend l'implantation d'une piste synthétique permettant des courses plus rapides, des petites tribunes avec restauration pour des nocturnes, et même des loteries à gratter dont les tickets seraient seulement vendus sur place. Il s'agit de reconstituer un tissu de clientèle, une ambiance de convivialité.

Mais la partie risque de se jouer à courte ou double. Faute de réussir la transformation des sites, ceux-ci seraient condamnés à disparaître. L'Etat a signé un protocole d'accord avec les dirigeants des sociétés, qui implique, en échange d'aides substantielles, des économies drastiques. Le rétablissement financier pourrait passer par la suppression d'un terrain. La Ville de Paris est très concernée aussi par cette situation car propriétaire de Longchamp, Auteuil et Vincennes. Jusqu'à l'année dernière, elle en profitait largement par un reversement des pourcentages sur les enjeux dépassant 200 millions. Or ce pactole lui a été supprimé par le gouvernement Bérégovoy. Aussi se montre-t-elle certainement très exigeante au moment de la renégociation des conditions de bail avec ses locataires : en 1997 pour les uns, après l'an 2000 pour les autres.

GUY DE LA BROSSE

La femme du 11 364

Devant la ligne d'arrivée, avenue Foch, la femme du marathonnien erre, son fils endormi dans les bras. Il lui a fallu près de cinq heures pour parcourir les 42,195 kilomètres de la course, trois heures de plus que le vainqueur. Elle est surtout arrivée quarante-cinq minutes après le coureur qu'elle était censée supporter.

La journée avait commencé à 7 h 30 par un délicat problème d'arithmétique, résolu non sans mal devant un plat de pâtes que le sportif avait pour son petit déjeuner. Enoncé de la question : connaissant le parcours du marathon, sachant que son mari parcourt dix kilomètres par heure, et que trois minutes environ séparent deux stations de métro, où se placer pour encourager le dossard numéro 11 364 ? Sur les Champs-Élysées,

lorsque la foule des coureurs s'ébranle, elle serre la main de son fils. Son mari, qui cherche du travail depuis six mois, attaque son deuxième marathon : «A Florence, il courait avec son frère, explique d'une voix douce cette jeune médecin de trente et un ans. Cette fois, il est seul, ce sera plus dur.» A la main, un plan de Paris, dans son sac deux bananes et des barres énergétiques pour le coursier de fond. Commence alors une gigantesque course-poursuite à travers la capitale.

Il sont des centaines à s'engouffrer dans la rame de métro pour suivre les sportifs. Elle descend à la station Louvre, cinquième kilomètre du marathon, patiente à côté d'une équipe de sapeurs-pompiers venus assurer la sécurité, mais qui, dans

cette première partie du parcours, encourage de bon cœur les participants. Les groupes de coureurs se succèdent, de moins en moins nombreux, de plus en plus lents. Arrivée les camions poubelle. Le dossard 11 364 est donc déjà passé. Il va falloir changer de tactique, il va plus vite que le métro.

Elle décide alors de se rendre, par le chemin des écoliers, au kilomètre vingt-sept. L'enfant s'alarme. Il dévore un pain au chocolat pour géants : «Pas les bananes, mon chéri», et s'offre une partie de marelle sur les colonnes de Buren. Au jardin des Tuilleries, de nombreux supporters acclament déjà les premiers coureurs. Elle les dévisage, craint de rater son mari, attend, s'émerveille devant les marathoniens d'un certain âge,

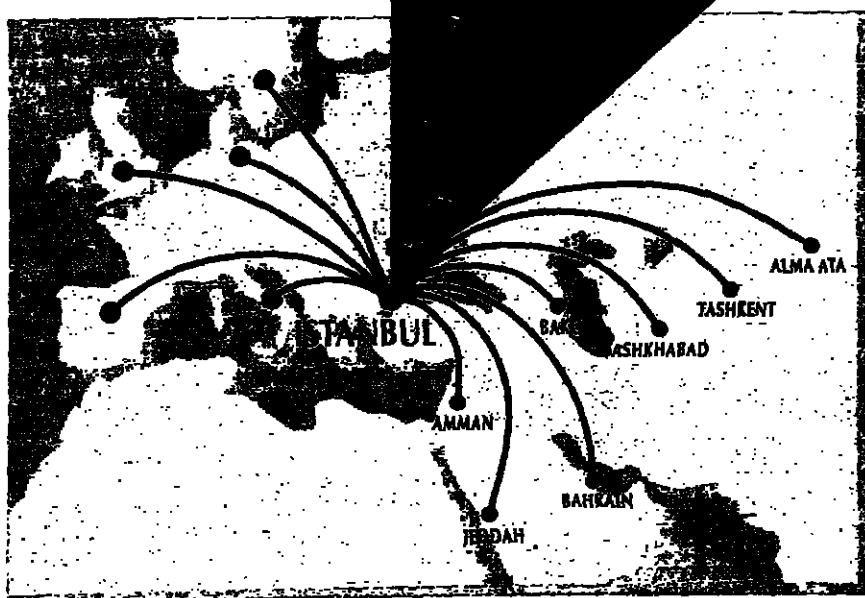
envie les femmes. Enfin, le voilà, petite foulée, petit sourire. «Allez Thierry !», hurle-t-elle. L'enfant aux yeux noirs chantonne : «Il est fort mon papa, il est fort...»

Elle se précipite ensuite à l'ouest de la capitale, à l'hippodrome de Longchamp, kilomètre trente-six, et arrive après la bataille. Elle monte dans un bus pour rejoindre l'arrivée. Bloquée dans les embouteillages, elle descend, renonce à prendre un taxi, se rue dans le métro, change deux fois de ligne, se trompe, râle, repart. L'enfant refuse de marcher davantage. Dix-sept kilos dans les bras. Elle arrive enfin, exténuée, retrouve le seul marathonnien qui compte vraiment pour elle, s'assoit dans l'herbe. L'an prochain, elle prendra son vélo.

MICHELLE AULAGNON

ISTANBUL

Prenez le départ.
Avec Turkish Airlines.



Istanbul a été pendant des siècles le centre du monde civilisé. Et de nos jours il est aisé de comprendre pourquoi. Bien que beaucoup de choses aient évolué, Istanbul reste un centre majeur de civilisation, et de position très stratégique pour les voyages à destination du Moyen-Orient ou de l'Asie.

Surtout sur Turkish Airlines. Aucune compagnie aérienne, n'est plus accueillante, plus ponctuelle ou plus confortable, et n'offre les sièges de classe affaires les plus spacieux du marché.

Si vous y ajoutez notre hospitalité traditionnelle et chaleureuse, vous pourriez vous surprendre à penser que nous sommes encore le centre du monde civilisé.



TURKISH AIRLINES
LES NOUVEAUX HORIZONS DU CONFORT

Le Monde • Mardi 27 avril 1993 •

LA SACEM C'EST NOUS

Georges Aber. Patrick Abrial. François Aceti. Eric Aerts. Christian Agullo. Aiello. Aimable. Thierry Alla. Simone Alma. Jean-Marie Alsina. Jean-Guy Amiot. Roger Amoros. Arel. Philippe Amphoux. Max Amphoux. Albert Amsellem. Elisabeth Amsellem. Michel Amsellem. Gilbert Aury. Elizabeth Anais. Georges Aperghis. Arc-en-ciel Productions. Jack Arel. Philippe Amraud. François Arnold. Auguste Attard. Auzepy. Jean-Christophe Averty. Marcel Jean-Désiré Bailly. Jean Baiztouroff. Albert Didier Barbelivien. Denis Barbier. Claude Philippe Barraque. Jordi Barre. Georges Beausange. Francis Bebey. Gaya Becaud. Albert Benazerf. Yaël Benhamour. Marc Raymond Bernard. Alain Bernardin. François Besson. Henri Betti. Michel Beurât. Alain Bidaux. Blanchard. Marc 'Bleuze. Jean-Louis Bleze. Bolling. André Bon. Jean Bonal. Marie-France Frédérique Bonnet. Michel Bonnet. Stan Bontemps. Botton. Alain Boublil. Sylvain Bouc. Chico Bouriquet. Henri Bourtayre. Jean-Pierre Bourtayre. Breant. Philippe Brejane. Daniel Bri. Jacques Breux. François Budet. Vline Buggy. Pierre Buzon. Pierre Canolle. Jean-Paul Carat. Tony Carbonere. Jacques Cartade. Alain Cassard. Jacques Castedero. Alain Chant du Monde Editions. André Charbonneau. (Myrdhin). Charles Chaynes. Pierre Chene. Jean-Pierre Robert Claudel. Jean Claudric. Maurice Clement-Faivre. (René Coll). Jean-Jacques Commien. François Comtat. (Editions A coeur joie) Sébastien Cortella. Yann Cortella. Bruno Coultas. Daniel Coulon. Georges Coulonges. Rémi Jean-Loup Dabadie. Marcel Dabadie. Norbert Dahan. Daniel-Lesur. Yves Daunes. Jimmy Davis. Gérard Davoust. Musique de France) Maurice De Thou. Emile Decotty. Jean-Paul Della Sciucca. Jean-Pierre Delpech. Michel Delpech. Denoncin. Bill Deraine. Lilian Derruau. Roger Desbois. Roland Dhaynaut. Jack Dieval. Idrissa Djour. Gilles Diss. Sacha Distel. Gargand. Jocelyne Dorian. Françoise Dorin. Jean-Paul Douet. Michel Drapeau. Jean-Paul Dreau. Jean Drefac. David Drussant. Grand). Jean Ducloy. Pascal Ducourtioy. J. Dufat. Hugues Dumont. Marc Dumontier. Marcel Dupic. Jean-Pierre Dupin. Durbet. Yves Duteil. Henri Dutilleul. Pierre Dutour. Georges Emorine. Léon Engel. Robert Engel. Daniel Epi. Tonio Escamez. Joël Fajerman. Jacqueline Fareyrol. Christiane Fau. Guy Favereau. Fernandez. Patrick Fernandez. Alain Feron. Louise Feron. Jean Ferrat. Fischer. Claude Fleuter. Simone Florel. Jean-Michel Fock. Jean Alexandre Fournial. Michel Fournier. Pierre Fournier-Bidoz. Jean Franklin. Gaston Fraulob. Jacky Fraisse. Eric Fruteau. Michel Fugain. Angel) Jacques Fusina. M. Fuste-Lambezat. Jean-Louis Gadea. Renaud Bruno Ganiayre-Fontanille. Joseph Ganter. Jean Garcia. Rémi Garraud. Marie Gaston. Joseph Gaulris. Alain Gaussin. Marcel Gautiez. Philippe Gehin. Colette Genesti. Michel Geney. Philippe Gérard. Yvon Gerault. Bruno Gigliotti (dit Orlando). Claude Giot. Hubert Giraud. Jean-Jacques François Gold-Gervais. Lisa Gold-Gervais. Jean-Noël Gon. Michel Gonet-Alain Gottlieb. Eric Gourlain. Denis Gouzil. Lionel Grand Clement. Georges Granier. Godzorn). Pierre Groscolas. Roger Grosdidier. Pierre Grosz. Jean-Lucien Guimbert. François Guin. Patrice Guirao. Jean-Charles Guiraud. Jean Hafnou. André Halimi. Johnny Hallyday. Harnelle Editions. Gilbert Hamry. Jean André Helle (Luc Haulivier). Louis hemett. Christophe Herat. R. Herin. Philippe Maurice Horgues. Yvette horner. houpfin. Thierry Hugon. hurtado. Hubert Ithier. Raymond Jeannot. Christophe Jennac. Renaud Jeune. Denise Jobert. Betsy Jolas. Gerald Kalfoun (dit Kalfan). Bernard Kesslar (Jean Cohen). Cécile Klinguer. Jean-Koulik. Michel Krikorian. Christian Kubiac. Stéphane Kubiac. Françoise Kuchaida. Lafeniere. Gilbert Laflaille. Michel Laguerre. Francis Lai. Barbara Laigre. Serge Larra. Lancen. Anais Lancien (Dominique). Marcel Landowski. Jean-Pierre Lang. Gérard Laope. Maurice Larcange. Michaël Larcange. Bernard Larquet. Jean-Pierre Laselva. Jean-Marie Leau. Sylvain Lebel. Jack Lebourgeois. Jacky Lechat. Eric Lecollen. Loïc François Leduc. Jacques Ledun. Patrick Legoux. Michel Legrand. Emile Letouch. Claude Lemesle. Henry Lemoine Editions. Pierre-Yves Lenik. Gérard Lenoman. Daniel Lepers. Carlos Leresche. René Leroux. Arlette Leroy Guy Leroy. Marcel Leroy. Nicolas Christian Loigerot. Alain Loisel. J.M. Londex. Pierre Lorentz (Société Epervier) Bruno André Lutereau. Claude Luther. Guy Lux. Valdemar Machado. François-Bernard Mache. Jacky Mailley. Philippe Manoury. Roland Manoury. Jean-Claude Mara. Gérard Marais. Eliane Margelli. Pierre Marietan. Eddy Maray. David Marouani. Didier Marouani. Philippe Patric Martin (dit Patric). Yves-Marie Martin (Les Douglas) Patrice Martineau. Roger François. Mohamed Mebtoul. Fortuné Mecene-Deumerle. Jacques Medinger. Paul Meffano. Philippe Mestres. Alex Metayer. Gérard Meys. Costin Miereanu. Armand Migiani. Martial Guy Mimeret. Minkoff France Edition. Paul Misraiki. Léo Missir. Thierry Mobilion. Bernard Monediere. Maurice Mons. André Montagard. Jean-Marie Moreau. Robert Morel. Cyril Morin. (dit Mouche). Mouron. Nana Mouskouri. Georges Moustaki. Jo Moutet. Angélique Nachon. Jean-Claude Nachon. Natacha Nahon. Nino (Editions Audio Look). Billy Nenciol. René Nicolas (Mickey Nougaret (dit Jean Doris). Emmanuel Nunes. Orchestre Palfray. Panisset. Dominique Pankratoff. Marie-Parking. André Pascal (Editions Crayon Bleu) Claude Bruno Pele. Gilles Pellegrini. Serge Perathoner. Claude Perraudin. André Persiani. Laurent Jule Pieltri. Tom Pikul. Eric Pina. Serge Pina. Plamondon. Maurice Pon. André Popp. Luis Pounia. Franck Pourcel. Paul Preboist. Provence. Michel Pruvot. Jean-Louis Gérard Quillier. Claudette Quittaa. Jacques Ramade. Roland Ramade. Lambert. Jacques Raynaud. Jean Line Renaud. Emmanuel Renaux. Ribert. Jean-François Richard. Rimbert. Daniel Ringold. Max Riviere. Robert-Martin Roche. Etienne Roda-Gil. Romanelli. André Roques. Roshem. François Rosse. Roy. Franck Roze. Philippe Saka. Bernard Salleses. Philippe Sandez. René Pierre Schaeffer. Frédéric Schonberg. Frères Scotto. Ted Scotto. Thierry Sechan. Daniel Servain. Gilles Servat. Smiechowski. Anders Dominique Soulat. David Stokelorm. Roger Sy. Tambours du Teyssaire. Maurice Teze. Thivert. Franck Thomas. B. Daniel Tosi. Ousmane Toure. Ramos. Delphino Usal. Claude Danielle Vaneville-Ryan. Jean-Dominique Verdant. Nicolas Verin. Michel Villard. Dominique Villebrun. Roland Jacques Vlacken. Jean-Luc Vlacken. Christine Vlacken. Christophe. Vlacken. Patrick Volindrot. Christophe Vuillot. Christian Wagner. Victor Wallick. Fred Wallich. Jan Walravens. Jimmy Walker. Barbara Warren. Claude Warren. Patric Watelet. Daniel White. Jacques Willemetz. Harry Williams. Bernard Witrowski. Stanislas Wroblewski. Iannis Xenakis. Omar Yagoubi. Gabriel Yared. Jacques Yvart. Benoît Ziegler.

sacem ●

La musique, toutes les musiques

Un entretien avec le trompettiste Enrico Rava

Le bouquet final d'un printemps calme

Si le Printemps de Bourges ne faisait que suivre les lois du marché, il perdrait son charme et ses attraits. Ainsi, samedi soir, il valait la peine de flâner hors des sentiers battus. La Nuit des conteurs facétieux se jouait à quatre voix, un peu à l'écart, dans le silence et les plànchiers qui craquent de la salle Rubens, face à la cathédrale. Bernadette Bidàude (Poitevine effrontée qui manie le patois avec culot), Pegito Matéo, Gérard Potier et Alain Le Goff (un Breton) faisaient revivre les contes d'autan arrangés à la sauce urbaine.

Le 1^{er} mai à Liévin, stade couvert. Le 2 mai à Caen, hall des expositions. Le 4 mai à Bordeaux, patinoire. Le 11 mai à Toulouse, palais des Sports. Le 3 mai aux arènes de Nîmes. Le 4 mai à Lyon, halle Tony-Gardier.

- Discographie chez Virgin.

Peter Gabriel, la rock star pensante

En collaborant avec le metteur en scène Robert Lepage, l'auteur de l'album « Us » tord le cou aux clichés

On retrouve dans ce concert le théâtre-cinéma de Lepage. Le plus récent moment en est sans doute *Wavelength* (1982), où l'histoire d'un chanteur sur un accompagnement d'orgue. Baigné dans une lumière violette, Peter Gabriel est immobile sur un tapis roulant qui avance très lentement sur le praticable. L'effet est exactement celui d'un zoom très progressif qui suit pas à pas le parabole émotionnelle de la chanson. Sur une registres plus ludique, il a des images, des illusions d'optique, une scénarisation qui disparaît de la scène du fond pour réapparaître sur le proscenium, un arbre (un bonssai géant) quiousse le temps de la reprise de *Shakin' the Tree*, le titre écrit en collabora-

Le 1^{er} mai à Liévin, stade couvert. Le 2 mai à Caen, hall des expositions. Le 4 mai à Bordeaux, patinoire. Le 11 mai à Toulouse, palais des Sports. Le 3 mai aux arènes de Nîmes. Le 4 mai à Lyon, halle Tony-Gardier.

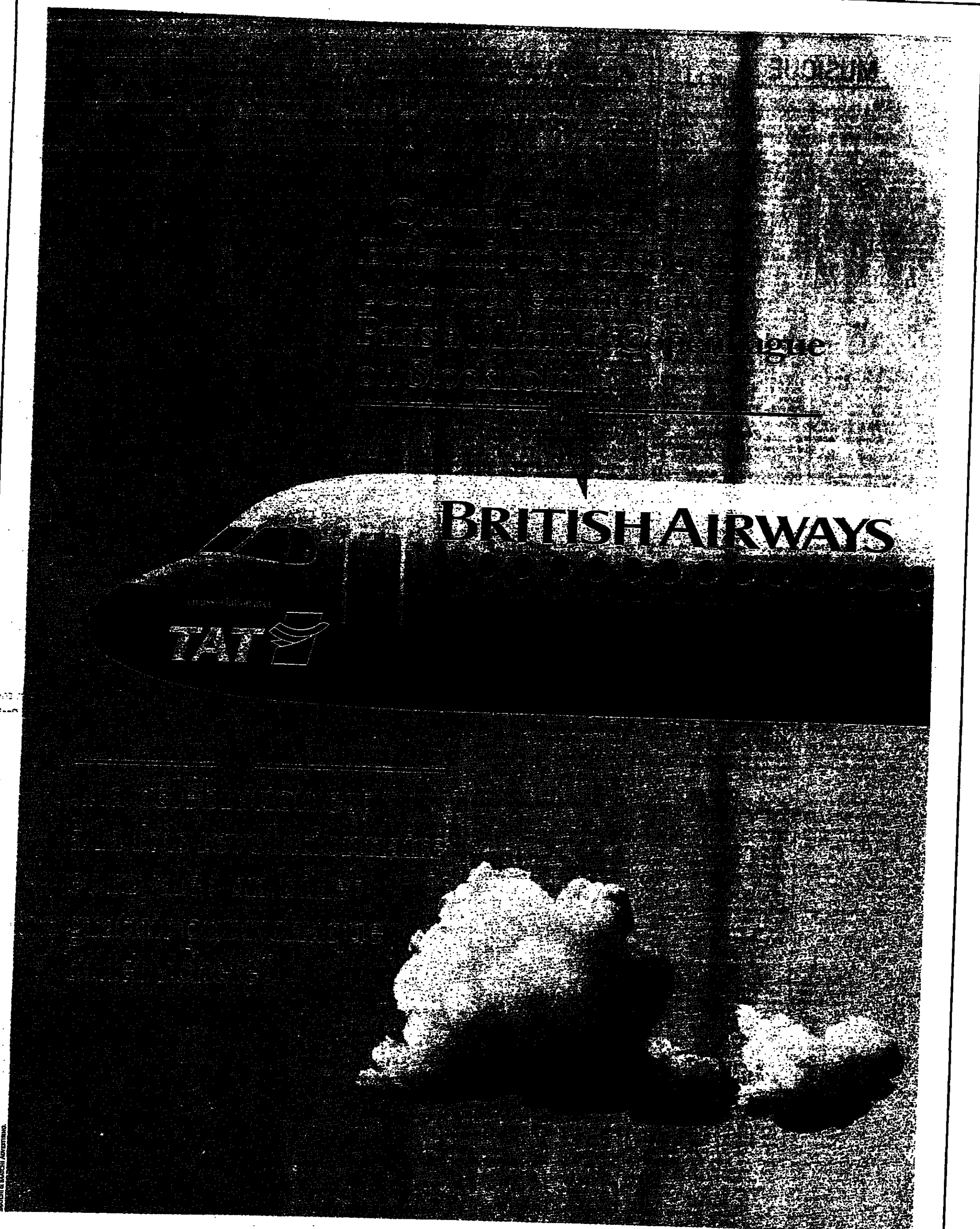
- Discographie chez Virgin.

PROVOKANT

HILARANT

VÉRONIQUE MORTAIGNE

Volumines de clichés



Pour célébrer notre association nous n'avons pu résister à l'envie de vous faire un cadeau. Un vrai cadeau. Ceci afin de vous faire partager notre enthousiasme et pour que vous réalisiez à quel point cette union va simplifier vos voyages d'affaires. Ainsi, pour tout voyage effectué au tarif Club Europe ou Eurobudget entre Paris et Munich, Copenhague

ou Stockholm, nous vous offrons un billet gratuit sur ces mêmes lignes, (*) offre valable pour les billets allers-retours achetés et utilisés au tarif Club Europe ou Eurobudget jusqu'au 30 juin 1993, billet gratuit utilisable jusqu'au 30 septembre 1993. Pour tous renseignements et réservations, appelez votre Agence de Voyages ou le (1) 47 78 14 14.

BRITISH AIRWAYS

La compagnie que le monde préfère

en association avec

TAT

DEUG, DU T. B. T.
au V.R.A.
à W. B. B. B. B. B.
Nord-Ouest, C. B. B. B. B.
après 1 an
de présence dans
une ville de départ
(International) d'IMP.

1993-1994

BILLET

L'austérité promise aux Néerlandais

Les Pays-Bas se mettent eux aussi à l'heure de l'austérité. Convenu qu'« une bonne politique ne consiste pas seulement à faire plaisir, mais aussi à se montrer dur », le chef du gouvernement néerlandais, Ruud Lubbers, a présenté à la fin de la semaine dernière un plan qui prévoit d'économiser 32,4 milliards de francs d'ici la fin de 1994.

Durée bien ordonnée commençant par soi-même, la coalition de centre-gauche au pouvoir depuis 1989 (chrétiens-démocrates et travaillistes) a résisté à toute tentation électoraliste et a annoncé pour l'année 1994 — la dernière de son mandat — 8 milliards de florins (24 milliards de francs) d'économies sur le train de vie de l'État, ce qui fera du budget 1994 le plus serré de toute l'après-guerre.

Les Néerlandais sentiront souffler plus directement que jamais le vent de l'austérité. Toutes les allocations sociales (familiales, chômage, vieillesse, etc.) vont être gelées ; le « revenu social » alloué aux personnes sans ressources sera supprimé pour celles de moins de vingt et un ans, et réduit parfois de moitié pour les autres ; une réforme du système des bourses d'études et de l'aide au logement est à l'étude ; enfin, les transports publics coûteront plus cher et le champ d'application du ticket modérateur pour les dépenses de santé sera sensiblement accru. Sauts les Néerlandais disposant d'un revenu mensuel supérieur à quelque 20 000 F verront leur pouvoir d'achat stabilisé. Les autres, c'est-à-dire la majorité, devront « se serrer la ceinture », même si le gouvernement doit s'efforcer par le biais des impôts de rétablir une dose d'égalité dans le sacrifice.

Ce tour de vis budgétaire intervient alors que les principaux indicateurs de l'économie sont médiocres : au premier trimestre, la croissance du PNB a été très faible tandis que le nombre des faillites d'entreprises augmentait de près d'un tiers. Quant au chômage, déjà en forte hausse, il pourrait progresser de 30 % au cours des dix-huit prochains mois. Cette dégradation explique la mise en œuvre par le gouvernement néerlandais, parallèlement aux mesures d'économies, d'un plan destiné à financer les infrastructures du pays. Doté de 15 milliards de francs d'ici à 1998, sa contrepartie sera un relâchement de la politique de réduction du déficit budgétaire. L'an prochain, il atteindra 3,50 % du revenu national, alors qu'initialement il ne devait pas dépasser 3,25 %. Selon La Haye, cet assouplissement n'empêchera pas les Pays-Bas de satisfaire dès le 1^{er} janvier 1995 au critère de convergence du traité de Maastricht.

CHRISTIAN CHARTIER

Le gouvernement est à la veille de décisions difficiles

Le problème financement des déficits publics

Le gouvernement Balladur a peut-être mangé son pain blanc. Après la journée de concertation — plutôt réussie — du 23 avril avec les partenaires sociaux, le premier ministre voit approcher l'heure des décisions douloureuses qu'implique le nécessaire réajustement des finances de l'État et celui, encore plus urgent, des régimes sociaux.

Entre le recours à une hausse de la fiscalité indirecte ou de la fiscalité directe, voire le relèvement des cotisations sociales, Edouard Balladur dispose de multiples leviers d'action entre lesquels il devra choisir d'ici au 3 mai, date de la présentation devant le conseil des ministres du collectif budgétaire.

Ces options diverses, si elles élargissent sa marge de manœuvre, constituent autant de sources de conflits. Alors qu'au sein même du gouvernement chacun plaide pour sa propre conception, M. Balladur doit aussi prendre en compte les exigences de sa propre majorité parlementaire. En jouant le jeu du dialogue et en laissant ouvertes les hypothèses techniques définies à renouer les caisses de l'État, de la Sécurité sociale et de l'assurance-chômage, M. Balladur s'expose au risque de voir s'aviver les opinions contradictoires au sein de son équipe. Or, des points de vue, il en existe à peu près autant que d'instruments de financement. C'est-à-dire beaucoup.

Dimanche 25 avril, lors de l'émission « 7 sur 7 », sur TF1, Simone Veil, ministre des affaires sociales, de la santé et de la ville, a ouvertement plaidé en faveur d'une augmentation de la contribution sociale généralisée (CSG). Tout en précisant qu'il s'agissait d'une « opinion personnelle », M^{me} Veil a souligné que « dans cette situation difficile » la revalorisation de cet impôt mais au point en 1993 par Michel Rocard malgré les critiques de la plupart des partenaires sociaux et l'hostilité de l'opposition de l'époque, apparaît comme « la mesure la plus équilibrée ».

Lors de l'arrivée de M. Balladur à Matignon, la CSG paraissait pourtant « hors course ». Le nouveau gouvernement semblait davantage tenté par une hausse de la TVA et des taxes sur l'essence, l'alcool ou le tabac. Ce schéma, et notamment les risques inflationnistes qu'il comporte (le Monde du 23 avril), est aujourd'hui moins en cour et la CSG opère un très net retour en grâce, même si rien n'est encore définitivement scellé. Comme toujours dans pareil cas, les pouvoirs publics doivent procéder par élimination et choisir le moindre mal. La première véritable épreuve du gouvernement Balladur va consister à s'appuyer sur des avantages et inconvénients de chaque éventualité. Autrement dit, naviguer entre les écueils économiques, sociaux et, surtout, politiques.

Aucune solution ne peut, à elle seule, apporter de réponse véritablement satisfaisante. La TVA a l'avantage d'être relativement indolore mais, en pesant sur la hausse des prix, elle risque de nuire à la bonne tenue du franc indispensable à la poursuite de la baisse des taux d'intérêt. C'est pourquoi cette solution semble maintenant écartée. L'alourdissement des taxes, également inflationniste, serait impopulaire, ce qui n'empêchera pas, semble-t-il, une hausse importante de la TIPP (taxe intérieure sur les produits pétroliers) qui pourrait rapporter à elle seule 13 ou 14 milliards de francs. Quant à la

CSG, elle ne manque pas d'avantages.

Ainsi, M^{me} Veil a parfaitement raison de souligner que cet instrument, qui touche indistinctement tous les revenus — professionnels, du capital et, au-delà d'un certain seuil, les prestations telles que les retraites ou les indemnités de chômage les plus fortes — est socialement le plus juste. En outre, son assiette particulièrement large lui procure un rendement important : un point de CSG rapporterait 38 milliards de francs en année pleine. Toutefois, elle comporte plusieurs inconvénients politiques.

Le cheval de bataille de la majorité

Non déductible du revenu imposable, la contribution sociale généralisée reste très impopulaire, notamment auprès des cadres et des retraités les plus aisés. Du reste, la déductibilité de la CSG reste un cheval de bataille préféré de l'actuelle majorité. Or, accéder à cette demande représenterait un manque à gagner de 7 milliards de francs (par réduction de l'assiette de l'impôt sur le revenu), et comme toute modification de la CSG dépend d'une décision parlementaire, le gouvernement risque d'aller au-devant de sévères difficultés avec une majorité qui n'a rien à redouter de l'opposition. A contrario, renoncer à la CSG ou accepter sa déductibilité (le budget acceptant de compenser la perte de recettes correspondantes), serait se priver d'une des dernières chances de réformer la fiscalité directe dont le poids, en France, est singulièrement moins élevé que dans le reste de l'Europe, à cause notamment des allègements décaissés en 1986, lorsque le ministre des finances s'appelaient Edouard Balladur.

Une autre piste, celle des cotisations, peut être envisagée. A première vue, une augmentation de la cotisation d'assurance-vieillesse (un point rapporterait 16 milliards de francs) est exclue. Prélevée en dessous de 12 360 francs par mois,

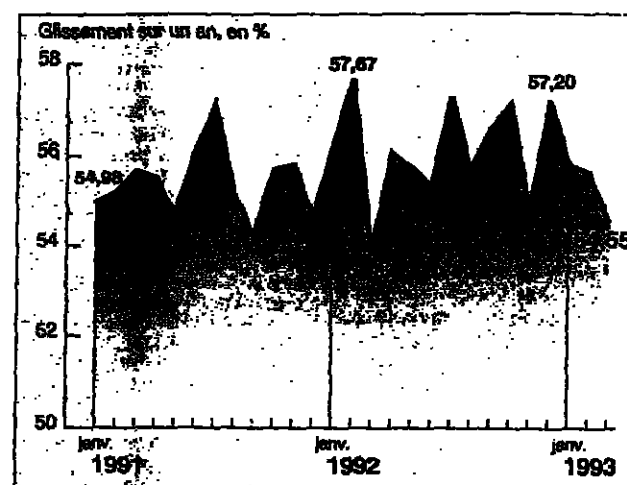
celle-ci frapperait plus lourdement le salarié que le cadre. Par contre, tel n'est pas le cas de la cotisation d'assurance-maladie (plus de 20 milliards de francs par point de hausse), payée sur la totalité du revenu. Son alourdissement permettrait au passage de justifier encore davantage les mesures d'économies qui ne manqueraient pas d'être réclamées au corps médical. Reste que tout relèvement de cotisation pèse sur les revenus professionnels et exempte les revenus du capital ou de la propriété, dont la part dans le revenu national a été croissante ces dernières années.

Lorsqu'il aura arrêté sa position, le gouvernement Balladur n'en sera pas quitte pour autant. Il lui faudra en premier lieu décider du rythme auquel il envisage d'apurer les comptes sociaux (le déficit cumulé de la « Sécu » serait de 100 milliards en fin d'année, celui de l'UNEDIC dépasserait les 30 milliards alors que le besoin de financement du budget de l'État flirterait avec les 340 milliards). Une action immédiate et d'envergure est nécessaire, mais une hausse trop massive des prélèvements obligatoires pèserait excessivement sur la demande et réduirait les chances de reprise économique.

En second lieu, il faudra bien examiner le problème des dépenses et non plus seulement des recettes. En ce qui la concerne, M^{me} Veil a regretté dimanche que l'on « n'ait pas tiré les conclusions » du Livre blanc sur les retraites publié en 1991 et qui préconisait des réformes de structure. De même a-t-elle prévenu que la maîtrise des dépenses de santé demeure à l'ordre du jour. Mais cet aspect des choses, a-t-elle aussitôt ajouté, dépendra de l'issue des nouvelles discussions prévues cet été avec les partenaires sociaux. Le gouvernement, il est vrai, a déjà beaucoup à faire.

JEAN-MICHEL NORMAND

La consommation des ménages français de biens manufacturés est en recul depuis trois mois



La consommation des ménages en produits manufacturés a baissé de 1,9 % en mars par rapport à février, ce qui constitue la troisième baisse mensuelle consécutive, selon les chiffres publiés vendredi 23 avril par l'INSEE. Ainsi au premier trimestre, le recul est de 1,9 % par rapport au quatrième trimestre de 1992. La baisse de la consommation du mois de mars résulte pour l'essentiel, selon l'INSEE, d'une nouvelle diminution des dépenses de textile-cuir (-4,8 %), qui avaient fortement progressé en janvier, et d'un « fléchissement important » des achats d'horlogerie-bijouterie.

Les marins-pêcheurs bloquent des ports de plaisance. Les marins-pêcheurs, qui observaient une trêve depuis un mois, ont bloqué symboliquement samedi 24 avril, quelques ports de plaisance de Bretagne et de Vendée pour demander la libération d'un patron pêcheur incarcéré et protester à nouveau contre la chute des cours du poisson. Le comité de survie de la pêche, qui avait appelé au blocage de tous les ports de plaisance de la Manche et de l'Atlantique, n'est apparemment pas parvenu à rallier l'ensemble de ses troupes.

Création d'un groupe de travail sur le rachat des HLM par leurs locataires. Dans un entretien publié par Ouest-France, daté du samedi 24 avril, le ministre du logement, Hervé de Charette, confirme qu'il veut « faire avancer l'idée d'un droit donné aux locataires HLM de devenir propriétaires » de leur logement (le Monde du 13 avril). Un groupe de travail va être créé « dans les semaines qui viennent pour voir dans quelles conditions ce droit à la propriété HLM peut être établi ». Ensuite, le ministre se « propose de traduire ce droit dans un projet de loi » qu'il « envisage de présenter à l'automne ».

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BOUYGUES

Le Conseil d'administration de Bouygues réuni le 21 avril 1993, sous la présidence de Martin BOUYGUES, a arrêté les comptes de l'exercice 1992.

En 1992, dans un environnement économique difficile, le groupe Bouygues a augmenté ses bénéfices.

BOUYGUES CONSOLIDÉ	1992	1991	92 / 91
(millions de F)			
Chiffre d'affaires	62 720	64 347	-2,5 %
Bénéfice avant amortissement des écarts d'acquisition	1017	971	+4,7 %
Bénéfice net total	872	832	+4,8 %
Bénéfice net, part du Groupe	685	635	+7,9 %

Le chiffre d'affaires consolidé, en diminution de 2,5 % par rapport à celui de 1991 en raison principalement de la récession du marché immobilier, reste à un niveau élevé.

Le chiffre d'affaires des sociétés mises en équivalence, SAUR et TFI, n'est pas compris dans le chiffre d'affaires consolidé. Il représente 14,5 milliards de F, en progression de 9 % sur celui de 1991. En incluant ce chiffre, l'activité globale du groupe Bouygues s'élève à 77,3 milliards de F contre 77,6 milliards de F en 1991, dont 21,6 milliards de F à l'International contre 22,4 milliards de F en 1991.

Pour la première fois dans l'histoire de Bouygues, le bénéfice avant amortissement des écarts d'acquisition dépasse le milliard de francs à 1,017 milliards de F, en progression de 4,7 %.

Le bénéfice net, part du Groupe, atteint 685 millions de F, en augmentation de 7,9 % sur celui de 1991. Cette progression est due principalement à l'amélioration sensible des résultats de l'activité Bâtiment et Travaux Publics, en France, comme à l'International.

Le résultat net de Bouygues, Société Mère, s'élève à 410 millions de F pour 1992 contre 374 millions de F en 1991. Il sera proposé à l'Assemblée Générale convoquée le 22 juin 1993 de verser un dividende net de 16 F par action, montant unitaire égal à celui de 1991, s'appliquant à un nombre d'actions augmenté de 14 %. Un avoir fiscal de 8 F étant attaché au dividende, le dividende global s'élève à 24 F. Un acompte de 5 F net ayant été versé à compter du 29 janvier 1993, le solde, soit 11 F auquel s'ajoute un avoir fiscal de 5,50 F, sera distribué à compter du 30 juillet 1993.

DIVIDENDE

En 1992, TMI, qui a pris en compte des revenus futurs sur réclamation, n'a pas augmenté la perte constatée en 1991. En conséquence, ce chantier a été sans influence sur les résultats de Bouygues pour l'exercice 1992.

PERSPECTIVES DU GROUPE EN 1993

En raison de la conjoncture particulièrement défavorable au cours des derniers mois, la prévision pour 1993 est en retrait par rapport à l'activité de 1992. Le chiffre d'affaires prévisionnel s'analyse de la manière suivante :

CHIFFRE D'AFFAIRES	1993	1992
(millions de F)	(prévisions)	
Bâtiment Travaux Publics	22,2	23,8
Routes	21,1	21,3
Immobilier	3,7	5,5
Diversification	10,5	12,1
TOTAL	57,5	62,7

En incluant les chiffres d'affaires des sociétés consolidées par mise en équivalence - SAUR et TFI - l'activité globale prévisionnelle du groupe Bouygues pour 1993 s'élève à 72,7 milliards de F dont 20,6 milliards de F à l'International.

En 1992

Matra-Hachette a dégagé un profit de 354 millions de francs

Conformément aux prévisions (le Monde du 4 février), le groupe Matra-Hachette a dégagé un résultat net (part du groupe) de 354 millions de francs en 1992, contre une perte de 1,7 milliard de francs en 1991. Le chiffre d'affaires augmenté de 4 % pour atteindre 55,102 milliards de francs.

Légendaire Groupe, société en commandite par actions, qui contrôle Matra-Hachette dégage un résultat consolidé part du groupe de 96 millions de francs. Les deux tiers proviennent de la contribution de Matra-Hachette, et le tiers restant de la Banque Agil.

Les patrons de PME-PMI un peu moins pessimistes. Le changement de gouvernement n'a pas gommé le pessimisme des chefs d'entreprise : huit sur dix dirigeants de PME-PMI considèrent que la conjoncture s'est dégradée au cours du dernier trimestre, selon un sondage SOFRES-Crédit du Nord publié, lundi 26 avril, par la Tribune Desfossés. Quelques légers signes d'optimisme n'en sont pas moins perceptibles. Le plus encourageant est que 17 % des dirigeants de PME-PMI tablent désormais sur un accroissement de leurs investissements (contre 6 % en janvier) tandis qu'ils ne sont plus que 33 % à prévoir des réductions d'emploi (44 % en janvier). A noter que plus de deux patrons sur trois jugent « importante » la création d'un ministère des PME-PMI et du développement économique, poste confié à Alain Madelin.

ÉCONOMIE

FINANCES

Un entretien avec le président du directoire des Caisses d'épargne

« Les banques et le Crédit agricole n'ont pas de leçons à nous donner », nous déclare René Barbéry

Le 17^e congrès mondial des Caisses d'épargne se tient à Paris du mardi 27 au jeudi 29 avril. Cette manifestation, qui a lieu tous les trois ans, regroupe des institutions financières venues de quatre-vingts pays. Le thème retenu cette année, « Réussir le changement », semble s'appliquer à merveille aux Caisses d'épargne françaises, dont la mutation a été spectaculaire au cours des dernières années. Leur nombre est ainsi passé de près de cinq cents il y a dix ans à trente et une aujourd'hui, et elles sont devenues dans le même temps des banques à part entière. René Barbéry, président du directoire des Caisses d'épargne, explique quelle est maintenant la stratégie des Caisses et répond aux critiques dont elles sont l'objet de la part des banques et du Crédit agricole.

« A la fin du mois de mars dernier, entre les deux tours des élections législatives, le Crédit agricole et l'Association française des banques ont une nouvelle fois réaffirmé la « banalisation » du livret A. L'objectif déclaré des banques est de sauver le financement du logement social menacé par la « décol-

lecte » du livret A. Elles vous en rendent en partie responsable et accusent notamment le réseau des Caisses d'épargne de manquer d'efficacité commerciale. Quelle est votre réponse ?

« Dans ce domaine, les banques et le Crédit agricole n'ont pas de leçons à nous donner. Elles disposent depuis longtemps d'un produit, le CODEVI, qui a les caractéristiques du livret A. Elles n'ont pas réalisé de résultats mirobolants en le commercialisant. Le maximum légal de dépôts sur un CODEVI est de 15 000 F, elles arrivent en moyenne à 6 000 F. C'est d'autant plus étonnant que leur motivation devrait être maximale, puisque 94 % de la collecte de CODEVI leur revient.

« Ne sous-estimons pas les risques »

Il faut bien comprendre également que contrairement au procès qui nous est fait, il n'est pas dans notre intérêt de distribuer des SICAV monétaires en lieu et place du livret A. Nous gagnons mieux notre vie avec la commission que nous verse la Caisse des dépôts pour la collecte du livret A qu'en vendant des parts de SICAV. Mais,

il y a un tel écart de rémunération en faveur des produits monétaires qu'on ne peut pas aller à l'encontre des désirs et de l'intérêt de nos clients. D'ailleurs, selon nos estimations, notre clientèle peut accepter de déposer son argent sur un livret A à condition que l'écart de rémunération avec le monétaire soit inférieur ou égal à deux points.

« Ce que demandent les banques et le Crédit agricole, c'est en fait une distorsion de concurrence en leur faveur. Le nouveau livret qu'elles appellent de leurs vœux leur permettrait de conserver 50 % des sommes collectées. Or, nous transférons la totalité de la collecte du livret A à la Caisse des dépôts. Ne sous-estimons pas les risques de déstabilisation du financement du logement social que cache la demande des banques et du Crédit agricole. Enfin, il ne faut pas oublier qu'en contrepartie de la distribution du livret A, les pouvoirs publics ont interdit jusqu'en 1978 aux Caisses d'épargne de commercialiser des comptes chèques et jusqu'en 1987 de pouvoir faire des crédits aux entreprises.

« Une situation originale de partenariat »

« Parmi les priorités du gouvernement en matière financière, il y a la réforme de la Caisse des dépôts et consignations. Compte tenu de vos liens historiques avec la Caisse, vous êtes concernés. Qu'attendez-vous de cette réforme ?

« Nous sommes dans une situation originale de partenariat avec la Caisse des dépôts. C'était dans le passé un partenariat exclusivement réglementaire, qui a tendu à se rééquilibrer au fil des années. Cela s'est traduit notamment par la création en 1991, en association avec la Caisse des dépôts, de deux filiales communes chargées d'assurer les fonctions de caisse centrale du réseau, à savoir la Société centrale de trésorerie des Caisses d'épargne et de prévoyance et la

Société centrale des Caisses d'épargne pour l'émission et le crédit. A terme, la vocation de ces entités est d'ailleurs sans doute de se regrouper en une seule caisse centrale.

« Dans la perspective d'une séparation des métiers de la Caisse, il faut qu'il y ait une nouvelle étape du réajustement, mais serrement et sans volonté de conflit. Nous avons besoin de la Caisse et nous ne voulons pas faire des métiers qui ne sont pas les nôtres. Il est évident, par exemple, qu'il ne faut pas toucher au financement du logement social. Mais il faut que la Caisse admette l'évolution progressive des Caisses d'épargne vers une maîtrise plus complète de leurs métiers et de leurs responsabilités.

« Les Caisses d'épargne ont profondément changé au cours des dernières années, la restructuration du réseau a été spectaculaire. En dix ans, le nombre de Caisses est passé de quatre cent quatre-vingt-cinq à trente et une aujourd'hui. Peut-on dire que le réseau des Caisses d'épargne est maintenant tel que vous le souhaitez et apte à faire face à la concurrence ?

« Nous avons parcouru, et vite, un chemin considérable. Cela ne s'est pas fait sans perturbations et sans difficultés, mais le réseau des Caisses d'épargne est aujourd'hui homogène. A quelques exceptions près, les Caisses exercent leur activité sur une région économique, et les écarts de taille vont de 1 à 6. Le débat sur la structure optimale d'un réseau est sans fin. Il y a à peu près autant de Banques populaires que de Caisses d'épargne et il y a en revanche beaucoup plus de caisses du Crédit agricole. Faisons fonctionner les Caisses d'épargne telles qu'elles sont, nous verrons plus tard. En tout cas, la cohésion du réseau est beaucoup plus forte aujourd'hui.

« Nous sommes plus puissants et plus compétitifs. Nous avons la capacité financière pour poursuivre la modernisation du réseau et des agences. Nous sommes très présents sur le marché des particuliers, mais également sur celui des associations et des collectivités locales.

En dehors du Crédit local de France, nous sommes ainsi les premiers prêteurs aux collectivités locales. Nous ne sous-estimons pas la concurrence mais sommes conscients de nos forces et de l'attachement de notre clientèle. Il tient à la fois à un sentiment de proximité et de sécurité.

« Nos partenaires allemands, espagnols et belges »

« Le congrès mondial en est une bonne illustration, les alliances et les accords entre Caisses d'épargne se multiplient, essentiellement en Europe. Que pouvez-vous attendre de vos clients ?

« Beaucoup d'avantages pratiques. Nous avons par exemple créé Eufrat, un réseau européen de distributeurs automatiques de billets. Son objectif est de rendre possible l'accès des 28 000 distributeurs automatiques des Caisses d'épargne de l'Europe des Douze (22 000 sont déjà connectés) aux 37 millions de détenteurs d'une carte « Caisse d'épargne » dans toutes les caisses d'Europe. Une offre immobilière avec crédit, garantie et assistance a été élaborée avec nos partenaires allemands, espagnols et belges pour permettre à nos clients ou aux leurs d'acheter un bien immobilier à l'étranger. Nous avons également des SICAV européennes et un service pour accompagner les PME à l'exportation baptisé Euro-Sofac. Nous voulons valoriser en Europe le positionnement spécifique dans le monde financier des Caisses d'épargne. Si nous savons bien l'utiliser, il s'agit d'un atout considérable, surtout quand on voit les difficultés et le coût de la création d'un réseau à l'étranger.

Propos recueillis par ERIC LESER

INDUSTRIE

Au « Grand Jury RTL-le Monde »

M. Barrot (CDS) est partisan de l'instauration de droits de douane européens

Face aux difficultés que rencontrent les petites et moyennes entreprises, Jacques Barrot, président de la commission des finances de l'Assemblée nationale, a exprimé le souhait, dimanche 25 avril lors du « Grand Jury RTL-le Monde », que soient prises rapidement des « mesures d'urgence » visant au « soutien de notre tissu industriel ».

Le député centriste estime en particulier souhaitable l'instauration « au niveau européen d'une tarification extérieure, la création de droits de douane extérieurs qui nous mettent à l'abri de réelles invasions de produits, notamment en provenance des pays qui font du dumping social ». M. Barrot a cité les pays d'Asie du Sud-Est et la Chine.

Il juge « inéluctable » l'instauration de tels droits, pour que la France « ne laisse pas emporter dans la tourmente des pans entiers de son industrie comme le textile, les matières plastiques et l'électronique ».

« Deux conditions »

A propos de l'état « dramatique » des comptes sociaux, le député de Haute-Loire s'est déclaré partisan d'un « prélèvement équilibré, programmé et assorti de deux conditions : qu'il soit accompagné d'économies et complété d'une mise à plat du financement de la protection sociale ».

Plutôt que d'une hausse de la seule TVA, ou de la CSG uniquement, ou des cotisations exclusives, Jacques Barrot préconise « un mélange des ressources », prélevées en plusieurs fois. Pour favoriser la lutte contre le chômage, le député CDS envisage une « modulation des charges sociales en fonction de l'âge », avec des allègements en début et en fin de carrière.

INDICATEURS

ETATS-UNIS

« Commandes de biens durables : -3,7 % en mars. — Les commandes de biens durables ont baissé de 3,7 % en mars par rapport à février, ce qui est la plus forte baisse depuis décembre 1991. Elles avaient augmenté de 2,2 % en février. Cette chute s'est produite malgré un redressement inattendu des commandes militaires, qui ont augmenté de 8,5 %. Si on ne tient pas compte de ce secteur fluctuant, la chute est de 4,2 %, contre une hausse de 4,4 % en février. Les commandes dans les transports, secteur qui varie également beaucoup d'un mois sur l'autre, ont chuté de 10,2 % en raison du marasme dans l'aéronautique. Il s'agit là du plus mauvais résultat en quatre mois.

GRANDE-BRETAGNE

« Ventes de détail : + 0,5 % en mars. — Les ventes de détail ont augmenté pour le troisième mois consécutif en mars. La hausse a été de 0,5 % par rapport à février et de 4,1 % par rapport à mars 1992, la plus forte hausse annuelle depuis quatre ans. Les secteurs de l'habillement et de la chaussure ont enregistré les plus fortes progressions. En février, les ventes de détail avaient augmenté de 0,1 % par rapport au mois précédent et non de 0,2 % comme initialement annoncé. La hausse par rapport à l'année précédente était de 2,7 % et non de 2,4 %. Ainsi au cours du premier trimestre, les ventes de détail ont augmenté de 1,6 % par rapport au quatrième trimestre 1992 et de 3,3 % par rapport au premier trimestre de 1992.

CHALLENGES

Votre première bonne affaire dans l'immobilier vous coûtera 18^F

Le tour de France de l'immobilier.

Un dossier complet et exceptionnel. Les vrais prix de l'immobilier à Paris, en banlieue et dans 40 villes de province. De Bordeaux à Lille, de Marseille à Strasbourg, de Nice à Lyon, chaque ville est analysée quartier par quartier. Les transactions reprennent-elles ? Les prix sont-ils en hausse ? C'est véritablement la France immobilière à la loupe.

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

ÉTRANGER

La mort du président du syndicat américain des ouvriers agricoles

César Chavez, le « croisé » de la San-Joaquin Valley

D'origine mexicaine, Cesar Chavez, président du syndicat américain des ouvriers agricoles, est mort vendredi 23 avril à San-Luis (Arizona), à l'âge de soixante-six ans (le Monde daté 25-26 avril). « Le mouvement syndical et tous les Américains ont perdu un grand leader. Nous pouvons être fiers de l'énorme tâche qu'il a accomplie en faveur des ouvriers les plus démunis de notre pays et de la dignité qu'il a su redonner à leur vie », a déclaré le président Clinton en rendant hommage à celui qui, pendant plus de quarante ans, a mené la lutte contre les grands fermiers de Californie.

NEW-YORK

de notre correspondant

Petit, râblé, plutôt gauche en public et au demeurant piteux créateur, Cesar Estrada Chavez n'avait guère de raisons d'inquiéter. Pourtant, pendant près d'un demi-siècle, ce fils d'immigrés mexicains, né en 1927 à proximité de Yuma (Arizona), aura été la « bête noire » des grands exploitants agricoles de la San-Joaquin Valley : la région la plus fertile de la Californie, célèbre pour sa production de fruits et de légumes, en grande partie exportés. Après la seconde guerre mondiale, après avoir servi deux ans dans la marine américaine, Cesar Chavez, de retour au pays, s'était mis en tête de suivre l'exemple de son père.

Venu du Mexique à la fin du siècle dernier, celui-ci avait dû quitter l'Arizona, où il s'était d'abord installé, pour se rendre

dans l'Etat voisin, en Californie, après avoir perdu sa petite exploitation familiale, engloutie dans la grande dépression des années 30. Redevenu un saisonnier, il incitait régulièrement ses compagnons d'infortune à s'organiser et à faire valoir leurs droits au travail et à une vie décente. Comme lui, Cesar Chavez voulait regrouper en un puissant syndicat les milliers d'ouvriers agricoles qui, dès les années 20, avaient traversé le frontière pour s'installer dans la San-Joaquin Valley et bâtir sur place une communauté évaluée aujourd'hui à un demi-million d'Hispaniques et qui, désormais, formule également des revendications politiques (1).

Après des années de lutte quasi clandestine menée contre les puissants fermiers californiens qui n'entendaient céder ni aux grèves sporadiques ni aux manifestations organisées dans les bourgs agricoles de la région, Cesar Chavez, qui avait créé en 1958 la National Farm Workers Association, devenue ultérieurement le United Farm Workers (UFW), le syndicat des ouvriers agricoles — le premier du genre aux Etats-Unis, — connut son heure de gloire en mars 1988 lorsque le sénateur Robert Kennedy, venu rendre visite à celui qu'il devait décrire alors comme « l'un des personnages héroïques de notre époque », réussit à persuader le leader syndicaliste d'interrompre la grève de la faim entreprise vingt-cinq jours plus tôt et à accepter devant les caméras de télévision — le morceau de pain qu'il lui tendait.

L'impact médiatique de ce geste fut énorme, et dix-sept millions d'Américains décidèrent

d'observer aussitôt le boycottage organisé depuis trois ans, et jusqu'à en pure perte, par le syndicat, contre les producteurs de raisins de table de la vallée. Mais ce n'est qu'en juillet 1970 que les fermiers de San-Joaquin acceptèrent enfin de signer la première convention collective accordant aux ouvriers agricoles le salaire minimum et les prestations sociales dont ils étaient privés jusque-là. L'affrontement avait duré cinq ans et coûté des dizaines de millions de dollars à l'économie locale.

Un comportement autocrate

Par la suite, le United Farm Workers put se targuer d'autres succès au cours des années 70, mais le syndicat devait perdre une grande partie de son influence au cours de la décennie suivante, à la fois en raison des contre-feux allumés par les exploitants agricoles, qui avaient fait appel au syndicat des camionneurs pour torpiller l'action de Cesar Chavez, et à cause de la difficulté croissante à sensibiliser et à enrôler les nouvelles vagues d'immigrés, en majorité clandestins, venus du Mexique et d'Amérique centrale, et souvent prêts à accepter n'importe quelles conditions d'emploi pour faire vivre leur famille. La forte personnalité du leader syndical a aussi joué contre lui.

Fier de son passé (il rappelait à qui voulait l'entendre qu'il avait travaillé la terre depuis l'âge de dix ans et qu'il avait fréquenté soixante-cinq écoles sans pour autant achever ses études secondaires) et d'un mode de vie qu'il voulait spartiate (il ne possédait pas de maison, n'avait pas de

voiture et faisait vivre sa femme et leurs huit enfants avec moins de 1 000 dollars par mois), Cesar Chavez était pourtant de plus en plus critiqué à l'intérieur du syndicat, où son comportement autocrate et son refus d'analyser les raisons des derniers échecs de l'organisation lui valaient de nombreux opposants.

Tous ces éléments, auxquels s'ajoutent les effets de la mécanisation, de la crise économique et de la désaffection générale à l'égard du mouvement syndical aux Etats-Unis, ont contribué à faire fondre les effectifs du United Farm Workers. Actuellement, le syndicat ne compte guère plus de vingt mille adhérents, contre au moins cent mille dix ans plus tôt.

Grand admirateur du Mahatma Gandhi et de Martin Luther King, auxquels il avait emprunté ses méthodes non violentes, Cesar Chavez est mort, lui, dans son sommeil le 23 avril, en début de matinée. Appelé à défendre, une fois de plus, son syndicat dans le cadre d'un énorme procès intenté au United Farm Workers, le leader syndicaliste se reposait au domicile d'un de ses supporters installé à San-Luis, dans l'Arizona. A quelques kilomètres à peine de l'endroit où il était né soixante-cinq ans plus tôt et d'où il devait entreprendre, plus tard, sa grande croisade au service des ouvriers agricoles de San-Joaquin, une vallée aux fruits parfois bien amers.

SERGE MARTI

(1) « The New California Facing the 21st Century », par Dan Walters, California Journal Press (Sacramento).

ÉCONOMIE

Pour permettre de se repérer dans le maquis des normes

L'AFNOR crée un service de conseil aux entreprises

L'Association française pour la normalisation (AFNOR) crée un service de conseil aux entreprises afin d'aider celles-ci à se repérer dans le maquis des règlements en tout genre.

L'harmonisation des normes, nécessaire à l'économie du marché unique, doit on s'en rendre compte, est devenue une tâche complexe. Les dirigeants d'entreprise, à la fois confrontés à un maquis de règles, directives, normes plus ou moins obligatoires, et à des questions de droit, ont besoin d'un service de conseil aux entreprises.

Celui-ci va mettre à contribution les cent quarante ingénieurs de l'AFNOR et la centaine d'experts auxquels cet organisme fait régulièrement appel : une petite équipe de huit consultants sera en outre entièrement dédiée à cette nouvelle activité.

En la créant, l'AFNOR fait d'une pierre deux coups : elle vient en aide aux exportateurs ; mais aussi accoutume sa stratégie d'ouverture à des activités rémunératrices. La subvention de l'Etat, qui représente théoriquement 27 % de son budget (400 millions de francs environ), est en diminution. Outre la vente de normes (33 % du budget), la formation, et les actions de certification, il lui faut trouver d'autres travaux rentables.

La complication croissante des procédures de normalisation lui en donne l'occasion. Car les industriels qui pensaient que « la libre circulation des produits » du Marché unique faciliterait les exportations sont aujourd'hui furieux.

Quelques exemples illustrent ce

phénomène. Celui du marquage CE en est un. Qui n'a pas été pleinement rassuré en achetant un jouet d'enfant (ou un landau ou autre objet de puériculture) de lire la griffe CE attachée à l'objet ? N'est-il pas un gage de conformité à la normalisation européenne ? Les consommateurs, mais aussi les industriels qui croyaient que ce marquage différencial leur produit d'un concurrent non conforme à la législation se sont trompés. Il est en effet apposé sur les objets par le fabricant lui-même, sous sa propre responsabilité. Pour certains produits, des essais en laboratoires sont exigés.

Mais ces essais peuvent être effectués dans pratiquement tous les pays (la Corée, la Chine, l'Indonésie, etc.). Une décision du Conseil des Communautés européennes du 21 septembre 1992 officialise cette décision.

Le tampon de conformité russe

Difficilement contrôlables, ces essais ne garantissent donc rien. Conséquence, les industriels français du jouet préparent actuellement une nouvelle « marque » qui différenciera leur production. Les Britanniques ont devancé le mouvement en créant le label Red Lion. S'il n'est pas obligatoire, ce label est en fait exigé par la plupart des distributeurs. Pour qu'un produit donné se trouve sur les étagères, un fabricant doit donc se conformer non plus à une, mais à deux procédures. On même à trois, puisque nombre de pays ont déjà créé des marques nationales : la marque NF en France, Kite Mark en Grande-Bretagne, GS en Allemagne, etc.

Autre exemple, extracommunautaire.

Le contentieux entre les Etats-Unis et la CEE dans les télécommunications

Alcatel et Siemens ne devraient pas souffrir d'éventuelles sanctions américaines

Indignés, mais pas vraiment affectés, menacés d'être exclus des marchés fédéraux aux Etats-Unis dans le domaine des télécommunications (le Monde du 22 avril), les deux géants européens du secteur, qu'il s'agisse du français Alcatel ou de l'allemand Siemens, ne sont pas inquiets. Les éventuelles sanctions prises par l'administration américaine ne devraient pas les léser.

Alcatel comme Siemens sont à l'abri. Du moins à court terme. Les marchés fédéraux ne présentent qu'une faible part (6 % estime-t-on généralement) des marchés d'équipement de télécommunications aux Etats-Unis. Aucun des deux grands groupes de la CEE n'est candidat à un appel d'offres en cours. Le groupe français a fait le choix de ne s'intéresser qu'au marché privé aux Etats-Unis, et à se limiter aux câbles et transmissions. « C'est un choix stratégique. La vente de centres de données aux réseaux publics aux Etats-Unis est un marché dur et coûteux. Pour des raisons de facturation, la rentabilité y est plus tardive qu'ailleurs. Alors qu'en Europe l'équipement est facturé lors

de son installation, dans sa totalité, les opérateurs américains règlent immédiatement le central, mais paient le logiciel sur plusieurs années », explique-t-on chez Alcatel.

L'allemand Siemens, pour sa part, vend des équipements de commutation publique aux Etats-Unis. Estimée à 6 %, sa part de marché dans ce domaine le classe au troisième rang des fournisseurs. Loin derrière ATT (50 %) et Northern Telecom (40 %). Même s'il ne peut prétendre y égaliser ses rivaux américains et canadiens, sa position outre-Atlantique n'en reste pas moins cruciale. Selon l'Institut IDATE, les Etats-Unis représentent le deuxième marché de Siemens en commutation publique, derrière l'Allemagne. Pour autant, ses activités ne sont pas menacées : les clients de Siemens sont les compagnies de téléphone locales. Les contrats ne sont donc pas soumis aux procédures d'adjudications fédérales.

C. M.

Afin d'assurer ses approvisionnements

Gaz de France s'intéresse aux privatisations à l'Est et à Berlin

Deux ans après la signature entre l'Etat et Gaz de France d'un « contrat d'objectifs » destiné à assurer les approvisionnements gaziens en se développant à l'étranger, les projets se sont multipliés. Si quelques-uns se sont concrétisés l'an dernier, la plupart sont encore au simple stade de l'étude, voire même de la réflexion. Nombre d'entre eux concernent l'Europe de l'Est, particulièrement les pays par où transite le gaz naturel venant de la CEI et qui représente un tiers de l'approvisionnement français.

BERLIN

de notre envoyé spécial

Pite-mite, si l'entreprise publique s'intéresse à l'éventuelle cession partielle du tchèque et slovaque Transgaz, elle regarde également du côté polonais. Elle se dit prête aussi à participer à deux des cinq privatisations de sociétés de distribution régionale de gaz en Hongrie qui pourraient débiter cet été.

Mais c'est cependant en Allemagne où les efforts sont aujourd'hui les plus importants. L'une des ambitions serait d'être retenue lors de la privatisation du réseau berlinois de distribution de gaz qui devrait être déci-

dée cette année. Cela permettrait de doubler la dimension de Gaz de France outre-Rhin. Ses premiers pas en Allemagne datent de 1976 avec le début des livraisons de gaz soviétique en France. En 1991, profitant de la réunification, Gaz de France créait une filiale à part entière dans ce pays avec pour objectif de participer aux privatisations. Elle subissait tout d'abord un revers, n'étant pas retenue pour participer au tour de table de la société de transport gazier VNG, alors qu'Elf-Aquitaine y était associée.

Dix-huit candidats potentiels pour Gasag

Quelques mois plus tard, en août, elle entrait à hauteur de 25,5 % dans EMB, société de distribution de gaz dans la moitié ouest du Land de Brandebourg, les autres actionnaires étant les communes de ce Land (49 %), et les sociétés allemandes VEW et WFG avec chacune 12,75 % des parts. Au sein de cette firme de 700 millions de francs de chiffre d'affaires, l'entreprise française a en charge les aspects commerciaux et administratifs. L'objectif est d'achever d'ici à la fin de l'année la conversion des installations des 180 000 clients qui passent ainsi du gaz manufacturé produit à partir de la lignite au gaz naturel. Dans le même temps, la firme négocie avec

les villes pour faire partie des régions municipales de distribution gazière.

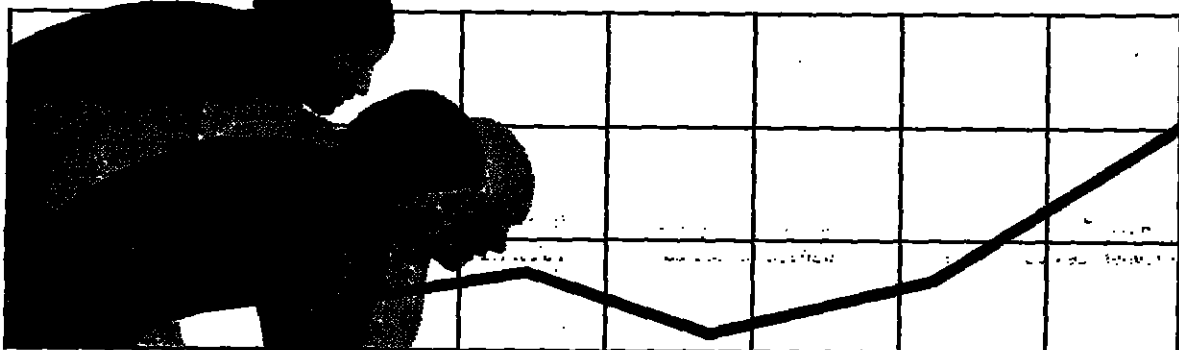
C'est dans cet optique que Gaz de France entend participer à la privatisation de la Gasag à Berlin qui compte actuellement près de 900 000 clients pour 3,5 millions d'habitants. Aucun appel d'offres n'a pour l'instant été lancé, mais d'ores et déjà les candidats potentiels sont nombreux. Ils seraient dix-huit, en majorité allemands, mais aussi britanniques, italiens, belges ou norvégiens à vouloir acquérir une partie des 25 % du capital que pourrait céder la ville. La valeur globale de la Gasag serait estimée à 500 millions de marks (1,7 milliard de francs).

Quel prix sera prête à mettre l'entreprise française, sachant qu'au ticket d'entrée s'ajouteront les coûts indispensables pour convertir les installations et ceux pour entretenir les réseaux. Peu prolifique en chiffres, Gaz de France se contente de dire que sous ces investissements doivent être appréciés sur le long terme. Ainsi par exemple pour EMB, selon Michel Bellec, directeur de la filiale allemande, « les comptes actuellement sont au rouge. Ils devraient être positifs vers 1997 et les premiers dividendes devraient être perçus en l'an 2000 ».

DOMINIQUE GALLOIS

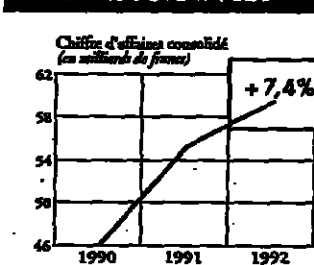
AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

GROUPE AGF 1992



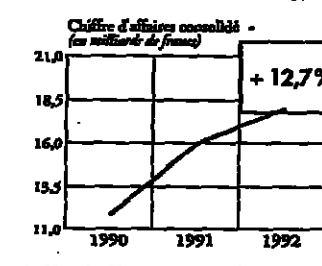
1,5 MILLIARD DE FRANCS DE BÉNÉFICE NET
59 MILLIARDS DE FRANCS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

ACTIVITÉS D'ASSURANCES



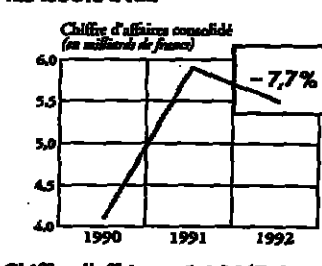
Chiffre d'affaires consolidé : 59,4 MdF de cotisations, hors Assurance.
Chiffre d'affaires à l'international : 23,3 MdF (39,3 % du total).

ASSURANCE HORS DE FRANCE



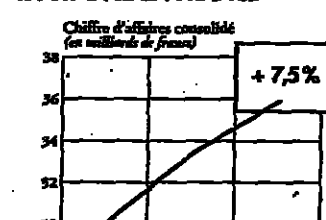
Chiffre d'affaires : 18 MdF réalisés principalement par AGF International. Progression : 12,7 % dont 8,6 % à structure constante. Contribution des filiales hors de France au bénéfice : 122 MF.

RÉASSURANCE



Chiffre d'affaires : 5,5 MdF dont 2,8 MdF pour la SAGR. Contribution au bénéfice : 18 MF.

ASSURANCE EN FRANCE



Chiffre d'affaires : 35,9 MdF réalisés principalement par AGF VIE (19,2 MdF) et AGF IART (15 MdF). Contribution au bénéfice : 1 939 MF.

Activité d'Assurance
Chiffre d'affaires : 1,7 MdF.

ACTIVITÉS BANCAIRES, FINANCIÈRES ET IMMOBILIÈRES

Contribution des activités bancaires et financières au résultat : - 951 MF.
Dont :
Banque du Phénix : - 963 MF.
BFCE : 50 MF.
Comptoir des Entrepreneurs : - 217 MF.
Sophia : 131 MF.
Contribution des activités immobilières au résultat : 96 MF.

HOLDINGS DU GROUPE

Contribution de la Société Centrale des AGF et des 4 holdings AGF SA, AGF International, Métropole SA et Compagnie Financière du Phénix : 1 169 MF.

RÉSULTAT D'ENSEMBLE ET DIVIDENDE

en milliards de francs	1991	1992
Chiffre d'affaires consolidé	55,3	59,4
Résultat net consolidé	2,69	3,15
Dividende total	0,762	0,668
Dividende/action*	13,70 F	12 F

* hors avoir fiscal.

Date de l'Assemblée Générale : 28 juin 1993 à 10 h 30.

Pour plus d'informations : 36.14 AGF.



assurances

PARCE QUE DEMAIN SE DÉCIDE AUJOURD'HUI

Le Monde

Édité par la SARL Le Monde

Comité de direction :

Jacques Lacombe, gérant directeur de la publication
Bruno Frappet, directeur de la rédaction
Jacques Guis, directeur de la gestion
Manuel Lucbert, secrétaire général

Rédacteurs en chef :

Jean-Marie Colombani, Robert Solé
(cojoins au directeur de la rédaction)

Yves Agnès, Thomas Ferenzi,
Philippe Herremann, Jacques-François Simon

Daniel Vernet

(directeur des relations internationales)

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1989), Jacques Fauvet (1989-1992)

André Laurens (1982-1988), André Fontaine (1988-1991)

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :

15, RUE FALGUIÈRE 75001 PARIS CEDEX 15

Tél. : (1) 40-85-25-25

Télécopieur : 40-85-25-39

ADMINISTRATION :

1, PLACE HUBERT-BEUVE-MÉRY 94882 VRY-SUR-SEINE CEDEX

Tél. : (1) 40-85-25-25

Télécopieur : 40-85-30-10

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DE PARIS DU 26 AVRIL

Cours relevés à 13 h 30

Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%	Compagnie	VALEURS	Cours précédent	Premier cours	Dernier cours	%												
5420	CALÉ 3K	5420	5410	5430	+ 0.18	Compagnie <td>VALEURS<td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th><td>Compagnie<td>VALEURS<td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td></td></td></td></td></td></td></td>	VALEURS <td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th><td>Compagnie<td>VALEURS<td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td></td></td></td></td></td></td>	Cours précédent <td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th><td>Compagnie<td>VALEURS<td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td></td></td></td></td></td>	Premier cours <td>Dernier cours<th>%</th><td>Compagnie<td>VALEURS<td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td></td></td></td></td>	Dernier cours <th>%</th> <td>Compagnie<td>VALEURS<td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td></td></td></td>	%	Compagnie <td>VALEURS<td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td></td></td>	VALEURS <td>Cours précédent<td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td></td>	Cours précédent <td>Premier cours<td>Dernier cours<th>%</th></td></td>	Premier cours <td>Dernier cours<th>%</th></td>	Dernier cours <th>%</th>	%												
5420	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16.30	87.35	90.35	+ 0.33	645	Simco	545	530	530	- 2.75	500	First Motor	273	261.10	265.20	+ 0.48
517	CLINT. T.P.	1026	1020	1025	+ 0.48	1110	CRP (Pac. N.)	1110	1100	1120	+ 0.91	84	Laguarda Group	16															

Comptant (sélection)

(selection)

[illegible]**SICAV** (sélection)

(a) Selection

23/4

VALEURS	Emission Frans Inc.	Rachet net	VALEURS	Emission Frans Inc.	Rachet net	VALEURS	Emission Frans Inc.	Rachet net
Action	223 51	217 63	Financ Garantie	285 36	288 82	Parbas Capitalization	1734 19	1708 56
Adams-Young	31063 79	31033 73	Financ Obligations	628 86	622 62	Parbas Opportunités	132 72	127 31
Adams-Young	31063 79	31033 73	Financ Obligations	451 43	451 43	Parbas Opportunités	132 72	127 31
Amalgam	2451 50	71 65	Financ Prime	116 87	112 27	Parbas Prime	245 87	241 05
Amalgam		67 16	Financ-Registre	1181 27	1182 57	Pavlar	803 93	803 93
Amalgam Int'l	71158 00	71588 03	Financ-Associations	39 33	38	Pavlar	1280 38	1229 84
Artisr. Court Term.	7688 63	7688 63	Financ-Opti	47 13	48 43	Pavlar	1420 14	1405 14
Artisr. Court Term.	3202 56	3202 56	Financ-Opti	248 18	248 18	Prime Obligations	5967 35	5951 40
Artisr. Court Term.	1133 11	1133 11	Financ-Associations	931 24	931 01	Prime Obligations	7268 28	7268 28
Artisr. Court Term.	468 59	467 52	Financ-Associations	977 37	947 37	Prime Obligations	10717 47	10738 43
Artisr. Court Term.	1319 04	1320 83	Financ-Associations	547 52	538 57	Prime Obligations	107 18	107 18
Artisr. Court Term.	1803 46	1783 62	Financ-Associations	19485 87	19401 86	Prime Obligations	32128 46	32128 46
Artisr. Court Term.	158 53	158 53	Financ-Associations	143 35	142 35	Prime Obligations	1062 03	1026 37
Artisr. Court Term.	8715 36	8716 38	Financ-Associations	1259 46	1264 37	Prime Obligations	142 54	139 57
Artisr. Court Term.	983 98	984 98	Financ-Associations	1529 06	1529 06	Prime Obligations	168 80	168 80
Artisr. Court Term.	838 92	872 54	Financ-Associations	1084 34	1072 72	Prime Obligations	5976 80	5921 39
Artisr. Court Term.	137 39	138 39	Financ-Associations	1612 89	1612 89	Prime Obligations	1167 58	1168 58
Artisr. Court Term.	115 75	115 75	Financ-Associations	101 82	101 82	Prime Obligations	883 21	883 21
Artisr. Court Term.	122 52	122 52	Financ-Associations	10352 19	10352 19	Prime Obligations	12291 51	12170 68
Artisr. Court Term.	119 11	159 42	Financ-Associations	16762 23	16459 95	Prime Obligations	769 89	769 89
Artisr. Court Term.	143 79	139 56	Financ-Associations	519 59	519 59	Prime Obligations	681 10	681 10
Artisr. Court Term.	129 71	129 71	Financ-Associations	189 19	189 19	Prime Obligations	16385 71	16385 71
Artisr. Court Term.	180 05	180 39	Financ-Associations	2465 23	2465 23	Prime Obligations	1883 75	1883 75
Artisr. Court Term.	1082 04	1070 83	Financ-Associations	1513 77	1513 77	Prime Obligations	12890 33	12708 21
Artisr. Court Term.	1089 43	1074 03	Financ-Associations	33961 31	33736 86	Prime Obligations	1518 80	1518 80
Artisr. Court Term.	6942 54	6835 70	Financ-Associations	29365 25	29366 26	Prime Obligations	748 89	725 86
Artisr. Court Term.	1500 40	1478 23	Financ-Associations	712 31	712 31	Prime Obligations	2010 98	2010 98
Artisr. Court Term.	1476 33	1440 34	Financ-Associations	178 94	173 94	Prime Obligations	687 45	677 14
Artisr. Court Term.	3838 40	3832 05	Financ-Associations	10386 93	10283 96	Prime Obligations	1295 01	1289 02
Artisr. Court Term.	475 46	461 63	Financ-Associations	24598 10	24598 10	Prime Obligations	146 54	146 54
Artisr. Court Term.	727 88	722 88	Financ-Associations	29515 46	29515 46	Prime Obligations	736 92	717 30
Artisr. Court Term.			Financ-Associations	44875 93	44889 93	Prime Obligations	418 48	407 77
Artisr. Court Term.			Financ-Associations			Prime Obligations	231 30	231 30

Second marché (sélection)

(sélection)

VALEURS	Cours prix.	Dernier cours	VALEURS	Cours prix.
Alcan Canada	527	527	Canapac	171
B.A.C.	23 30		Gairtel	908
Bell Canada	461	469	I.C.C.	908
CAL. de l'É. (C.L.)	221		Imperial	24 50
Can. Pac. Ry.	680	800	Imperial Western	1123
Cancom	315	315	Ingram, Compagnie	128
Celco	1070	1071	I.P.B.M.	36 50
CEBEP	168	165	Mohr	157
CLP	191 20	192	N.S.C. Saskatchewan	705
C.N.U.M.	1120	1200	P&G-Papier	695
Canadair	348	356	P&G-Papier (ex Br.)	520
Cresht	114		S&W Subst. Ind. (A.)	100
Dominion	255	258	S&W Subst.	185
Dupont	128	128	Sopsa	350
Edwards National	195	195	TP1	350
Enco, Population	244	238 90	Thomson H. Ry.	325
Fluor	164		Unifon	248
GE-F.I. (Gen. Ins. F.I.)	15	30	Vale Co.	175
IMC	557	558	V. St-Jacques Gazo	700

Marché des Changes

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

COURS INDICATIFS	COURS préc.	COURS 28/4	COURS act.
Grande Unité (1 ues)	5 392
Scu	8 589
Belgique (100 dm)	337 500	3
Allemagne (100 P)	16 388
..... (100 P)	300 100	2
..... (1000 res)	3 598
Danemark (100 bro)	87 950
..... (1 ap)	8 236
..... (100 P)	8 112
France (100 drachmes)	2 481
..... (100 P)	773 000
..... (100 bro)	73 240
..... (100 P)	78 050
..... (100 ach)	47 985
..... (100 P)	4 562
..... (100 aec)	3 830
..... (100 P)	4 488
..... (100 res)	4 983

Marché libre de l'or

MONNAIES	COURS	COL
----------	-------	-----

MUNNAIES ET DEVICES	COURS préc.	COURS 28.
fin (dlo en barre).....	59100	59500
fin (en lingot).....	59100	59800
poison (20).....	338	338
ce Fr (10 f).....	365
ce Suisse (20 f).....	340	340
ce Lndne (20 f).....	428	428
uvernain.....	440
ce 20 dollars.....	2125	2116
ce 10 dollars.....	1150	1146
ce 5 dollars.....	660
ce 5 pesos.....	2205	2200
ce 10 florins.....	358	358

LA BOURSE SUR MINUTE

36-15
TAPEZ LE MONDE

**PUBLICITÉ
FINANCIÈRE**
Renseignements :
46-62-72-67

international de F

MATIF

NOTIONNEL 10 %				CAC 40 A TERME			
Nombre de contrats estimés : 204 646				Volume : 26 842			
COURS	juin 93	Sept. 93	Déc. 93	COURS	Avril 93	Mai 93	juin 93
Dernier —	117,58	117,60	118,04	Dernier —	1 926	1 935,50	1 922
Précédent	118,20	118,16	117,80	Précédent	1 963	1 972	1 957,5

c : coupon détaché - o : offert - * : droit détaché - d : demandé - e : prix précédent - m : marché continu

Sur fond de critiques à l'encontre de son train de vie

La BERD veut convaincre ses actionnaires d'accepter qu'elle prenne à l'Est des risques plus importants

Les gouverneurs de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) se retrouvent à Londres lundi 26 et mardi 27 avril à l'occasion de la deuxième assemblée générale annuelle de l'institution chargée d'épauler l'Europe de l'Est dans sa transition vers l'économie de marché. La réunion se tient sur fond d'attaques formulées à l'égard des coûts de fonctionnement élevés de l'institution. Jacques Attali, son président, doit aussi convaincre ses actionnaires d'accepter que la banque prenne à l'Est des risques plus importants.

LONDRES

de notre envoyée spéciale

Les années passent et se ressemblent. Il y a un an, lors de la première assemblée de la BERD à Budapest, une bombe explosait dans la City londonienne, endommageant le siège de l'organisme. Cette année, l'Assemblée générale se déroule à Londres et c'est à quelques centaines de mètres seulement du siège de la BERD qu'a eu lieu, samedi 23 avril, l'explosion commanditée par l'IRA (lire page 4). Cette année encore, la BERD et son président, Jacques Attali, sont sous le feu de violentes critiques anglo-saxonnes. Et l'Europe de l'Est se débat toujours dans sa transition vers l'économie de marché.

Heureusement pour M. Attali, toutes les nouvelles ne sont pas aussi déplorables que les accusations lan-

cées à propos de son train de vie luxueux (le Monde du 16 avril). Près de trois mille personnes - du ministre du tourisme de l'Albanie aux hommes d'affaires japonais - ont fait le voyage de Londres pour juger les initiatives en cours. Et les premières indications sur le référendum organisé dimanche 25 avril en Russie permettent d'espérer la poursuite de la réforme de l'économie russe. La BERD aura donc du pain sur la planche.

Mais la banque est toujours confrontée à un problème fondamental qu'elle ne peut espérer résoudre rapidement qu'en dénonçant ou contournant les statuts rédigés il y a trois ans. Censée favoriser le développement de nouvelles économies de marché, la BERD doit en effet consacrer 60 % de ses opérations - dans chacun des pays bénéficiaires de crédits - au développement du secteur privé tout en respectant des principes de gestion bancaire prudente.

Favoriser le secteur privé

Or la situation des économies d'Europe centrale et orientale est loin d'être saine. Et le secteur privé est parfois inexistant. Depuis sa création, la BERD, surveillée par ses actionnaires, a donc dû agir à pas comptés. Ron Freeman, vice-président chargé des activités de banque d'affaires de la BERD, rappelle pourtant l'importance cruciale des infrastructures. « Comment faire fonctionner des banques sans téléphone, faire venir des touristes sans aéroports, développer des usines sans routes? », s'interroge-t-il. La nécessité de respecter à tout moment et dans

chaque pays, du Kirghistan à l'ex-Tchécoslovaquie, de la Russie à la Bulgarie, la règle des 60 % en faveur du secteur privé paraît impossible à tenir.

Autre sujet de débat : dans quelle mesure la banque peut-elle prendre des risques élevés ou accorder des prêts à des conditions spéciales? L'an passé, M. Attali avait proposé la mise en œuvre de prêts à taux préférentiels afin d'aider les entreprises à surmonter leurs premières années de vie dans un nouveau système économique. Les actionnaires avaient immédiatement rejeté la proposition. Cette année l'équipe de M. Attali explique que, en cette période où l'Europe centrale et orientale manque cruellement de capitaux, il faut aider en priorité les firmes puissantes, ou celles dont les crédits budgétaires ont été coupés du jour au lendemain.

Si la Banque européenne doit se lancer dans une aide directe aux entreprises à grande échelle - donc à grands frais et moyennant des risques importants - le soutien des gouverneurs de l'organisme lui est absolument nécessaire. Or, en 1992, à peine M. Attali avait-il évoqué l'idée de prêts préférentiels qu'il se heurtait à une levée de boucliers.

Cette question illustre parfaitement les dilemmes de la BERD, un organisme qui a reçu beaucoup d'argent de la part de ses cinquante-sept membres mais qui n'arrive pas à accélérer le lancement de ses opérations. « Ni nous, ni les institutions n'avons réussi à toucher véritablement le tissu des entreprises », déclare Thierry Baudouin, directeur du département des infrastructures, de l'énergie et de l'environnement, ajoutant que, dans son secteur, seuls

deux projets - une ligne de crédit pour le secteur agroalimentaire en Roumanie et un programme de financement de logements en Pologne - atteignent des PME locales.

La BERD possède pourtant aujourd'hui un portefeuille d'actifs qui s'élève à 2,7 milliards d'euros. La situation est particulièrement frustrante pour les cinq cents employés de la banque et explique largement la controverse au sujet des locaux luxueux. « Dans la banque d'investissement, explique un banquier français en regardant les fameux panneaux de marbre du hall de la BERD, on ne voit pas le côté de la rue d'un établissement. Ici, ils n'ont pas le succès, ils se permettent ce luxe dès le départ. »

FRANÇOISE LAZARE

Le bureau parisien de la BERD pris en charge par le Quai d'Orsay. Le foyer du bureau loué boulevard de la Madeleine à Paris par la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) et principalement utilisé par Jacques Attali a été payé jusqu'en mai 1992 par le ministère français de l'économie et des finances, puis par celui des affaires étrangères, a indiqué samedi 24 avril, un porte-parole de la BERD. En revanche, la BERD n'a fait « aucun commentaire » sur l'information du Financial Times selon laquelle les architectes français chargés des travaux d'aménagement du siège de la BERD ont été choisis sans appel d'offres public.

En mettant en place un « directoire » à la mairie de Bordeaux

Jacques Chaban-Delmas veut empêcher toute compétition ouverte pour sa succession

BORDEAUX

de notre correspondant

L'annonce par Jacques Chaban-Delmas, le 23 avril, de la mise en place d'un directoire composé de trois personnes - Jacques Valade, président du conseil régional, Simone Noailles, premier adjoint au maire, et Hugues Martin, deuxième adjoint - pour gérer Bordeaux jusqu'à ce qu'il retrouve ses « capacités physiques » (le Monde daté 25-26 avril) a officialisé un système qui fonctionne depuis longtemps déjà, sous la forme d'une réunion, chaque lundi matin, avec les mêmes personnes, auxquelles s'ajoutaient le directeur de cabinet et le secrétaire général de la ville. Depuis son hospitalisation, au début de février dernier, il ne manquait à cette réunion que le maire.

Quand, en 1992, Jacques Valade avait été pressenti pour diriger la liste de l'opposition aux élections régionales, il avait longuement hésité, y voyant un piège destiné à l'éloigner de la mairie grâce à la limitation du cumul des mandats. Il avait accepté, cependant, et conquis une région qu'il ne s'y attendait. Il n'empêche que, depuis la maladie de Jacques Chaban-Delmas, il a consacré beaucoup plus de temps à la ville qu'à l'Aquitaine.

Après son élection à la présidence du conseil régional, un petit remaniement était intervenu au palais Rohan. Simone Noailles, directrice du bureau d'aide sociale de la ville, conseiller général (sans étiquette), adjoint au maire, mais à un rang moins élevé, avait fait valoir ses droits à une retraite qu'elle voulait vouer aux voyages et au repos. Bien que cette fidèle du maire ait toujours gardé son franc-parler et refusé d'appartenir à un appareil, surtout celui du RPR, elle avait été désignée au poste de premier

adjoint, choix éminemment politique. On eut beau dire qu'il s'agissait là d'une récompense tout à fait normale, d'un bâton de maréchal avant l'échéance de 1995 pour cette femme d'autorité et de conviction, l'une des clés du « système Chaban » à Bordeaux, l'affaire avait été mal perçue par les responsables locaux du RPR, à commencer par Jacques Valade.

Même s'il se défend de toute ambition pour la mairie de Bordeaux - ce dont ne conviennent pas tous ses proches - le président du conseil régional était en droit d'estimer que cette place de premier adjoint lui revenait. En fait, il se pourrait bien que Jacques Chaban-Delmas n'ait pas choisi Simone Noailles simplement par reconnaissance, mais pour mettre un « tampon » entre deux « compagnons » totalement opposés : Jacques Valade, le scientifique, arrivé en politique par le choix du maire, et Hugues Martin, le « goupard » du RPR, entré dans son parti comme nageur dans la Légion étrangère. L'ancien doyen de la faculté des sciences et le colonel de réserve ne pouvaient constituer qu'un mélange très explosif.

La maladie du maire a resserré les rangs et mis fin aux bruits de complot. Qui pourrait, aujourd'hui, prendre le risque d'avoir l'air de se désolidariser d'un chef dont les adversaires les plus farouches se désolent publiquement et sincèrement de le voir cloué sur un fauteuil? Et qui pourrait, aussi, évoquer les perspectives de l'après-Chaban, prendre rang ou, simplement, poser des jalons? De toute façon, le maire le dit lui-même : il est en convalescence, il lui reste à régler ses petits problèmes d'articulations... et il est « débordant d'énergie ».

PIERRE CHERRUAU

Pour célébrer la mémoire de Joseph Planeix

M. Fabius a rejoint M. Mitterrand dans le Puy-de-Dôme

CLERMONT-FERRAND

de notre correspondant

Le président de la République s'est rendu, samedi 24 avril, à Clermont-Ferrand, pour honorer la mémoire de l'un de ses amis, Joseph Planeix, ancien député socialiste de ce département, décédé le 12 mars dernier. François Mitterrand, qui a inauguré une stèle à la mémoire de Joseph Planeix, était entouré lors de la cérémonie par Laurent Fabius et Michel Charasse.

C'est d'ailleurs ce dernier qui, à 11 heures, était allé chercher le président de la République à l'aéroport de Clermont-Ferrand-Aulnat, où avait atterri l'avion présidentiel. Laurent Fabius, quant à lui, avait emprunté la ligne régulière Paris-Clermont et n'a rejoint François Mitterrand que devant la stèle.

Après la cérémonie, François

J.-P. R.

Mitterrand devait déjeuner au domicile du maire de Coudeix (une agglomération voisine), toujours en compagnie de Michel Charasse et de Laurent Fabius, auxquels s'étaient joints le maire de Clermont-Ferrand, Roger Quilliot, et Marcel Bony, tous deux sénateurs du Puy-de-Dôme, et Arsène Boulay, ancien parlementaire, aujourd'hui le dernier des trois « mousquetaires » - c'était le surnom donné au trio formé par Fernand Sanzède, Joseph Planeix et lui-même lorsque, en 1962, ils étaient entrés au Palais-Bourbon.

François Mitterrand, qui avait voulu donner à sa présence un caractère privé, s'est approché d'Arsène Boulay après la cérémonie pour lui déclarer en lui serrant chaleureusement la main : « Les amis partent. Il faut tenir le coup... »

Mort du philosophe marxiste Tran Duc Thao

Le philosophe vietnamien Tran Duc Thao est mort à Paris, à l'hôpital Broussais samedi 24 avril, à la suite d'une mauvaise chute. Il était âgé de soixante-seize ans.

Élève de l'école normale supérieure, dont il fut agrégé de philosophie en 1944, Tran Duc Thao représentait, pour la presse locale de l'époque, « la preuve éclatante du génie colonisateur de notre pays » et de « la fructueuse collaboration franco-annamite ».

Le philosophe, né en 1917, ne devait pas tarder à infliger à ce « génie colonisateur » un cinglant démenti. C'est à Louvain, où il étudiait la phénoménologie de Husserl, qu'il se rapprocha des communistes français. En 1945, il participa au congrès de la section vietnamienne des résistants de la Main-d'œuvre immigrée (MOI), dont il devint le délégué général.

Il est arrêté cette même année pour avoir répondu à un journaliste qui lui demandait comment les Indochinois accueilleraient le corps expéditionnaire français : « A coups de fusil. »

Dans la préface de son premier livre, *Phénoménologie et matérialisme dialectique*, paru en 1951, Tran Duc Thao déclare vouloir chercher dans le marxisme « la seule solution concevable aux problèmes posés par la phénoménologie ». Son dialogue avec Jean-Paul Sartre s'inscrit dans cette même perspective. Engagé dans les maquis indochinois, il devient, en 1954, doyen de la faculté d'histoire de Hanoï, mais les relations

avec les autorités de son pays ne sont pas bonnes : aucun de ses livres ne paraît au Vietnam de 1965 à 1987. En 1973, c'est aux Editions sociales qu'est publié son livre *Recherches sur l'origine du langage et de la conscience*, recueil d'articles parus d'abord dans la revue *la Pensée*.

Après quarante ans, Tran Duc Thao était revenu en France en 1991 et avait publié une brochure intitulée *La Formation de l'homme* (Association d'amitié franco-vietnamienne, 44, rue Alexis-Lépreux, 93100 Montreuil). L'homme qu'il avait consacré le 28 mai 1991 une page d'entretien.

P. K.

Au moins 94 morts

Un Boeing s'est écrasé au décollage en Inde

Un avion Boeing 737 de la compagnie indienne Indian Airlines, transportant cent douze passagers et six membres d'équipage, s'est écrasé, lundi 26 avril, alors qu'il reliait la ville de Aurangabad (ouest de l'Inde) à Bombay. L'accident, qui a eu lieu peu après le décollage, a fait, selon les premières déclarations de la compagnie, au moins 94 morts. (AFP.)

Demain dans « le Monde »

Israël face au péril vert

Le début d'une enquête en deux volets de notre envoyé spécial, Patrice Claude, sur la montée du fondamentalisme islamique dans les territoires occupés par Israël, et du mouvement Hamas qui en est le fer de lance.

« Sciences-Médecine » :

la « double hélice » a quarante ans

En disquant, en 1953, la nature chimique de la molécule d'ADN, support de l'hérédité, James Watson et Francis Crick allaient révolutionner la biologie et donner à l'homme le pouvoir de manipuler sa propre espèce.

« Initiatives » : les entreprises se mobilisent

Loin de balayer les bras face à la montée du chômage, des patrons proposent une rupture avec le précédent langage.

Macintosh Duo 4/120

Clavier - DOCK - 4 méga de mev - disque dur 120 méga

Ecran Apple 12" n/b 256 gris : 1 290F

Ecran Apple 14" 256 couleurs : 2 990F

Ecran Apple 15" Pleine Page A4 : 3 990F

17590F

Apple Computer

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Apple Store

Procédure civile innovations rénovation

À jour des réformes. Annotations entièrement renouvelées.



DALLOZ

Le Monde

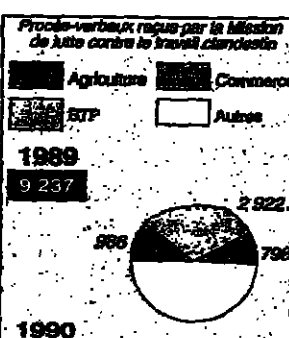
Moulinex condamné à la rigueur



La crise a frappé le fabricant de petit électroménager, au moment où il abordait le marché des micro-ondes et aspirateurs. Avec 115 millions de francs de pertes en 1992, Moulinex devra faire évoluer son capital.

page 29

Dossier : le travail illégal



Les formes illégales et abusives de travail connaissent une résurgence à l'échelle planétaire. Les législations nationales sont souvent inadéquates ou mal appliquées, et les normes internationales manquent cruellement.

page 32

Indépendance et banque centrale



Ne dramatisons pas le débat sur l'indépendance des banques centrales, toujours fruit d'un compromis, écrit Guy Quaden, le directeur de la Banque nationale de Belgique dont le statut vient juste d'être modifié.

page 33

MODE D'EMPLOI

Humeur, par José Doyère : Conférences, les « zinzins » ! La cote des mots : faiseur (d'affaires). Bloc-notes. Lois et règlements.

PERSPECTIVES 29 à 31 A louer palais anglais.

OPINIONS 33 Livres : les Excluz face à l'emploi, de Simon Wuhi ; Partage du travail, de François Valette ; le Famine des temps modernes, d'Eric Lecerf.

CONJONCTURE 34 Les prix : inflation fiscale. L'Asie du Sud : turbulences et réformes. L'Inde : maintenir le cap. Le secteur parapétrolier : consolidation.

L'ÉCONOMIE

A-côtés

La chute d'Interagra

La faillite, le 13 avril, du groupe fondé par le « milliardaire rouge » Jean-Baptiste Doumeng tourne une page du commerce Est-Ouest.

ROUGE de trogne et de cœur – il avait déjeuné avec Staline comme « un premier communiste avec le pape », Jean-Baptiste Doumeng aimait la terre et le communisme. C'est un précipité de cette double passion qui provoqua, en 1955, la naissance de la société Interagra sous l'égide d'un dieu du commerce emprunté dans la guerre froide. Avec son verbe haut et sa manie du « tope là », ses contacts privilégiés avec les chefs du Kremlin (Krouchtchev puis, plus tard, Gorbatchev) ou du Berlaymont (l'ancien siège de la Commission de Bruxelles), Doumeng fut l'homme d'une époque et d'un système, le mécano des échanges impossibles lorsque l'Union soviétique croulait sous le centralisme et l'Europe sous les excédents. Œuvre d'un homme, Interagra n'aura pas survécu à son fondateur ni aux régimes rigides qu'elle venait dégriser. Intermédiaire de génie, habileur ou grossier, précis ou affabulateur, Doumeng était aussi un fusible qui a disparu avant l'éclat. « Nous sommes la dernière tribu de type féodal », déclarait-il à quelques mois de sa fin. L'autorité ne se divise pas, elle s'éclaire par le dialogue et s'exerce par la délégation. A présent, il faut que j'assure ma suite... (1)

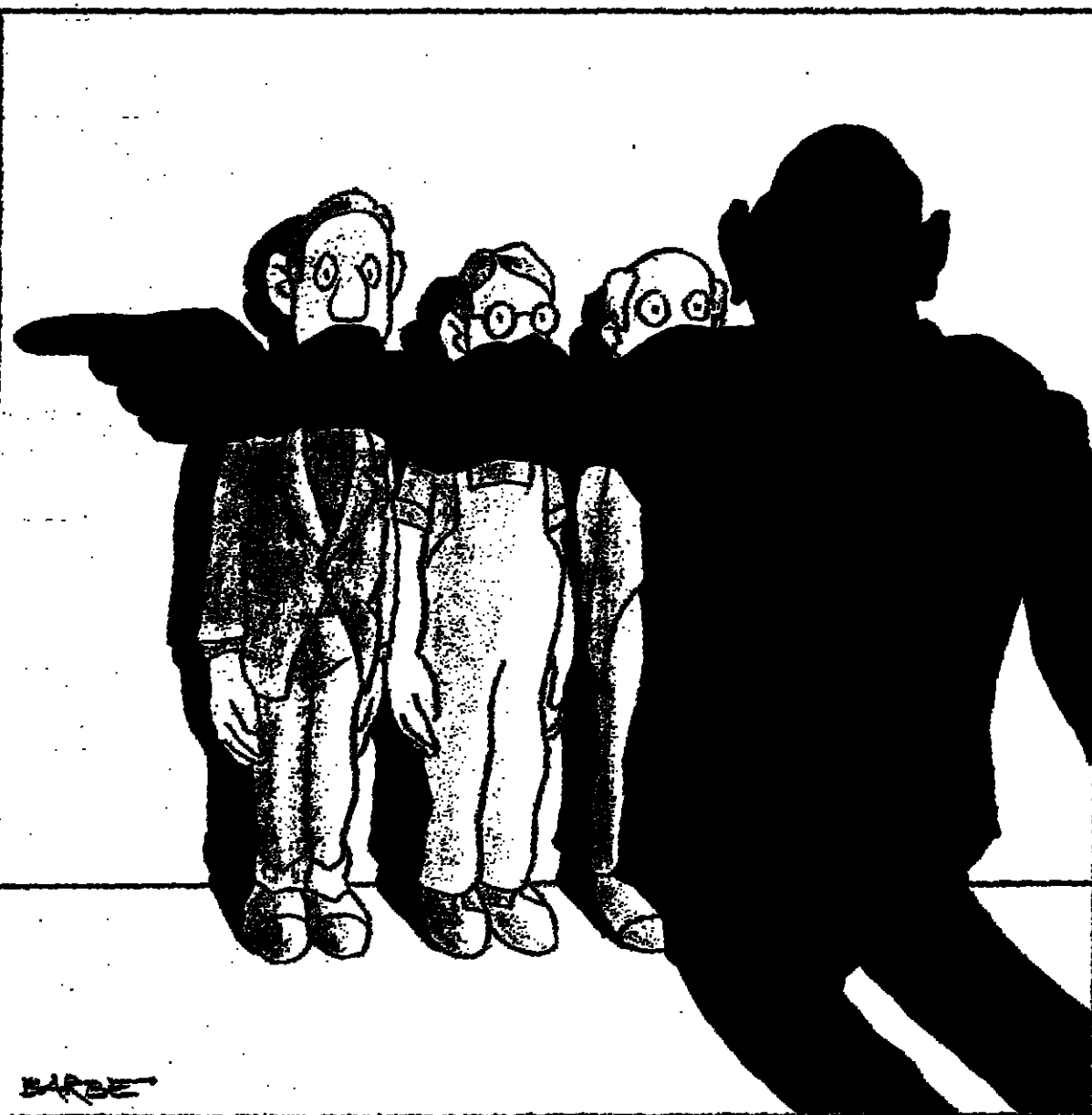
Eric Fottorino

Lire la suite page 29

(1) Cette citation, comme la plupart des références historiques, sont tirées du très bon livre consacré par René Maurin à Jean-Baptiste Doumeng, *Jean-Baptiste Doumeng, le grand absent*, (éd. Milan, 1992, 209 p., 98 F).

CONFLITS SOCIAUX

Les grèves de la peur



Chausson, Hoover, Grundig, Sopalin... Si le nombre de grèves ne cesse de baisser, la violence reparaît dans des conflits interminables où le sentiment d'impuissance se mêle à l'exaspération face aux fermetures ou aux licenciements décidés par les grands groupes industriels. Des explosions qui risquent de se reproduire et de s'aggraver dans un climat social dominé par la peur du chômage, où même le boycottage, ultime tentative pour faire pression sur les dirigeants des entreprises, semble voué à l'échec.

Lire page 31 les articles d'Alain Labaube, Pierre-Angel Gay et Valérie Devillechabrolle

FINANCE INTERNATIONALE

Londres, plaque tournante des pays de l'Est

Recensant toutes les compétences nécessaires, la City est devenue le cœur des opérations financières pour l'Europe orientale

Plus de deux mille personnalités politiques, fonctionnaires, banquiers, responsables d'entreprises participent les 26 et 27 avril à Londres à l'assemblée générale annuelle de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD). Cet événement illustre le rôle pivot de la City comme plaque tournante financière pour épauler l'Europe centrale et orientale dans sa transition vers l'économie de marché.

LONDRES
correspondance

JUILLET 1992. La Communauté européenne, la BERD et la Banque mondiale veulent aider le gouvernement russe à privatiser les entreprises moyennes comptant entre 500 et 1 000 employés. L'opération MPP (Mass Privatization Programme), dotée de 6 millions d'euros (1), fait l'objet d'un appel d'offres particulièrement exigeant puisqu'il ré Jane

des postulants « une solide expérience de la stratégie et des privatisations, une connaissance de l'environnement russe, une capacité rapide d'organisation ». C'est un véritable bouquet de compétences que les donateurs occidentaux doivent réunir. Il leur faut une banque d'affaires à vocation internationale pour produire le prospectus et mettre au point la distribution des titres. Un cabinet comptable doit évaluer les sociétés, les terrains, les immeubles. Afin d'aider le management russe en matière de stratégie et d'organisation, les services d'une firme de consultants sont requis. Un bureau d'avocats rompus aux arcanes de la Common Law anglo-saxonne doit débroussailler pour des clients est-européens désorientés cette jurisprudence touffue, immense, qui forme le droit commun de la plupart des transactions internationales.

Marc Roche

(1) 1 écu vaut actuellement, 6,50 francs.

Lire la suite page 30

LES 3^e CYCLES DE L'INSTITUT SUPERIEUR DU COMMERCE...

- Gestion et administration d'entreprise
- Marketing et gestion commerciale
- Finance, trésorerie, ingénierie financière
- Audit et conseil
- Droit, fiscalité, management européen
- Marketing, logistique et distribution

■ ADMISSION

Bac + 4 (Maîtrise d'Université ou équivalent, Diplôme grande école de commerce ou d'ingénieur, Médecins, Pharmaciens) ou 6 ans d'expérience professionnelle.

■ SELECTION

Sur dossier et entretien avec un jury.

■ FORMATION

Octobre 1993 à juillet 1994

22 boulevard du Fort de Vaux - 75017 PARIS
Téléphone : 40.53.99.99 - Télécopie : 40.53.98.98



MODE D'EMPLOI

CONSUMMATION

Bébés à surveiller

Les normes de sécurité sur les articles de puériculture seront renforcées à partir du 1^{er} septembre prochain. D'ici là, gare aux promotions sur les articles non conformes que les fabricants chercheraient à écouler !

TRIZIE pour cent des accidents domestiques sont liés à l'utilisation d'articles de puériculture. La moitié des cas concernent des nourrissons de moins d'un an et 40 % des enfants âgés de un à cinq ans, selon des statistiques du système européen de surveillance des accidents domestiques Ehliss citées dans la dernière Lettre de la communication de la sécurité des consommateurs. Enfants tombant de leur chaise haute, se coinceant les doigts dans une poussette pliante, faisant ployer leur transat... Depuis plus de dix ans, les organisations de consommateurs se sont inquiétées des dangers de certains matériels, poussant à une meilleure réglementation.

Où en est-on en France ? Le 20 décembre 1991, un décret a été pris sur « la prévention des risques résultant de l'usage des articles de puériculture ». Ce texte interdit, dans son article premier, « de fabriquer, d'importer, de détenir en vue de la vente, de mettre en vente ou de distribuer à titre gratuit des articles » ne répondant pas aux « exigences essentielles de sécurité ». Il faut donc qu'ils aient certaines propriétés physiques et mécaniques, qu'ils répondent à des critères d'inflammabilité, respectent des propriétés chimiques et satisfassent à des conditions d'hygiène.

Ce décret prend soin de définir ces articles de puériculture : « Tout produit destiné à assurer ou à faciliter l'assise, la toilette, le couchage, le transport, le déplacement et la protection physique des enfants de moins de quatre ans ». Il s'agit donc des berceaux, harnais et ceintures, des sièges fixés sur un support (tel qu'une table), des transats, des sièges et anneaux de bain, des sièges de bicyclette, des thermomètres de bain ou baignoires, mais aussi des landaus, poussettes et voitures d'enfants, des lits fixes ou pliants, des couffins, tables à langer, porte-enfant, chaises hautes, trotteurs, parcs et barrières de sécurité.

ACCESSOIRES • Sont en revanche explicitement exclus les tétines, les sucettes, les anneaux de dentition (ils relèvent d'autres réglementations), les accessoires pour l'hygiène (pots, brosses à cheveux et à dents, éponges

pour la toilette), les articles de literie (notamment les couettes, pourtant dangereuses pour les enfants de moins de neuf mois, comme le rappelait récemment un communiqué de l'exécutif d'Etat à la consommation) et les équipements pour le transport des enfants dans les voitures particulières (lits auto, sièges auto,

bre 1992). Les produits concernés doivent donc être conformes aux « exigences essentielles de sécurité », le respect de cette prescription étant attesté par une mention apposée lisiblement sur l'article ou sur son emballage. L'adresse du fabricant ou de l'importateur peut, cependant, ne figurer que sur l'emballage.

Comme pour le jouet, les produits peuvent se contenter d'être conformes à un modèle bénéficiant d'une attestation de conformité.

Le dispositif comporte donc des lacunes : il est autodéclaratif et il pêche sur les modalités de preuve. En décembre, les inspecteurs du service de la répression des fraudes avaient constaté de nombreux abus dans le jouet, preuve que la « nouvelle approche » et les contrôles qui l'accompagnaient — ne sont pas suffisants.

VIGILANT • Dernier facteur aggravant : le décret est applicable le 1^{er} septembre 1992 mais il prévoit que les articles non conformes fabriqués avant cette date pourront être commercialisés jusqu'au 1^{er} septembre 1993. Nul doute que plus septembre approchera, plus les distributeurs chercheront à écouler leurs stocks, quitte à multiplier les promotions. L'acheteur doit donc se montrer très vigilant ces prochains mois s'il ne veut pas sacrifier — sans même le savoir — la sécurité au prix !

Ces lacunes ont un effet pervers : celui de décourager les quelques fabricants ayant joué la carte « NF puériculture ». Infinitement plus contraignante, mais d'un effet plus sûr, cette démarche s'accompagne d'une procédure d'assurance qualité par le Laboratoire national d'essais. Seuls quatre industriels français l'ont fait : Bébé Confort, Jamie, Baby Relax et les meubles Samthor. Car, non seulement la réglementation générale est mal respectée, mais les consommateurs ne font pas la différence ! En outre, certains fabricants — vendant évidemment moins cher — n'hésitent pas à appliquer des étiquettes faisant référence de façon plus ou moins fantaisiste à titre NF. Ce qui achève d'égaler le consommateur.

Françoise Vaysse



rehausseurs et harnais pour voiture) assujettis à une réglementation internationale. Ne sont pas non plus concernés des dispositifs comme les cache-prises, coins de table, entrebâilleurs de porte, protections de four, les articles relatifs à l'alimentation et à la préparation des aliments (assiettes, gobelets, couverts, chauffe-biberons et stérilisateurs)...

Avant ce décret, il n'existait pas de texte ni en France ni au niveau communautaire. D'autres pays comme l'Allemagne et la Grande-Bretagne, en revanche, avaient pris leurs propres dispositions. Les pouvoirs publics français ont voulu que cette réglementation soit conforme à la démarche européenne, dite nouvelle approche, appliquée notamment aux jouets (le Monde du 8 décem-

HUMEUR • Par Josée Doyère

Gonflés, les « zinzins » !

VOUS ne trouvez pas qu'ils y vont un peu fort, les « zinzins » ? Vous ne savez pas qui c'est ? Ce sont les (z)investisseurs (z)institutionnels, ces grands organismes privés ou publics (compagnies d'assurances, établissements financiers...) qui — c'est leur fonction naturelle — « investissent », suivant des règles très précises et très compliquées, notamment dans l'immobilier, ce qui garantit leur solvabilité. Des immeubles, ils en possèdent encore dans Paris des pagailles, et certaines façades s'ornent encore d'orgueilleuses plaques noires aux lettres d'or affichant le nom du « zinzin » propriétaire (qui a parfois été mangé par un concurrent depuis la pose de la fameuse plaque).

Comme tant de promoteurs immobiliers, ils ont succombé à l'attrait des bureaux et transformé (plus ou moins légalement et parfois, il faut bien le dire, grâce à de providentielles « dérogations ») des « apparts » bien situés en niches professionnelles destinées à abriter des armées de cadres et de secrétaires. Les 200 à 400 mètres carrés des appartements bourgeois du baron Haussmann devenaient ainsi magnifiquement rentables, loyers et prix de vente étant, dans la fièvre spéculative de ces dernières années, sans commune mesure avec ceux des appartements d'habitation, eux-mêmes déjà hors de prix.

Aujourd'hui, beaucoup de ces somptueux bureaux sont vides, les entreprises ayant émigré vers des banlieues moins chères où les immeubles modernes sont supercélés et fonctionnels. Dans le même temps, les candidats au logement continuent à crapahuter sans relâche à la recherche d'un logement. L'idée de retransformer les

bureaux haussmanniens en logements (plus petits) a séduit aussi bien Marie-Noëlle Lienemann, dernier ministre socialiste du logement, que, plus récemment, la maire (très RPR) de Paris (le Monde daté 11-12 avril). Bien sûr, ça ne ferait pas des masses de logements (autour d'un millier, à tout casser !) et ne résoudrait en rien la dramatique pénurie qui règne dans la capitale. Mais, enfin... ce serait toujours ça de pris.

Oui, mais voilà : ça coûte des sous de réinstaller des salles de bains, des cuisines, d'abattre des cloisons, d'en construire d'autres, d'inventer des portes palières, d'aménager des escaliers de service misérables, de remodeler des immeubles entiers... Alors les propriétaires privés (il y en a qui possèdent des appartements haussmanniens), les promoteurs, les agents immobiliers... et les inévitables « zinzins » ne sont pas chauds, chauds. Et vous savez ce qu'ils veulent et qu'ils ont étudié le 9 avril avec la mairie de Paris ? Des dispositions susceptibles de compenser le manque à gagner qui résulterait de telles opérations... Non ! mais je rêve ! Pincez-moi, que je me réveille !

Voilà des gens qui se sont jetés corps et âme dans la spéculation immobilière, espérant en tirer de substantiels bénéfices. Ce qui peut être considéré comme normal dans un système ultralibéral. Et le jour où la conjoncture se retourne, croyez-vous qu'ils vont en tirer directement tout seuls, comme des grands, les conséquences ? Pas du tout ! Il faut compenser leur manque à gagner ! Et c'est l'Etat — donc le contribuable — qui devrait faire les frais de l'opération... Ils sont gonflés, les mecs, comme dit le fils de mes voisins.

BLOC-NOTES

D'une semaine... à l'autre

DÉLOCALISATIONS CONFIRMÉES. Edouard Balladur, recevant le 20 avril une délégation de l'UDF, a indiqué que le déplacement d'administrations vers la province décidée par les précédents gouvernements ne serait pas remis en cause (le Monde des 21 et 22 avril).

OBJECTIF 300 000 LOGEMENTS PAR AN. Le gouvernement doit annoncer le 5 mai un plan d'urgence destiné à combattre la crise du logement. L'objectif est de faire remonter le nombre des mises en chantier vers les 300 000 par an à partir de la fin de 1993 (le Monde du 22 avril).

BANQUE DE FRANCE, PROJET D'AUTONOMIE. Le ministre de l'économie Edmond Alphandéry a remis le 20 avril au premier ministre son projet de réforme du statut de la banque centrale, qui doit être discuté en conseil des ministres dans une quinzaine de jours (le Monde du 22 avril).

TRÈVE COMMERCIALE CEE - ETATS-UNIS. Un accord portant sur l'ouverture réciproque des marchés publics d'équipement électrique a été conclu le 21 avril pour deux ans entre la commission européenne et le représentant américain pour les négociations commerciales. En revanche, les Etats-Unis maintiennent leurs menaces de sanctions en matière de marchés publics de télécommunications (le Monde du 23 avril).

GRANDE-BRETAGNE, DÉFICIT RECORD. Le budget du secteur public britannique a enregistré en 1992-93 un déficit de 36,5 milliards de livres sterling (305 milliards de francs), soit 6 % du produit intérieur brut (le Monde du 22 avril).

BAISSE DES TAUX. La Bundesbank a ramené jeudi 22 avril son taux d'escompte de 7,50 % à 7,25 % et son taux Lombard de 9 % à 8,50 %, le jour même où le premier ministre français Edouard Balladur était en Allemagne pour sa première visite officielle. Dans la foulée, la Banque de France a pu baisser pour la deuxième fois de la semaine, le 23 avril, ses taux d'appels d'offres et de prises en pension, revenus respectivement à 8,75 % et 9,75 % (le Monde du 24 avril).

PRIVATISATIONS DES 1993. 20 à 30 milliards de francs, c'est le montant espéré des recettes de privatisations en 1993, selon le ministre de l'économie Edmond Alphandéry, qui s'exprimait le 22 avril devant la commission des finances de l'Assemblée (le Monde du 24 avril).

LOIS ET RÈGLEMENTS

Ventes au déballage

Les ventes au déballage, réglementées par la loi du 30 décembre 1906 et par un décret du 26 novembre 1962, effectuées sur des emplacements ou des locaux non habituellement destinés au commerce considéré, sont précédées ou accompagnées de publicité. Un nouveau décret précise les modalités d'autorisation de ces ventes et leur publicité.

La demande d'autorisation pour une vente au déballage doit être déposée trente jours au moins avant la date prévue. Faute d'une décision du maire, notifiée dix jours au plus tard avant cette date de la vente, la demande est considérée comme rejetée.

La publicité doit comporter les mentions suivantes : la date et le lieu où l'autorisation a été délivrée, la date et l'emplacement de la vente, ainsi que le nom commercial et le numéro d'immatriculation au registre de commerce de la société. Si elle n'est pas conforme à ces prescriptions, la société ou le commerçant est passible d'une contravention de 600 à 1 300 francs, qui, en raison de la réforme du code pénal, pourra atteindre 3 000 francs. Pendant la vente, l'autorisation doit être présentée aux agents habilités aux contrôles de ces ventes.

Décret n° 93-591 du 27 mars 1993, Journal officiel du 28 mars 1993, pages 5255 et 5256.

Aérosols

Un arrêté renouvelle pour un an l'interdiction de la fabrication, de l'importation et de la mise sur le marché de certains générateurs d'aérosols contenant des composants inflammables, notamment ceux produisant des fils serpentins ou de la neige, qui ont occasionné des accidents graves sur des enfants jouant avec ces bombes.

Arrêté du 24 mars 1993, Journal officiel du 1^{er} avril 1993, page 5847.

Fonds d'aide aux jeunes en difficulté

Un décret précise les modalités d'utilisation des fonds départementaux et locaux d'aide aux jeunes. Ces fonds font l'objet d'une convention entre l'Etat, le département ou les organismes participant au financement. Ces aides, attribuées pour trois mois, sont accordées aux jeunes, français ou étrangers en situation de séjour régulier en France, qui connaissent des difficultés d'insertion sociale ou professionnelle ; elles prennent la forme de secours temporaires, d'une aide financière pour aider à réaliser un projet d'insertion faisant l'objet d'un engagement de la part du bénéficiaire, ou d'actions d'accompagnement.

Les conventions fixent les modalités, les conditions et les procédures d'attribution de ces aides et le ressort géographique de chaque comité local d'attribution. Celui-ci est composé du préfet, du président du conseil général, du représentant de la mission locale pour l'insertion des jeunes et du représentant de l'organisme participant au financement du fonds, et doit suivre l'évolution de la situation de chaque bénéficiaire.

Décret n° 93-671 du 27 mars 1993, Journal officiel du 28 mars 1993, pages 5393 et 5394.

Allocation logement

Un décret précise les formalités à remplir pour les demandes d'allocation logement. Les demandes présentées à compter de juillet 1993 devront être accompagnées d'une copie certifiée du contrat de bail ainsi que de l'original ou de la copie conforme de la quittance de loyer établie au mois de janvier 1993.

Décret n° 93-685 du 27 mars 1993, Journal officiel du 28 mars 1993, page 5400.

LA COTE DES MOTS

Faiseur (d'affaires)

Les comédiens-français viennent de reprendre le Faiseur, d'Honoré de Balzac, une comédie en prose qui a également pour titre le nom du protagoniste (1) : Mercadet. Pour dépeindre les affaires de cet homme d'affaires poursuivi par les créanciers, Balzac n'a eu qu'à reprendre ses propres expériences de « panier percé », de dilapidateur prodigue, d'endettement permanent...

En conflit avec les sociétaires du Théâtre-Français, qui lui demandaient de retoucher son texte, Balzac disparaîtra avant que sa pièce (écrite vers 1838-1840) ne soit jouée — en 1851, au Gymnase, dans une adaptation de Dennery.

Si l'on consulte le Dictionnaire national... de Bescherelle, on constate que le lexique s'en tient à faiseur d'affaires : « Expression qui s'emploie généralement avec une sorte de mépris pour désigner divers genres de commerce assez peu honorables, tels que le prêt à usure, etc. » La police devrait avoir l'œil plus ouvert sur les faiseurs d'affaires, qui ne sont, après tout, que des faiseurs de dupes (Humb.).

Aujourd'hui, si l'on veut parler d'un homme d'affaires douteux, d'un chevalier d'industrie, on emploiera le mot sans complément : Méfiez-vous, c'est un faiseur ! (d'où : c'est un faiseur...). Alors que faiseur d'affaires est certainement compris au sens de « capitaine d'industrie », de « grand créateur d'entreprises », etc.

Le faiseur de Balzac est d'ailleurs moins un filou vivant d'affaires louches qu'un boursicotier-s spéculateur ruiné par la fuite de son associé Godeau, et contraint à toutes sortes d'expédients pour continuer à paraître, un habileur qui veut donner le change à ses créanciers. C'est un faiseur de phrases, un faiseur de contes, (... ou de comptes, ici !), un faiseur d'almanachs. Voire d'embarras (... financiers).

Jean-Pierre Collignon

(1) Au sens propre, il ne peut y avoir qu'un protagoniste : celui ou celle qui tient le principal rôle. Pour autant, nous pensons qu'il faut accepter aujourd'hui des expressions comme l'un des protagonistes.

LANGUES & AFFAIRES

PERSPECTIVES

ÉLECTROMÉNAGER

Moulinex condamné à la rigueur

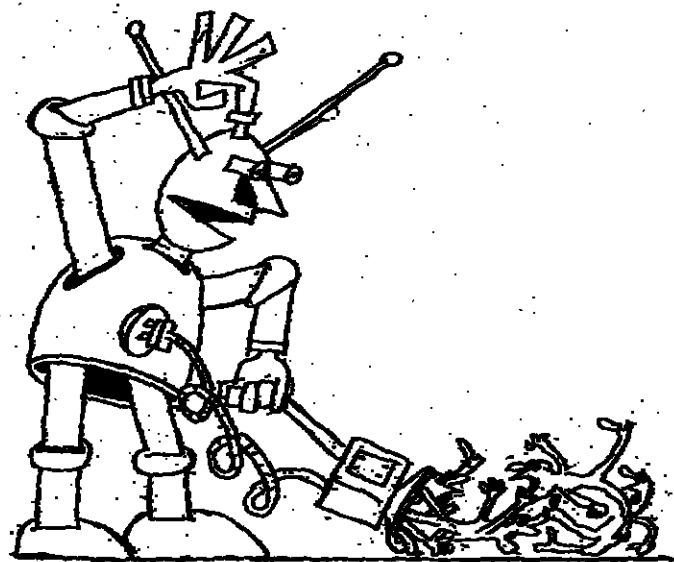
Après des années d'offensive tous azimuts, le fabricant de petit électroménager subit durement les contrecoups de la crise. Avec 115 millions de francs de pertes en 1992, la voilà contrainte de resserrer sa gestion et d'ouvrir son capital

MOULINEX a du pain sur la planche. Inventive, entreprenante, l'entreprise, qui fut l'une des premières à prétendre « libérer la femme », devra apprendre à se défendre d'elle-même. Adoptant les audaces de son fondateur, Jean Mantelet, qui fit d'une petite fabrique de moulin à légumes fondée en 1932, à Bagnols, une multinationale du petit électroménager, elle s'était lancée, ces dernières années, dans une expansion tous azimuts. Offensive dans le micro-onde, et les aspirateurs, deux métiers pourtant éloignés de son image traditionnelle. Offensive internationale, avec la reprise pour 440 millions de francs de l'allemand Krups, véritable consécration intervenue quelques jours à peine avant la mort du fondateur, le 19 janvier 1991.

Las ! la crise devait briser cet élan-là. Le retournement du marché freine le redressement de Krups, sur lequel Moulinex avait trop misé. « Tout était prêt, explique d'un ton meurtri le PDG, Roland Darneau. On avait fermé ses usines obsolètes de Hongkong et du Mexique, réduit ses effectifs de 800 personnes, renouvelé sa gamme. Le résultat d'exploitation aurait dû être bénéficiaire l'an dernier. » Il ne l'a pas été, les ventes n'ayant pas été à la hauteur des objectifs fixés : la croissance allemande s'est dérobée, après les deux années exceptionnelles consécutives à la réunification ; le consommateur n'a pas accompagné dans sa très rapide diversification la marque Krups exclusivement associée, jusqu'ici, aux cafetières électriques.

CRISE. En Europe, les dévaluations « sauvages » de la livre, de la lire et de la peseta lui ont fait perdre 220 millions de francs de chiffre d'affaires (près de 3 %). Aux États-Unis, faiblesse du dollar et hausse du mark aidant, l'augmentation des ventes a coûté... de l'argent ! Enfin, l'envolée des taux d'intérêt a étranglé un groupe dont l'endettement, à la mesure de ses investissements et de ses faibles réserves financières, continue de dériver vers les 3 milliards de francs.

Les chiffres sont à l'image des déceptions et des mécomptes : essuyés l'an dernier. Loin des 9



milliards de francs escomptés, le chiffre d'affaires n'a pas dépassé 8,22 milliards en 1992, revenant à un niveau inférieur à celui de 1991 (8,35 milliards). Et, virant au rouge, le résultat net consolidé s'est soldé par une perte de 115 millions de francs. Un véritable coup de bambou qui ramène la société aux heures noires de 1985 et 1986, lorsque le groupe perdit successivement 35 et 236 millions de francs et fut contraint de supprimer 1 350 emplois.

Pas question pourtant de changer de stratégie. « Nous avons privilégié l'avenir, insiste sans l'ombre d'un regret le directeur général, Gilbert Torelli. Nous ne nous sommes pas déviés de notre ligne de développement. » Pas question donc d'abandonner l'internationalisation quand de nouveaux marchés - sous-équipés - s'ouvrent en Europe de l'Est et en Asie ; quand l'Amérique du Nord - où Moulinex dispose désormais d'implantations au Canada, aux États-Unis et au Mexique - s'organise en « grand marché ».

Pas question, non plus, de renoncer à la montée en puissance dans les aspirateurs, qui s'est déjà traduite par un gonflement des ventes de quelques centaines de milliers à plus d'un million d'unités par an, même si cette activité pèse encore peu - 19 millions d'appareils ont été produits en

Europe en 1990. Pas question, enfin, d'abandonner l'objectif d'assurer un quart des ventes européennes de micro-ondes (18 % aujourd'hui), seule façon de s'imposer définitivement sur ce marché disputé. « Aspirateurs et micro-ondes pèsent 50 % du marché mondial du petit électroménager », poursuit Gilbert Torelli. Y renoncer, ce serait se condamner à ne se battre que sur une moitié.

LE CAP. Garder le cap ? Encore faut-il en avoir les moyens. Gagner des parts de marché, par exemple, oblige à pratiquer des « prix d'attaque », quand les prix du micro-onde, soumis à la pression du Sud-Est asiatique, baissent déjà de 6,4 % par an. Vaire de 10 % pour les produits bas de gamme... Et de l'argent, Moulinex n'en a pas. « N'exagérons pas, tempère le PDG, Roland Darneau. Des mesures d'austérité ont été prises depuis deux ans. » De près de 15 000 emplois, les effectifs ont été ramenés « en douceur » à 13 700, certains investissements - recherche, publicité, marketing... - ont été freinés et les gains de productivité se sont accélérés, le groupe cherchant à réduire de 10 %, cette année, le temps nécessaire à la fabrication d'un four.

Et les stocks qui s'élevaient normalement à 16 % du chiffre d'affaires en valeur comptable, compte tenu de la saisonnalité des

ventes et des innombrables références existant pour les matériels électriques en Europe) devaient revenir de 19,5 % l'an dernier à 16,2 % en 1993. Si tout va bien. Réorganisée, la production autorise des transferts d'activités. D'une usine à l'autre. D'un pays à l'autre. « Je n'allais pas laisser embaucher à Birmingham quand j'avais des unités sous-employées ailleurs », remarque Henri Charrellet, directeur de la stratégie industrielle du groupe. Véritable cœur de l'entreprise, les usines de Basse-Normandie et des régions limitrophes en ont profité.

Que la récession s'installe, pourtant, et le groupe devra aller beaucoup plus loin. D'abord dans ce que Gilbert Torelli appelle pudiquement le « rapprochement de la production des grands centres de consommation ». Une évolution rendue particulièrement sensible par le poids historique du groupe en Basse-Normandie, où il représente à lui seul 7 % de l'emploi industriel. René Garrec, le président UDF du conseil régional, ne siège-t-il pas au conseil d'administration ?

CAPITAL. Ensuite, il faudra bien prévoir une injection de capitaux frais. Les analystes financiers l'estiment depuis longtemps inévitable. « Au regard de ses contraintes de développement, une évolution importante de l'actionnariat du groupe Moulinex doit être envisagée », assure, Bénédicte Bazile-Lecocq, de la société de Bourse Dipont-Denant. On n'ira sans doute pas aussi loin.

Pour un chiffre d'affaires quasiment identique, SEB emploie 4 000 salariés de moins que Moulinex et dégage des profits.

L'actionnariat de Moulinex repose en effet sur un montage subtil voulu en 1988 par Jean Mantelet, malade et sans héritier direct.

En choisissant de céder aux salariés les 45 % du capital qu'il détenait (56 % des droits de vote), ce dernier leur avait fait un magnifique cadeau. En apparence tout au moins, la transaction s'étant faite à un bon prix. Sept mille des neuf mille trois cents salariés, réunis dans cinq sociétés du personnel, avaient alors souscrit des actions, le plus souvent en empruntant auprès du Crédit lyonnais (voir l'organigramme).

Le montage, délibérément sophistiqué, donnait la réalité du pouvoir à l'une d'entre elles : la Société des fondateurs (25,6 % du capital, 50,9 % des droits de vote), dont les membres se divisèrent vite en deux clans : Roland Darneau et Gilbert Torelli, majoritaires, d'un côté ; Michel Vansorenbergh et Jacques Texier, de l'autre. Plus spectateurs qu'acteurs, le personnel et les organisations syndicales ont jusqu'ici donné un appui - au moins tacite - au PDG. « Parce qu'il défend l'emploi », dit sans ambages un syndicaliste. Le maintenant-il si un nouveau tour de vis s'avérait nécessaire ? « Il n'y a pas de sur-effectif », martèle de son côté Roland Darneau, en rejetant fermement toute comparaison entre Moulinex et SEB, l'autre « grand » français du petit électroménager, qui pour un chiffre d'affaires quasiment identique emploie 4 000 salariés de moins et dégage des profits.

Annulée pour cette année par la direction - probablement en juillet - l'injection d'argent frais devrait se faire par l'ouverture à des investisseurs financiers (le Crédit lyonnais, notamment) du capital de la Finap, holding intermédiaire contrôlant Moulinex. Sans remettre en cause le délicat équilibre du pouvoir. Pour cette fois.

Pierre-Angel Gay

AGROALIMENTAIRE

La chute d'Interagra

Suite de la page 27

Mais de quoi Michel Doumeng, le fils cadet, aujourd'hui infortuné patron d'une société moribonde, était-il héritier ? D'un nom, bien sûr, et d'un savoir-faire acquis à l'ombre du père, lorsque celui-ci le nomma en 1975 responsable de la SCII (2), autrement dit du négoce international. En 1987, « Baptistou » présenta le jeune homme à Mikhaïl Gorbatchev, mais une ère nouvelle allait s'ouvrir, une sorte d'orphelinat pour Michel Doumeng sans le père aux mille ficelles ni la mère Russie façon perestroïka.

PESANTEUR. Dans ce contexte neuf, il n'y avait plus d'héritage, seulement la pesanteur du souvenir, comme cette photo encadrée du fondateur que le nouveau patron d'Interagra conservait ostensiblement dans son bureau, émaillant sa conversation de fréquentes références à « papa ».

Avant même de fonder Interagra, Jean-Baptiste Doumeng lorgnait sur Moscou, par penchant et aussi par intérêt. « Supposez qu'il y ait un marché sur la Lune, expliquait-il à son biographe, René Maurits, le premier qui s'y présentera réussira. L'URSS, à l'époque, c'était un peu la Lune. »

Après un troc magistral en 1947 (des tracteurs tchéques Zetor contre des patates), on trouva le futur « milliardaire rouge » à Moscou, au printemps 1952, pour la première conférence économique Est-Ouest. Au grand dam du président du conseil Antoine Pinay, le Quai d'Orsay avait boudé l'événement. Mais le « Noémien » (de Noël, en Haute-Garonne) ne connaissait pas la chaise vide, et une longue coopération allait naître.

Déjà amorcée peu avant avec le bled (« j'ai appris aux dirigeants des pays de l'Est que pour certains produits, il valait mieux manœuvrer par moi-même »), elle s'élargira avec la viande, le lait et le beurre, sans oublier les patates de mouche que Doumeng achètera en Chine pour la fabrication de faux cils féminins ou encore les petites tortues du fleuve Amour pour le compte des Suédois, ou des oisiers des quais de Seine.

Dès 1969, rappelle René Maurits, Doumeng « réalisa la toute première opération d'autonomie économique avec une République soviétique » en vendant cinq mille têtes de bétail à la Biélorussie. Face à des pays le plus souvent en mal de devises, le patron d'Interagra se tenait à des principes simples mais efficaces : accorder directement et personnellement au pouvoir - à l'Est mais aussi à Cuba, au Nigeria, à Madagascar, - acheter avant de vendre (et autant), pour dégaier, voire inventer, la solvabilité du client grâce à des mécanismes de compensation qui devaient faire florès dans un commerce international marqué par le coût élevé d'accès à l'argent.

TERRIEN. A travers le système Doumeng, tout était monnaie, de la viande au sucre, du blé au beurre. Mais ce terrien savait aussi appliquer le vieux principe paysan de ne pas mettre tous ses œufs dans un même panier. Sa polarisation à l'Est était contrebalancée par le choix de ses partenaires en affaires. Doumeng s'engageait rarement seul dans l'exécution d'un contrat. Une fois le lièvre levé, il mettait « dans le coup » le négoce spécialisé, travaillant ainsi avec Louis Dreyfus et la Banque Rothschild pour exécuter des marchés que sa structure ne lui aurait pas toujours permis de traiter. « Cette politique du partage, note René Maurits, constituait l'une de ses grandes forces, sinon la principale, car il répartissait les risques en même temps que les profits. »

La même méthode lui permit, à la fin des années 70, de vendre 200 000 tonnes de beurre communautaire aux Soviétiques. Chronologie curieuse et révélatrice : Doumeng s'engagea auprès de Moscou sans avoir informé Bruxelles de son projet... Il se montra assez convaincant pour, après trois mois de négociations, obtenir cette marchandise promise aux animaux au prix de 1,50 francs le kilo. « La satisfaction des besoins soviétiques soula-

geait la CEE, écrit Maurits. Quant aux profits, Doumeng les partageait avec cinq grosses sociétés laitières exportatrices. »

Interagra devint l'intermédiaire obligé, courtisé, à Moscou comme à Bruxelles, pour les dossiers délicats, qu'il s'agisse de viande, de beurre ou de blé. Des personnalités aussi diverses que Jean François-Poncet, Valéry Giscard d'Estaing, Michel Poniatowski, François Mitterrand ou Jacques Attali le sollicitèrent tous à tour, reconnaissant son rôle majeur dans le commerce Est-Ouest.

A sa mort, en 1987, il avait pourtant essuyé quelques échecs, soit dans l'organisation du marché du vin (il rêvait d'une OPEV comparable à l'OPEP) soit dans ses implantations agroalimentaires en Afrique, mal perçues, et surtout mal adaptées aux possibilités de développement du continent noir. Mais aucun de ces revers ne menaça véritablement l'assise du groupe, qui pouvait compter sur des marchés quasi captifs, des paroles données, de longues amitiés faites pour durer encore, des surplus laitiers et céréalières que la Communauté semblait devoir accumuler sans fin.

RUSE ET BLUFF. En quelques années, c'est peu dire que l'horizon du négoce s'est à la fois morcelé et rétréci. Avec la chute du mur de Berlin et l'écroulement de l'Union soviétique, les marchands ont perdu leurs repères et se courent les pieds sur les mille morceaux d'un miroir brisé. Là où une société d'Etat rêgissait naguère les échanges de blé, une quinzaine se pressent désormais, organisées ou spontanées, pratiquant le bluff et le mensonge, brandant leurs produits au noir, recevant rarement la caution des banques. Une fuite en avant à caractère parfois illégitime ou mafieux, qui déroute les marchands occidentaux, dont la ruse s'interdit le « melon à l'est ».

Pour avoir été très impliqué à l'Est, Interagra ne pouvait qu'en subir les atteintes avant les autres. La baisse des prix agricoles en Europe et la politique des quotas laitiers ont de surcroît jeté un sort aux excédents communautaires. Bruxelles n'a plus rien à brader et l'ex-URSS ne sait plus quel moyen de paiement inventer. Les négociants, qui sont des « passeurs », ne passent plus. Les marges prises sur les échanges céréalières ou carnés - ceux qu'affectionnait Interagra - sont devenus dérisoires. Certes, la COFACE endosse généralement 95 % du risque. Mais les 5 % restants dépassent le montant du bénéfice.

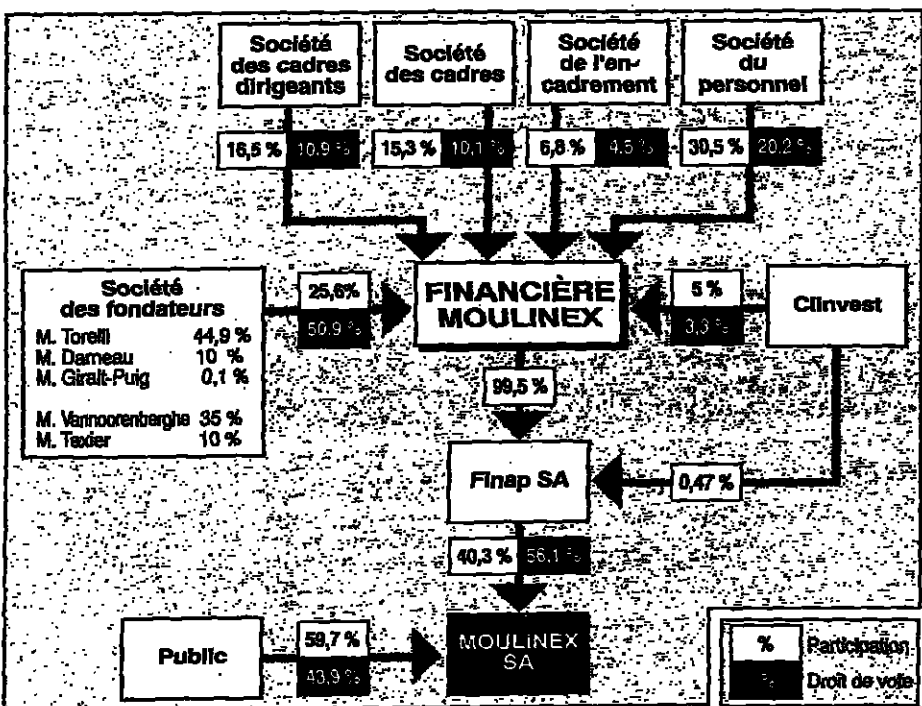
En prenant à trente-quatre ans les rênes de l'entreprise paternelle, Michel Doumeng avait conscience de ces menaces. Aussi décida-t-il rapidement d'entreprendre une diversification géographique en direction de l'Asie, de la Chine en particulier, ou du Venezuela, tout en prospectant de nouveaux secteurs : le pétrole (au Vietnam et à Cuba) ; la communication avec la publicité et le rachat de salles de cinéma Cosmos de l'ex-URSS (JBD n'avait-il pas, en son temps, sponsorisé Jacques Tati ?).

A travers les salles obscures et la réclame, Michel Doumeng croyait beaucoup à la promotion de produits de consommation qu'il se ferait fort ensuite d'apporter à la population russe une fois l'image « vendue ». Le sort en a décidé autrement, et ses déboires sur le marché de la viande pendant la guerre du Golfe ont accéléré le déclin d'Interagra.

Les banquiers ont-ils « lâché » un jeune patron jugé trop peu conciliant ? Ont-ils estimé que, à l'instar des sociétés de négoce aujourd'hui sur le fil du rasoir, Interagra n'avait plus de fond de commerce ? Est-on à la veille d'une reprise par des investisseurs comme Raul Gardini, Jean-Marc Vernes ou encore Bongrain ? Des noms circulent officieusement pour une société Interagra assainie. Michel Doumeng doit se sentir bien seul pour répondre à ces questions, face à une photo muette d'un père enterré avec le communisme.

Eric Fottorino

(2) Société commerciale Interagra Igitrade internationale.



LANGUES & AFFAIRES

FORMATIONS ET DIPLOMES DE LANGUES

AFFAIRES - GESTION - COMMUNICATION

Chambres de commerce étrangères - Certificats européens de langues - TOEFL - Université de Cambridge...

Enseignements à distance toute l'année, tous niveaux.

Documentation et tests gratuits à

Langues & Affaires, Service 5375, 35 Rue Collange
92303 Paris-Levallois. Tel : (1) 42.70.81.83
Fax : (1) 47.31.80.96 Minitel : 36 15 LANGAF

POLITIQUE INDUSTRIELLE FRANÇAISE

OU

POLITIQUE DE L'INDUSTRIE EN FRANCE

Adaptes 45 86 20 02

FINANCE INTERNATIONALE

Londres, plaque tournante des pays de l'Est

Suite de la page 27

Enfin, une firme de relations publiques est chargée de « vendre » l'opération aux investisseurs et aux journalistes.

Les acteurs qui seront finalement choisis pour former le « consortium russe » sont de plusieurs nationalités mais ils ont un point commun, tous travaillent à Londres : les banques J. Henry Schroder Wagg & Co. et Crédit commercial de France, le cabinet d'audit DRT-Touche Ross, sa filiale de conseil Braxton Associates, le cabinet de juristes américains White & Case et celui de relations publiques BBDO/Countrywide. L'hédo-madaire *The Economist*, délaissant pour une fois l'understatement, dit de la future privatisation russe qu'elle est « la vente industrielle et la restructuration la plus importante de l'histoire mondiale ».

CONSORTIUM • Le montage du consortium russe souligne la place centrale qu'occupe la City dans le financement de la réhabilitation des anciennes économies communistes. Tel n'est pas le moindre paradoxe d'une situation qui en compte tant : alors que la Grande-Bretagne occupe une place relativement peu importante dans le commerce Est-Ouest, que ses industriels ne participent guère aux grands projets réalisés sur place par les Occidentaux, le plus ancien et le plus important centre boursier européen est devenu l'ombilic financier des nouvelles démocraties. Conseils en privatisations, aide aux investisseurs occidentaux, assistance aux nouveaux gouvernements... on ne compte plus les contrats négociés dans cette enclave de 300 hectares où l'on ne cesse de brandir les cartes de la mutation capitaliste, de s'époumoner sur l'irrésistible poussée des nouveaux milliardaires.

« *Quand nous avons décidé de mettre tout le paquet sur l'Est, certains voulaient s'installer sur place, à Budapest, ou pas très loin, à Genève, à Francfort ou à Vienne. Il a fallu rapidement se rendre à l'évidence : pour être dans le coup, il faut être londonien* », proclame un responsable de la filiale du groupe helvétique.



américain Crédit Suisse-First Boston. La City peut en effet se targuer de la plus forte densité planétaire d'institutions financières. Ses instruments financiers sophistiqués offrent toute la palette des services : maisons de courtage, banques étrangères (plus de 520 provenant de 72 pays), assurances, marchés de matières premières, fonds communs de placement à l'échelle de l'Europe... Son appareil financier, parfaitement rodé grâce à l'expérience acquise lors des dénationalisations et des fusions-acquisitions de l'ère Thatcher, sait tirer profit des richesses d'autrui, en l'occurrence celles qui engendrent l'émergence des marchés est-européens, avec leurs 320 millions de consommateurs.

Ce temple de l'argent a le génie de l'adaptation : « *Lors du boom des pétrodollars, à partir de 1973, notre tâche était facile, il nous suffisait de suivre nos clients sur place, explique un consultant. Mais là, les investisseurs hésitent à investir à l'Est, les banques ne veulent pas prêter. Alors nous avons dû créer nous-mêmes les*

possibilités commerciales. » Il n'existe pas jusqu'ici de statistiques sur le chiffre d'affaires que représente l'Est pour la place de Londres, mais il est clair que celle-ci s'arroge la plus grosse part du gâteau...

LEITMOTIF • Quel que soit l'interlocuteur, un leitmotiv revient dans les conversations : la présence positive de l'assistance à l'Est, créé par quarante pays en 1991 et présidé par Jacques Attali. Malgré le décalage entre ses ambitions initiales et la liste maigrelette de ses réels états de service, en dépit de la polémique sur l'ampleur de ses frais de fonctionnement, cette institution, mi-banque d'affaires, mi-banque de développement, est devenue en deux ans le point de ralliement et de coordination. Citons aussi dans le contexte britannique, l'action du Know How Fund, un programme spécial d'assistance technique géré par le Foreign Office pour soutenir des projets du secteur tertiaire britannique, à commencer par l'ingé-

nerie financière (privatisations des circuits financiers en Pologne, assurance en Slovaquie ou formation de gestionnaires dans l'ex-URSS).

Les grandes machines n'expliquent pas tout. Il faut aussi évoquer les hommes, cette nouvelle race de banquiers aventuriers, virtuoses des joint-ventures ou de la vente au public d'anciens monopoles d'Etat, qui ont appris à se battre sur tous les fronts en même temps... en gagnant de l'argent. David Pitt Watson, l'un des dirigeants de la firme de consultants Braxton Associates, évoque la création du fameux consortium russe : « *Dès que l'offre a été publiée, je s'en suis allé en dix jours, y compris la question toujours épineuse de la répartition des commissions.* »

La « solidarité » de la place de Londres, c'est ce réseau complexe de contacts et d'amitiés. Les membres du consortium, bien qu'ils fassent des métiers différents, se connaissent souvent personnellement, s'appellent par leur prénom,

ce qui leur permet de travailler ensemble plus vite (même si, concurrence oblige, chacun garde son quant à soi). Avant de s'engager sur la Russie, Braxton avait déjà collaboré avec l'une des banques chefs de file, le CCF, à Prague, avec l'autre, Schroder, à Varsovie et avec White & Case, à Moscou.

SUPRÉMATIE • Quelle autre place pourrait menacer la suprématie de Londres ? Francfort, l'éternelle rivale ? Elle est exclusivement tournée vers la reconstruction de l'ex-RDA. Vienne, le carrefour du commerce Est-Ouest ? Elle ne compte, dit-on à Londres, que « quelques boutiques financières » et son action se limite à la Slovaquie et à la Hongrie voisines. Amsterdam ? Négligable. Paris doit se contenter de quelques miettes. Tokyo a pieds et poings liés par le contentieux territorial russo-japonais à propos des îles Kouriles. Quant à Wall Street, on y ressent encore le « syndrome communiste » et les mastodontes qui sont Morgan Stanley, Goldman Sachs ou J.P. Morgan préfèrent laisser à leurs filiales londoniennes le traitement des affaires est-européennes.

Si actuellement la City ne se sent donc guère menacée par les autres places, tout n'est pas uniformément rose. Il y a d'abord l'éloignement géographique du théâtre des opérations qui renchérit les déplacements en avion ; autre problème sérieux, celui des honoraires, traditionnellement très élevés – un avocat d'affaires londonien par exemple réclame 150 livres sterling par heure. Et dans les propos des « agents », on ne trouve pas trace de sentimentalisme : « *Notre firme a refusé de prendre en charge les privatisations albanaises et slovaques qui nous avaient été offertes sur un plateau. Le contrat était prestigieux mais nous nous serions ruinés* », explique David Winter, associé-gérant du cabinet juridique Barker & McKenzie, président de la chambre de commerce anglo-hongroise. D'après certaines rumeurs, des courtiers de renom comme le Crédit Suisse-First Boston, Schroder ou Bankers Trust ont récemment décliné de grosses affaires, vraisemblablement en Russie.

Les incertitudes à l'Est sont telles, en effet, qu'elles peuvent remettre en cause à tout moment le nouveau statut de la place de Londres, suspendu à la poursuite des réformes et à la solvabilité des anciennes démocraties populaires. La City a décidé de sponsoriser la création d'un « business center » destiné aux vingt-sept pays d'opération de la BERD. Celui-ci doit être installé dans un bâtiment voisin du siège de la banque, « *Compared au building de Jacques Attali, notre projet paraît bien modeste* », précise un porte-parole de la Corporation of London, l'organisme de gestion. Avec cette façon très anglaise de dire toujours des choses sans employer les mots.

Pascale Krémer

Marc Roche

GRANDE-BRETAGNE

A louer palais anglais

Hampton Court, résidence royale britannique, vient de rejoindre les quelque cent cinquante monuments historiques loués meublés aux touristes par l'association Landmark Trust. Chic et abordable

LONDRES de notre envoyée spéciale

AVIS aux lecteurs assidus ou occasionnels de *Point de vue* : images du monde, à tous ceux que les fastes monarchiques et la vie de château fascinent : il est désormais possible de louer un appartement au cœur même d'un palais royal anglais. Pas un petit château où rois et reines ne seraient passés que furtivement, le temps d'une partie de chasse automnale. Mais à Hampton Court, qui fut résidence royale pendant deux siècles, jusqu'en 1760, et où vécurent Henri VIII et Guillaume d'Orange. Une splendide tour de briques rouges que ceint la verte campagne anglaise, à une cinquantaine de kilomètres au sud-ouest de Londres.

« *C'est pour trouver les moyens d'entretenir le château que nous avons décidé de louer deux appartements aux touristes* », confie Alexandra Robson, de l'Historic Royal Palaces, l'organisme public en charge des palais royaux britanniques. « *Avec la crise, l'Etat nous a demandé de faire des économies, et de trouver davantage nos propres sources de financement.* »

INCENDIE • D'autant qu'en 1986 un incendie a ravagé une partie de Hampton Court : 150 millions de francs de dégâts et six années de travaux ; tout cela à cause d'une vieille dame qui aimait lire à la lueur des candélabres et fumer au lit. Car, avant même que des locataires n'investissent les lieux, le palais de Hampton Court était habité par dix-huit *ladies* ayant particulièrement mérité de la nation anglaise et aux-

quelles la reine a accordé le privilège de loger dans le château. Comme le palais n'était pas assuré, l'Etat a dû prendre à sa charge l'essentiel du coût des travaux.

« *Il nous a paru sensé de mettre en valeur des pièces jusque-là inoccupées pour financer la réparation et l'entretien du palais* », souligne Alexandra Robson. La reine, qui n'est plus propriétaire du château mais en a l'usufruit, fut bien évidemment consultée, et n'y fit aucune objection. Toujours selon Alexandra Robson, l'opération n'en est encore qu'au stade expérimental, « *mais si elle s'avère commercialement rentable, d'autres appartements pourraient être loués, pour des expositions par exemple.* »

C'est le Landmark Trust, fondation privée s'occupant de la location meublée de quelque cent cinquante monuments historiques, qui a pris en charge la gestion de ces premières « locations royales ». Et pour l'instant, il ne semble guère avoir de difficultés à trouver preneur. L'un des deux appartements, offert au public depuis Noël, est déjà réservé jusqu'en mai. « *A la mi-janvier, nous avons déjà signé cent soixante-deux contrats de location* », se réjouit Rebecca Morgan, du Landmark Trust, essentiellement pour des durées très courtes, d'un week-end à quatre jours. Mais cet été, nous ne louerons pas pour moins d'une semaine. Elle poursuit : « *Les locataires ne sont pas forcément des gens très fortunés, plutôt des passionnés d'histoire. Essentiellement des étrangers. Les premiers étaient allemands.* »

Situé dans la partie Renaissance du château, surplombant un

petit passage qui mène aux immenses cuisines Tudor, cet appartement, prévu pour six personnes maximum, est loué entre 2 040 et 5 740 francs les quatre jours selon la période de l'année. Toujours dans l'enceinte du château, mais légèrement à l'écart (à l'extrémité nord), une maison de trois étages datant du XVIII^e siècle, actuellement en cours de restauration, sera à louer dès le mois de mars. Elle dispose d'un jardin... et surtout d'une vue imprenable sur un potager où l'on cultive encore aujourd'hui des légumes pour la reine. La louer (à un maximum de huit personnes) coûtera de 2 720 à 8 085 francs.

PRIVILEGES • Une fois les clés en main, les locataires bénéficieront de certains privilèges. Promenades à volonté dans toutes les pièces du château ouvertes au public, balades à toute heure dans les 24 hectares de jardins, de styles Tudor, victorien et baroque, qui entourent le palais. Bref, ils auront « *la chance de prendre part à la vie secrète du château, de passer outre les barrières de sécurité, d'être comme chez soi dans un palais royal* », vante le Landmark Trust.

Une expérience similaire est-elle envisageable au château de Windsor, lui aussi propriété de l'Etat, et touché comme Hampton Court par un grave incendie ? La question semble choquer Alexandra Robson : « *La famille royale y vit encore, sauf quelques semaines par an. Et la cohabitation avec des touristes n'est absolument pas envisageable.* » Peu importe. Pour poursuivre à moindre frais la restauration du patrimoine national sans que la reine ait, pour autant, la fâcheuse impression de loger

dans un Relais et Châteaux, le gouvernement britannique a imaginé une autre solution : en 1994, une loterie nationale devrait être relancée, pour la première fois depuis cent soixante-six ans. Les parieurs viendront au secours des trésors royaux.

Une nouvelle publication du Centre Jouffroy pour la Réflexion Monétaire

MONNAIE EXTERNE CONSTANTE

Formulation • Etalon monétaire • Médium d'échange et de réserve pour le commerce et la finance internationaux • Fixité en valeur réelle • Son fondement théorique • L'Association d'eurobanques et sa société de « service interbancaire pour l'Ecu externe constant » (SIEEC) • Mécanisme de création et de circulation pour transactions inter-Etats et dans l'euromarché • Emploi par le SME comme instrument de régulation • Déconnexion des réglages des taux de change et taux d'inflation.

Diffusion PUF - 105 pages. Prix 200 F
Notice sur demande au Centre Jouffroy
88 bis, rue Jouffroy d'Abbans 75017 PARIS - Tél. : (1) 46.22.10.50

L'eden de l'audit

On imagine mal combien les bureaux du département *Corporate Finance* de la compagnie Ernst et Young, l'un des plus gros cabinets comptables au monde, peuvent paraître vieillots et austères. « *Moscovites* », diraient les mauvaises langues. Tout paraît banal ici, sauf John Howell, le patron du département « Europe de l'Est » de cette firme anglo-saxonne de 65 000 employés.

Il reçoit sans façon, émergeant d'un océan de documents et de notes. Quelqu'un qui a choisi comme thèse de doctorat l'introduction de l'agriculture en Russie au temps de la préhistoire ne peut pas être totalement banal. Un rêveur n'aurait pas été désigné, à trente-sept ans, pour diriger une équipe de sept cents personnes, dont six cents sont déployées sur le terrain dans vingt filiales (cinq dans l'ex-URSS). « *En 1987, quand j'ai été engagé pour ce travail, nous n'étions que deux* », soupire-t-il.

« *Les auditeurs-consultants sont le fer de lance du développement de l'Est en raison de l'absence de structures de base et du peu d'intérêt manifesté par les grands groupes industriels occidentaux obsédés par les risques* », nous dit Anders Ljungh, vice-président de la BERD, chargé des finances. Les grands cabinets comptables anglo-américains jouent un rôle de premier plan dans l'effort de reconstruction de l'Est. L'évaluation des actifs est essentielle pour calculer la valeur d'entreprises.

Comment, en effet, privatiser une société d'Etat sans disposer de données chiffrées ? « *Le terrain a été balisé. On connaît bien maintenant les mécanismes de transition au niveau des bilans des sociétés. Ce qui manque, c'est la fonction de directeur financier. Sous le régime communiste, ce poste était occupé par des employés aux écritures ou des théoriciens de l'économie* », répond le dirigeant de Ernst et Young.

La présence sur place des grandes firmes d'audit occidentales est impressionnante. Price Waterhouse emploie deux cents personnes à son siège de Budapest. La représentation d'Arthur Andersen à Moscou compte une centaine de personnes. « *Les nouveaux consultants de ces marchés semblent tous bâtis sur le même modèle, un brin excentrique, c'est un garde-fou traditionnel des Anglais. Ils connaissent parfaitement le mode de fonctionnement de ces sociétés, parce qu'ils ont des liens familiaux sur place ou de fortes affinités culturelles avec la région* », explique John Howell.

L'intensité de son existence – une vie d'enfer, des voyages incessants, un environnement de travail chaotique – en fait un personnage d'une haute envergure, plus qu'un simple manipulateur de devises ou jongleur de taux d'intérêt. Les difficultés d'opérer derrière l'ancien rideau de fer ont même créé des formes inédites de collaboration entre les auditeurs, que ce soit à propos de l'octroi de soins médicaux sur place, des problèmes de logement ou de la sécurité des personnes. Du jamais vu dans ce monde où, en matière de commissions, règne la loi de la jungle.

M. R.

PERSPECTIVES

CONFLITS SOCIAUX

« Grèves de la peur » : plus rares, plus dures

Hoover, Grundig, Sopalin... les conflits sociaux sont de plus en plus rares, mais de plus en plus durs : des grèves de la dernière chance, interminables et pathétiques car invariablement vouées à l'échec



DES dossiers jetés par les fenêtres avenue Bosquet ; le délégué à l'emploi, Dominique Bahmy, pris physiquement à partie : au plus fort du conflit Chausson, cet hiver, la violence sociale était de retour, comme aux temps dramatiques des restructurations industrielles, au milieu des années 80. Quelques jours plus tard, le 5 février, les mêmes ouvriers en colère, qui avaient déjà « occupé » la Bourse, envahissaient le plateau du journal de 13 heures, sur Antenne 2. Une fâcheuse pour eux de rompre, proclamaient-ils, la conspiration du silence qui entourait la suppression de 1285 emplois.

Ces actes sont isolés, ponctuels. Mais, sous des formes différentes, ils assaillent l'actualité de ces derniers mois. On en retrouve des traces dans les réactions qui ont suivi les quelques affaires en cours, comme Hoover bien sûr, mais aussi Grundig-Creutzfeldt et - moins connue - comme Sopalin-Kimberly-Clark (*lire encadré ci-dessous*). A chaque fois, ce sont des grèves que l'on pourrait qualifier de « dos au mur » ; des sursauts désespérés de la dernière chance parce que pathétiques et, en même temps, invariablement voués à l'échec.

Quelle que puisse être la pression des salariés de Longvic, la direction américaine du fabricant

d'aspirateurs ne reviendra plus, c'est clair, sur sa décision de transférer son usine en Ecosse. De report en atermoiement, il serait bien étonnant que le constructeur allemand de télévision renonce à son projet qui consisterait à renforcer son unité autrichienne. Quant au papeterier rouennais, il n'est pas disposé à abandonner la logique de la restructuration de sa production. D'autant que, après bien des péripéties, la justice a fini par lui donner raison dans le bras de fer qui l'oppose aux grévistes.

ÉPISODIQUE • Pas question, toutefois, d'en déduire que nous serions à la veille d'une explosion sociale, et encore moins en présence des signes annonciateurs d'un « printemps chaud ». Chaque année, depuis près d'une décennie, ce que les statisticiens nomment « l'indice de la conflictualité » ne cesse de diminuer. En 1991 - dernier chiffre connu - le ministère du travail a recensé 656 500 journées de travail perdues pour fait de grève dans le secteur privé et nationalisé, contre 693 700 en 1990. Jamais, depuis 1946, ce nombre n'avait été aussi faible et il n'y a pas de raison pour que cela change. Arrivée à son plus bas niveau historique, la grève est étouffée par la chape du chômage, tandis que les organisations syndicales ne sont plus en mesure de l'orchestrer

autrement qu'épisodiquement. Mais là aussi résident les changements dont les actuels conflits témoignent, jusque dans leur expression désespérée. Rares sont devenus les mouvements généralisés : ils sont circonscrits pour l'essentiel à des secteurs relativement protégés ou à des entreprises nationales, le plus souvent du secteur public. Exceptionnels sont maintenant les mots d'ordre globaux ou interprofessionnels. Ensemble, ils ne toucheraient plus que 26 % des salariés ayant arrêté le travail en 1991, contre encore 52 % en 1990.

En revanche, la plupart des journées perdues le sont à la suite d'une grève limitée à un seul établissement. Et l'on sait que, dans un cas sur trois, contre un sur cinq l'année précédente, elles sont alors motivées par l'annonce d'un plan de suppression d'emplois.

Défensif, donc, de tels mouvements seraient en train de devenir, ces derniers temps, une manifestation ultime de l'impuissance. Avec ce que cela suppose de découragement implicite mais, également, de colère plus ou moins rentrée, en tout cas mal canalisée. Par leurs cortèges de défilations à peine dissimulées, c'est bien ce à quoi font penser les inévitables épilogues de Chausson, Hoover, Grundig et Sopalin. Malgré la mobilisation et les apparences dignes de la tradi-

tion ouvrière, personne n'est réellement dupe dans son for intérieur. Chacun sait ou devine que « la lutte » ne fera pas bouger les choses, ou si peu. En allant manifester à Eindhoven, les salariés de Grundig-Creutzfeldt avaient le sentiment d'accomplir une sorte de devoir et disaient, sous les caillots, qu'ils n'en attendaient rien. Pour preuve, la promesse d'un répit, jusqu'à la fin de l'année, ne fut pas accueillie avec un soupir de soulagement, ni par un concert de protestations. Face à ce qui ressemble à la chronique d'une mort annoncée, on ne peut qu'enregistrer...

Ce faisant, cette attitude était conforme à celle des délégués syndicaux qui, à la mi-février déjà, avaient exprimé leur scepticisme en apprenant que la question du transfert relevait du management français de l'usine mosellane, mais que la direction du groupe se réservait la possibilité d'un choix ultérieur entre Creutzfeldt, Nuremberg et Vienne « en tenant compte des droits du personnel ». « Une bataille est gagnée, c'est important. Mais l'avenir des travailleurs est encore précaire. Il faut être vigilant », déclarait l'un d'entre eux, tandis que la CGT qualifiait d'« hermé-tique » le communiqué de Grundig.

SUICIDAIRES • Ici où là, ce comportement désabusé peut dissimuler des tensions, voire conduire

à des logiques excessives, presque suicidaires. Chez Sopalin, c'est à peine si les grévistes, oubliés qu'ils étaient par une occupation de « desperados », comme autrefois les « cow-boys » de la sidérurgie à Vireux-Molhain, se sont inquiétés du contenu réel du plan social. Certains, même, affichaient de se jouer le grand air du mépris, raillant les couards qui se rendaient déjà à l'ANPE.

Plus que l'austérité, cette attitude évoque irrésistiblement la bête traquée. Celle qui, saisie de frayeur, réagit brutalement et de façon tout à fait désordonnée, au risque de courir des dangers insensés. Faute de repères ou de perspectives économiques, à cause du délitement syndical qui entraîne une destruction sociale, les victimes peuvent se muer en jusqu'au-boutistes qui s'abandonneraient à des peurs irraisonnées.

La certitude de ne plus avoir rien à perdre, et donc d'être irrémédiablement condamné à tomber dans la trappe du chômage, conduirait à des explosions locales d'autant plus agressives que les salariés ont l'impression de ne plus avoir prise sur la réalité. A Longvic, Hoover était quasiment le seul employeur du bassin. Que va-t-il advenir du personnel et surtout des familles quand il apprendra que le conjoint ou l'un des enfants travaillait aussi dans cette usine ? Le

chômage sera instantanément familial, et durable, puisque la conjoncture est partout déplorable...

DÉSARME • Heureusement, même si ces conflits nouveaux le laissent craindre, nous n'en sommes pas encore au stade de l'explosion. Mais il suffirait sans doute d'un rien pour que, en quelques endroits, naissent ces « grèves de la peur », actuellement sous-jacentes, dont le sociologue Henri Vaquin croit discerner les prémices, à leur tour prétexte au pire, c'est-à-dire « la peur de la peur ». Sombre prédiction, où des actions désordonnées et irrégulières éclateraient n'importe quand, n'importe où, et bien sûr n'importe comment.

En désespoir de cause, il est au moins un signe qui ne trompe pas. Avec Hoover et un peu moins avec Sopalin, arrivent les premiers appels au boycottage de la marque ou des produits, qui émanent des hommes politiques, de gauche comme de droite, et parfois d'une partie de l'opinion. Le recours à cette technique publique de désarmement, sans tradition nationale profonde, au contraire d'autres pays, démontre, s'il en était besoin, que les événements échappent à l'ancien contrôle social. Et que de nouveaux modes d'interpellation suppléent une défiance collective.

Alain Lebaube

Sopalin : le choc de deux cultures

SOTTEVILLE-LÈS-ROUEN (Seine-Maritime)
en sa qualité d'envoyé spécial

Le défilant des oiseaux a envahi les allées de l'usine Kimberly-Clark-Sopalin, rendus muettes par le piquet de grève de salariés licenciés qui en paralysent l'accès depuis neuf semaines. Une demi-douzaine de chats se pressaient dans l'enceinte désertée, sous l'œil indifférent de la trentaine d'ouvriers en faction devant les portes de l'établissement.

Mais l'ambiance printanière qui règne, en ce vendredi après-midi 16 avril, sur l'unité de Sotteville-lès-Rouen est trompeuse. Et sous l'apparente sérénité du piquet de grève percent une détermination et une colère presque intactes, après plus de cinq mois de conflit. « On n'a plus rien à perdre », entendent les ouvriers présents, puisés de toute façon on est vireux !

La résolution de la direction, qui s'est réfugiée depuis le 11 février dans des bureaux en centre-ville, n'est pas moins grande. Sa dernière initiative remonte à la veille, lorsqu'elle a fait couper l'électricité de l'usine afin d'empêcher les grévistes de lancer une production symbolique de papier destiné au Secours populaire.

PRESSION • Affronts contre sanctions : cinq mois après le début du conflit, direction et salariés licenciés se sont donc installés dans une véritable guerre d'usure où chaque passe d'armes contribue à faire monter la pression. Rien n'a encore amené les deux parties à engager un véritable dialogue. Ni les efforts déployés par tous les élus politiques locaux, pourtant particulièrement réceptifs en ces temps de campagne électorale. Ni les actions spectaculaires lancées par la CGT, telles que l'appel au boycottage des produits fabriqués par l'usine ou la destruction de ceux provenant d'autres établissements européens. Ni les multiples procédures judiciaires engagées de part et d'autre. Ni même la mission de conciliation lancée le 8 avril par le ministère du travail, et qui s'est soldée une semaine plus tard par un échec.

En fait, les positions se sont figées dès le premier jour du conflit. Le 19 novembre, la direction annonce un plan de restructuration entraînant la suppression des trois quarts des emplois (312 sur 485) de l'usine normande. Les délégués (CGT) du personnel réclament alors l'ouverture d'une négociation, y compris sur les aspects industriels de ce plan pour tenter de limiter la casse. « Compte tenu de leur âge moyen (quarante-trois ans), de la situation catastrophique du bassin d'emploi, les ouvriers licenciés n'auront, quel que soit le contenu du plan social, aucune chance de retrouver un emploi », fait valoir Ian Fraser, délégué CGT de l'usine, pour justifier la position syndicale.



Atout de serviettes hygiéniques Freedom. Antagonisme irrémédiable de deux cultures... Entre, d'un côté, celle des salariés imprégnés d'une certaine tradition ouvrière française de dialogue social, et, de l'autre, celle d'une direction qui s'est coulée dans le modèle de gestion des actionnaires américains. L'établissement Sopalin de Sotteville a été fondé en 1968 par les descendants des Darblay, figures emblématiques de l'industrie papetière française depuis le XIX^e siècle.

Avec une ancienneté moyenne de vingt ans dans l'usine, les ouvriers aujourd'hui licenciés sont issus d'une tradition ouvrière symbolisée par la puissante fédération CGT du Livre et du papier-carton (FIL-PAC), qui leur a garanti un certain nombre d'avantages : à qualification égale, les salariés pratiqués chez Sopalin sont de 50 % supérieurs, en moyenne, à ceux en vigueur dans les autres entreprises du bassin d'emploi normand.

FINANCIERS • Reste que la famille Darblay s'est définitivement retirée de Sopalin en 1979, après avoir vendu ses parts au groupe texan Kimberly-Clark. Les anciens patrons ont cédé le pas à des gestionnaires de plus en

plus étroitement soumis aux décisions des financiers américains. Financiers pour lesquels « la réalisation d'un objectif affiché s'apparente à un défi », rappelle un observateur du conflit. Sans compter, poursuit ce dernier, que, « vu de Dallas, le démantèlement d'une usine en France, en Grande-Bretagne ou en Allemagne s'apparente à son transfert d'une région à l'autre au sein d'un même pays ».

Coincés entre une direction arc-boutée sur le respect de ses engagements vis-à-vis de ses actionnaires et une CGT cramponnée à sa stratégie de maintien de l'emploi à tous crins, les pouvoirs publics disposent d'une marge de manœuvre des plus réduites. Notamment parce que le nouveau plan industriel n'entraîne pas la fermeture définitive de l'usine : « Nous devons aussi penser au réseau de sous-traitants et aux emplois sauvegardés », observe-t-on à la préfecture. C'est pourquoi les pouvoirs publics se sont limités à « négocier avec la direction le meilleur plan social possible », garantissant en particulier le traitement individuel de chacun des licenciés. De toute façon, les reclassements des « Sopalin » seront difficiles, plus de 150 ouvriers licenciés étant âgés de plus de quarante-sept ans, et 80 d'entre eux ne bénéficiant d'aucune mesure d'âge.

POINT MORT • Mais l'entrée en vigueur de ce plan social est encore au point mort, rejeté tant par les délégués CGT que par les salariés. Les premiers parce qu'ils considèrent qu'« accepter d'en discuter le contenu revient à avouer les licenciements ». Les seconds parce que, en l'absence d'incitation financière au départ, ils refusent de « se faire le jeu de l'entreprise comme un Kleenex ».

Pour l'heure, la guerre d'usure continue de plus belle. Les salariés espèrent faire céder une direction qui subit des pertes financières chaque jour un peu plus lourdes. Tandis que les dirigeants tablent sur l'épuisement de salariés dont les préavis de licenciement s'achevaient le 17 avril et qui, leur dossier étant incomplet, ne peuvent pas prétendre toucher les ASSEDIC. Un quiproquo ou double qui pourrait bien déboucher sur la fermeture définitive de l'usine...

Valérie Devillechebrolle

Dans un océan... d'indifférence ?

Lancés par certains syndicats et hommes politiques, les appels au boycottage de marques n'ont pas eu d'impact

FAIRE prier une multinationale, la contraindre à abandonner la délocalisation de sa production... Ce que ni les Etats, par le droit, ni les salariés, par la grève, ne sont en mesure de faire, les consommateurs le peuvent-ils ? Chez Hoover comme chez Kimberly-Clark, certaines organisations syndicales ont semblé le croire, prononçant timidement il est vrai - le mot de « boycottage ». La démarche était nouvelle. Elle pouvait être redoutable. « Plusieurs exemples montrent que des campagnes ont réellement eu des effets », affirme Chantal Lasocka, directrice du développement marketing à la Sofra. La simple rumeur - infondée - de la proximité de l'écrou de la marque a provoqué un effondrement des ventes de Schweppes à la fin des années 70 ?

Analysant les retombées de la vague d'indignation soulevée par les affaires Hoover, Kimberly-Clark, voire Grundig (touché par un conflit de même nature au même moment) est chose difficile. Des campagnes de promotion à la mise en place sur les rayons, beaucoup de facteurs peuvent peser de façon déterminante sur les ventes d'une marque pendant une période donnée. « C'est trop tôt », dit-on dans un institut spécialisé, mais en précisant toutefois que les parts de marché en janvier et février de Hoover et Grundig (plus faciles à cerner que celles des marques de Kimberly-Clark : Sopalin, Kleenex...) n'ont guère varié. Même son de cloche chez un grand distributeur comme Darty, dont le directeur de la publicité et des études, Guy Lavaud, assure « n'avoir rien constaté ». Thomson Electroménager est bien passé, au même moment, sous contrôle étranger sans que cela n'ait rien changé.

TÉLÉVISION • Même scepticisme sur le terrain, chez des revendeurs de quartier. « Pendant trois jours peut-être, lorsque la télévision en a parlé, se risque un responsable. Parce que le client a craint pour la pérennité de la marque, parce que le vendeur, le sachant, a préféré ne pas lui présenter... » A entendre les professionnels, les conflits sociaux sont banalisés : « Philips peut annoncer 15 000 suppressions d'emplois sans que cela ait la moindre influence sur ses ventes ».

Les clients seraient devenus

tout autant indifférents à l'origine des produits. Origine de toute façon brouillée, la nationalité du capital n'étant pas forcément identique à celle de la fabrication. « Celui qui veut acheter français, constate sans ironie un responsable, n'achètera jamais un aspirateur Hoover. Fait à Dijon ou non. Mais il repartira peut-être avec un téléviseur Thomson fabriqué dans le Sud-Est asiatique ».

Philips peut annoncer 15 000 suppressions d'emplois sans que cela influe sur les ventes.

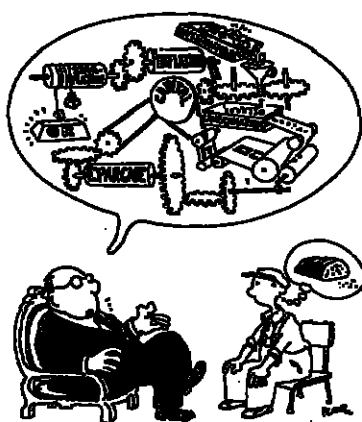
Le consumérisme social ne serait pas chose aisée. Les associations de consommateurs le sentent sans doute, se cantonnant pour l'instant dans une grande prudence. La première, l'AFOC (Association Force ouvrière consommateurs) a appelé ses adhérents à « ne pas encourager » Hoover. Faute de pouvoir tabler sur un mouvement à l'échelle européenne - seul efficace - elle demande au consommateur d'intégrer dans sa « décision d'achat » ce que peut représenter « de souffrances, de dévotion et de dangers » la politique sociale de Hoover.

Fort prudente, cette initiative n'en a pas moins rendu perplexes d'autres organisations de consommateurs interrogées dans le magazine LSA de février. « Comment juger de la moralité économique d'une entreprise ? », s'interroge ainsi Jean-Claude Jallatte, délégué général de l'UFCV-Que choisir, tandis que le secrétaire général de l'ASSECO (CEDT), Georges Goubier, soulève ne « pas dévoyer l'arme du boycott », qui ne pourrait se concevoir sans la participation de « toutes les associations concernées, d'origine syndicale, consumériste, familiale ».

Emoussée, alors, l'arme du boycottage ? Peut-être. A moins, comme le croit ce spécialiste, qu'une réprobation morale ne finisse par peser sur une entreprise « à long terme ».

P.-A. G.

Travail illégal et travail forcé



Les formes illégales et abusives de travail connaissent aujourd'hui une résurgence inquiétante à l'échelle de la planète. Dans les pays industrialisés, il s'agit du travail clandestin, qui s'incruste dans l'économie en dépit des dispositions légales. Dans les pays pauvres se développe le travail forcé, voire l'esclavage pur et simple, des enfants et des prisonniers. Le travail clandestin et le travail forcé pèsent tous deux sur les catégories les plus faibles et s'accompagnent de violations plus ou moins criantes des droits de la personne humaine. Apparemment sans rapport, ils puisent en fait aux mêmes sources et forment une sorte de cercle vicieux. Ils sont tous deux attisés par l'absence d'un ordre économique international, la crise et le retour de la pauvreté. Celle-ci nourrit notamment les flux migratoires illégaux, qui fournissent une bonne partie de la main-d'œuvre du travail irrégulier dans les pays industrialisés. Dans certaines branches comme le textile, celui-ci devient, à son tour, un « amortisseur » face à la pression concurrentielle des pays asiatiques, qui, eux-mêmes, ont largement recours au travail forcé. Les formes illégales de travail ne sont pas combattues de manière efficace. Les dispositifs juridiques des pays industrialisés occidentaux, indispensables, sont insuffisants, car les mesures répressives ne sont pas toujours suivies d'effets et ne s'attaquent pas aux causes structurelles du travail illégal. D'autre part, la coopération internationale nécessaire n'existe guère. La CEE, en particulier, n'intervient pas. Quant au Bureau international du travail (BIT), s'il s'est attelé au problème du travail forcé, il a laissé en sommeil le dossier du travail clandestin. Dans les pays en développement concernés par le travail forcé, celui-ci n'est généralement pas combattu. L'introduction d'une « norme sociale » dans les négociations du GATT, incluant une clause sur le travail forcé, pourrait contribuer à la construction d'une réglementation internationale qui fait défaut aujourd'hui, à condition de ne pas être utilisée à des fins politiques ou commerciales.

Dossier préparé par Catherine Lévi

Quelle est leur étendue ?

■ Le travail illégal, qui utilise des personnes en situation de faiblesse (femmes, jeunes, chômeurs, étrangers en situation illégale), comme des professionnels qualifiés, est très répandu, notamment dans les pays industrialisés : il permet aux employeurs de se soustraire aux impôts et cotisations sociales et de disposer de salariés bon marché, échappant à la législation du travail, acceptant de travailler dans des conditions de sécurité et d'hygiène souvent précaires.

Il est particulièrement répandu dans les branches qui utilisent beaucoup de main-d'œuvre occasionnelle faiblement qualifiée : au premier chef le bâtiment et les travaux publics, l'agriculture, le textile-habillement et l'hôtellerie-restauration. En France, on estime à plus de 500 000 les travailleurs clandestins, dont une majorité dans le BTP. Dans la filière textile-habillement, on en compterait 120 000, souvent saisonniers, pour 334 000 salariés légaux.

Le travail forcé des pays en voie de développement obéit à la même logique économique. Il connaît une forte croissance en dépit des conventions internationales et des législations nationales : plusieurs centaines de millions de personnes sont contraintes de travailler dans des conditions épouvantables et pour un salaire de misère.

Selon le rapport du Bureau international du travail (BIT), aux formes traditionnelles d'esclavage subsistant dans certains pays (Soudan, Mauritanie notamment), s'ajoutent le travail dans les prisons, la servitude pour dettes (en Asie du Sud et en Amérique latine, en particulier) et tous ceux qui sont kidnappés et forcés de travailler sous la menace (au Brésil, à Haïti, en Thaïlande, par exemple).

Selon l'organisation internationale, on compte en particulier 100 à 200 millions d'enfants au travail dans le monde, dont certains n'ont que cinq ou six ans. À Haïti plus de 100 000 enfants de familles rurales pauvres sont vendus ou, même, donnés à des familles citadines plus prospères : non rémunérés, ne recevant aucune instruction, beaucoup seraient victimes de sévices sexuels. La moitié des 500 000 enfants travaillant dans les ateliers de fabrication de tapis du Pakistan ont moins de douze ans.

Quelles en sont les causes ?

■ Dans tous les pays industriels, le développement du travail clandestin est favorisé par les conditions d'exercice de certaines professions et par la montée de la précarité.

Par exemple, sa percée dans l'agriculture française est liée, selon un rapport du Conseil national des populations immigrées, à la montée du chômage, au déclin de certaines zones rurales et à l'absence d'emplois industriels, qui poussent certaines catégories de population à accepter des activités, des conditions de travail et de rémunération jugées auparavant inacceptables. Du coup, elle incite des exploitants à ne pas déclarer leurs salariés.

Avec ses collections éphémères au succès aléatoire, avec la pression des distributeurs sur les prix et la croissance continue des importations de pays à faibles coûts de main-d'œuvre, la filière confection-habillement fait souvent rimer flexibilité avec précarité. Pour s'adapter à un environnement mouvant, les grands du secteur ont ainsi éclaté en petites unités industrielles, entre lesquelles circulent des produits semi-finis, pratiquant la sous-traitance en cascade avec, parfois, en bout de chaîne, le travail clandestin. En marge des circuits organisés, surgissent aussi, aux quatre coins de la France, des ateliers clandestins vivant des consommateurs appauvris par la crise, se tournant de plus en plus vers les produits bon marché, et peu regardants sur leur provenance. Dans ce paysage enchevêtré, la frontière entre légal et illégal est particulièrement difficile à tracer.

Dans les pays en voie de développement, le premier facteur est la pauvreté. Le travail forcé s'y nourrit de la misère grandissante, de la faiblesse de l'économie officielle et du laxisme politique. Dans les pays qui ont réduit sévèrement les dépenses sociales, les familles les plus démunies sont ainsi amenées à mettre leurs enfants au travail pour survivre. Au Soudan, les familles expulsées de leurs terres par les guerres et ayant perdu leur bétail proposent leurs enfants à des marchands (chans), s'illuminent le pays en faisant miroiter des salaires mirifiques et de bonnes conditions de travail, et recrutent des travailleurs dans les communautés appauvries.

Quels sont leurs effets ?

■ Le travail clandestin alimente la précarisation en exerçant une concurrence déloyale sur les entreprises respectant la législation, en aggravant le chômage, en déséquilibrant les systèmes de protection sociale et en participant à l'évasion fiscale. L'artisan qui travaille au noir prend un risque à l'égard du fisc ou de l'URS-SAF, mais exerce surtout une pression sur les autres artisans ou employeurs. En revanche, dépourvu de contrat de travail, de couverture sociale, durement exploité, exposé plus que d'autres aux accidents de travail, à la maladie, à la perte d'emploi - et à l'expulsion hors des frontières quand ils sont étrangers - les travailleurs clandestins sont souvent entraînés dans une spirale infernale.

Comment peut-on les combattre ?

■ Dans les pays industriels, un renforcement des garde-fous réglementaires et pénaux est indispensable pour endiguer le phénomène. En France, la mission de liaison interministérielle pour la lutte contre le travail clandestin s'est donnée deux objectifs : répression et dissuasion d'une part, en pourchassant les employeurs de clandestins et en essayant d'établir une coordination systématique entre les services ; prévention d'autre part, en sensibilisant les partenaires économiques.

Elle a notamment contribué à susciter la loi du 31 décembre 1991, qui accroît les précautions à l'embauche, instaure une responsabilité solidaire de tous les employeurs de clandestins et renforce les sanctions. La croissance exponentielle des condamnations depuis 1985 (voir graphique) montre une certaine efficacité du dispositif, mais aussi la permanence du phénomène. Des conventions ont aussi été signées entre les pouvoirs publics et certaines professions. La déclaration d'embauche est devenue immédiate.

Mais certains pensent qu'il faudrait s'attaquer à l'organisation des « filières » qui utilisent le travail clandestin. Ainsi, notamment pour le BTP, Jean Métais et Claude Triomphe, membres de l'Association Villermé, estiment qu'il faut encore davantage responsabiliser les donneurs d'ordre, voire limiter les niveaux de sous-traitance, qui alimentent en bout de chaîne le travail clandestin (Le Monde du 19 juillet 1991). D'autres prônent au contraire un assouplissement des conditions d'exercice des entreprises : remise en cause du SMIC, allègement de la pression fiscale, etc.

En demandant que l'on introduise dans les négociations du GATT un volet social, comportant des normes internationales et le respect de l'interdiction du travail forcé, certains voudraient faire d'une pierre deux coups : mettre fin à la fois à des violations manifestes des droits de l'homme et à des pratiques commerciales déloyales. Mais d'autres craignent déjà que de telles normes ne servent à des fins politiques ou à instaurer de nouvelles barrières commerciales. Ils préféreraient une approche moins répressive consistant à accorder en priorité les aides au développement aux pays appliquant effectivement ces normes.

« La lutte contre le travail clandestin est au carrefour de quatre enjeux majeurs de notre société : l'emploi, les entreprises, les équilibres sociaux, la maîtrise des flux migratoires. »

Gervaise Hue
Ex-responsable de la mission interministérielle pour la lutte contre le travail clandestin.

Dans les pays en voie de développement, le travail forcé désorganise l'économie officielle et appauvrit davantage et pour longtemps le travail forcé les populations et les groupes sociaux concernés. D'autre part, dans les secteurs tournés vers l'exportation et, en premier, dans la confection-habillement, le travail forcé (celui des enfants par exemple) accroît la concurrence déloyale à l'égard des pays industrialisés : pour l'Union des industries textiles, il est au cœur du débat actuel sur le « dumping social ».

LEXIQUE

ÉCONOMIE SOUTERRAINE. Cette notion recouvre aussi bien des activités légales non comptabilisées par l'État - ou non comptabilisables (bénévolat, entraide familiale ou de voisinage, etc.) - que des activités non déclarées aux administrations fiscale et sociale (travail clandestin, fraude fiscale) ou des trafics (proxénétisme, drogue, etc.). En France, la partie illégale représenterait environ 15 % de la production nationale.

TRAVAIL ILLÉGAL. Il s'agit d'un ensemble d'infractions qui se recoupent souvent : le travail irrégulier (clandestin ou noir, voir ci-dessous) et le trafic de main-d'œuvre (aide à l'entrée et à l'emploi d'étrangers sans autorisation de travail, détournement des règles du travail temporaire, prêt illicite de main-d'œuvre, placement payant, etc.).

TRAVAIL CLANDESTIN. La définition juridique française recouvre un spectre large allant de l'artisan non immatriculé au registre des métiers jusqu'aux entreprises totalement clandestines. Il s'agit toujours d'une activité économique lucrative, liée ou non à l'emploi d'étrangers en situation irrégulière, s'exerçant en marge des obligations légales, sociales et fiscales, mais certains distinguent le travail au noir, plus ou moins occasion-

nel, du travail clandestin, généralement organisé et s'effectuant dans des conditions de travail pénibles et dangereuses.

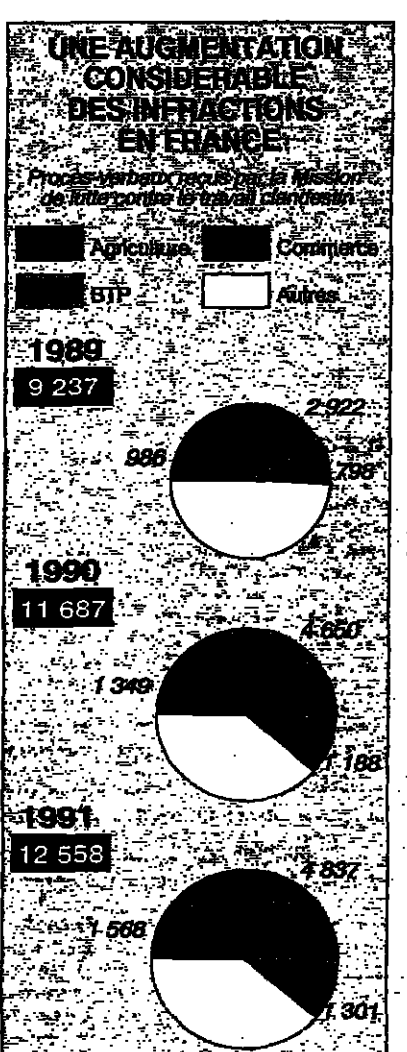
PRÊT DE MAIN-D'ŒUVRE. Consistant, pour l'employeur, à louer du personnel sans être une entreprise d'interim. Il est souvent utilisé dans la sous-traitance, et notamment dans le BTP en transformant des salariés en travailleurs indépendants (délit de marchandage).

ÉCONOMIE INFORMELLE. En l'absence d'entreprises organisées et de réglementation et d'organisation sociale dans la quasi-totalité du tiers-monde, le terme désigne surtout de petites activités artisanales, commerciales ou de services (exercées entre autres par des jeunes en rupture de scolarité), faisant vivre - ou survivre - une bonne partie de la population. Mais le travail forcé sous ses différentes formes rentre aussi dans le champ de cette définition. Ainsi, la servitude pour dettes, un employeur prête de l'argent à un travailleur en sachant que celui-ci sera incapable de verser la somme et qu'il devra donc travailler des années, voire jusqu'à la fin de ses jours, pour un salaire de misère, afin de rembourser une dette augmentant en fait au fil des ans et qui est même transmissible de génération en génération.

BIBLIOGRAPHIE

- Pour comprendre le contexte :
■ *Monde-Europe. Répères et orientations pour les Français 1993-1997*, rapport du groupe Monde-Europe présidé par Pascal Lamy pour le Commissariat au Plan, Dunod/La Documentation Française, 141 pages, 1993.
■ *Migrations internationales, le tournant*, rapport de l'OCDE, 298 pages, 1993.
- Sur la situation internationale :
■ *Espaces et travail clandestin*, sous la direction de Solange Montagut-Villette, Masson, 157 pages, 1991.
■ *Le Travail dans le monde*, rapport du Bureau international du travail, 111 pages, 1993.

- Sur la France (analyse de la situation et répression) :
■ *Travail clandestin, trafics de main-d'œuvre et formes illégales d'emploi*, rapport présenté par Claude-Valentin Marie au Conseil national des populations immigrées, 112 pages, 1992.
■ *Travail illégal et suites judiciaires*, rapport statistique des ministères de la justice et du travail, 72 pages, 1993.
■ « Le travail clandestin, dix ans après », par Gervaise Hue, revue *Droit Social*, mars 1993, pages 227-234.
■ *Les milliards de l'ombre, l'économie souterraine*, de Marc Debare, Hatier, 78 pages, 1992.



LE TRAVAIL DES ENFANTS DANS LA CEE

Depuis le XIX^e siècle, le travail des enfants s'est réduit en Europe, d'abord suite aux lois qui ont relevé progressivement l'âge auquel il est autorisé, puis par l'effet de la prolongation légale ou spontanée de la scolarité - et plus largement de l'amélioration du niveau de vie.

Aujourd'hui, l'âge théorique requis pour travailler est de quinze ans dans la plupart des États de la Communauté européenne, de seize ans en France et de quatorze ans seulement en Grande-Bretagne. D'autre part des restrictions sont apportées à l'emploi des jeunes et, selon le code du travail français, ces dispositions doivent être affichées dans les entreprises employant des moins de dix-huit ans.

Cependant, on estime que, dans la CEE, deux millions d'enfants travaillent, au moins occasionnellement, en marge des réglementations nationales et des normes internationales, dans de nombreuses activités : distribution, agriculture, construction, garages, personnel de maison, etc.

Selon Claude Dumont, du BIT, spécialiste du travail des enfants, dans les pays de l'Europe du Sud les enfants sont occupés par dizaines de milliers, sinon centaines de milliers, comme travailleurs familiaux ou salariés dans de petits ateliers ou des exploitations agricoles (1).

Le phénomène s'étend depuis quelques années dans l'ensemble de l'Europe, notamment dans les régions les plus pauvres, comme l'a montré une étude consacrée à Birmingham (Grande-Bretagne), ville particulièrement touchée par la crise.

Cette résurgence est inquiétante, au-delà de ces aspects quantitatifs, car les enfants sont particulièrement exposés aux accidents de travail et aux maladies professionnelles. Les conditions de travail, cependant, ne s'apparentent guère à celles des pays du tiers-monde, mais le travail sous la contrainte aurait fait sa réapparition dans certaines régions pauvres d'Europe... Ces évolutions préoccupent la Communauté européenne, qui prépare une directive visant à interdire le travail des enfants de moins de quinze ans.

(1) Revue du ministère belge du travail, avril-mai-juin 1992.

Faut-il avoir peur d'une banque centrale indépendante ?



par GUY QUADEN (*)

En donnant leur indépendance aux banques centrales, conformément au traité de Maastricht, plusieurs pays européens, dont la France, mais aussi la Belgique, ne risquent-ils pas de sacrifier la croissance et l'emploi à la stabilité des prix ? Le débat, estime Guy Quaden, directeur de la banque centrale belge — dont les statuts viennent d'être modifiés — ne doit pas être dramatisé : dans les pays de la Communauté, le degré d'autonomie des responsables de la banque centrale n'est jamais nul, mais il n'est jamais non plus absolu, même en Allemagne. De nombreux garde-fous limitent de fait le pouvoir des responsables de l'insufflation d'émission, qui doivent toujours veiller à ce que leur action soit comprise et approuvée par l'opinion.

COMME on sait, le traité de Maastricht prévoit l'indépendance du système européen de banques centrales, c'est-à-dire de la banque européenne proprement dite mais aussi des banques nationales qui seront fédérées par elle. Si pareille indépendance n'avait été assurée, il eût été impossible de convaincre les Allemands de renoncer à leur mark géré par la Bundesbank au profit d'une monnaie commune à gérer par la nouvelle institution européenne.

Dans plusieurs pays de la Communauté, des modifications de statuts de la banque centrale sont actuellement débattues ; dans certains, elles sont déjà décidées. Ainsi, en Belgique, le Parlement vient-il de retirer au commissaire du gouvernement le droit de veto dont il disposait en principe sur les décisions de la banque (mais qui, en fait, n'avait jamais été utilisé depuis 1945).

Faut-il craindre cette indépendance des banques centrales ?

Il convient tout d'abord de ne pas dramatiser le débat. Dans les pays qui nous intéressent, le degré d'indépendance de la banque centrale n'est jamais nul, mais il n'est jamais non plus absolu (c'est pour quoi, il est vrai, le terme d'autonomie est en réalité plus approprié). Ce qui diverge, c'est le niveau plus ou moins élevé d'indépendance relative des différentes banques centrales.

Nulle part, le pouvoir monétaire, passé progressivement sous le contrôle des pouvoirs publics (car l'indépendance des banques centrales a d'abord été assurée à l'égard des pouvoirs privés), n'a été

monopolisé par le ministre des finances. A la différence de ce qui se passe pour la plupart des autres aspects de la gestion économique (en particulier la politique budgétaire), où seuls le Parlement et — surtout — le gouvernement jouent les premiers rôles, le pouvoir en matière de politique monétaire présente la particularité d'être partagé entre le gouvernement et une institution plus ou moins autonome, en tout cas distincte : la banque centrale. Il est donc toujours demeuré quelque chose de la vieille et sage idée selon laquelle le pouvoir d'émettre la monnaie doit être séparé de celui d'engager les dépenses publiques.

En sens inverse, on relève que les pouvoirs publics exercent partout une emprise minimale sur la banque centrale, y compris dans le cas des institutions considérées comme les plus indépendantes, telle la Deutsche Bundesbank. Ainsi, c'est toujours le pouvoir politique (éventuellement après consulta-

tion des organes de la banque) qui nomme les principaux responsables de l'institution : son gouverneur ou président, les membres de son directoire ou comité de direction. Par ailleurs, c'est partout le gouvernement qui demeure maître des principales décisions en matière de change (c'est-à-dire le choix d'un régime de change et d'une parité) ; on l'a vu en particulier en Allemagne lorsqu'il s'est agi d'arrêter le taux de conversion entre le mark-Est et le mark-Ouest. Or la politique de change et la politique monétaire sont évidemment assez étroitement imbriquées.

La ligne de démarcation

L'indépendance éventuelle d'une banque centrale présente de multiples facettes, comme l'indépendance institutionnelle (c'est-à-dire le fait de ne pas être soumis aux instructions de quelque autorité tutélaire que ce soit), l'indépendance opérationnelle (la pleine disposition des instruments nécessaires à la mise en œuvre de la politique monétaire), l'indépendance personnelle des membres des organes de décision de la banque, ou l'indépendance financière de l'institution (assurée par un capital, un budget, des ressources propres).

Pour faire bref, on dira que la ligne de démarcation fondamentale entre les banques centrales plutôt dépendantes et les banques centrales plutôt indépendantes est constituée par la possibilité ou non pour le pouvoir politique d'adresser des injonctions à l'institut d'émission.

Ainsi, en Allemagne, la loi de 1951 sur la Bundesbank dispose explicitement que celle-ci ne peut recevoir d'instructions du gouvernement ; la banque est simplement tenue de contribuer à la politique économique du gouvernement pour autant que celle-ci soit compatible avec la réalisation de l'objectif précis assigné à la banque : la sauvegarde de la monnaie. En revanche, dans d'autres pays, si la banque centrale est chargée de conseiller le gouvernement, de préparer et de mettre en œuvre les mesures de politique monétaire, d'importantes décisions, et plus spécialement les modifications de certains taux d'intérêt, sont prises en définitive par le ministre des finances (le chancelier de l'échiquier en Grande-Bretagne).

En outre, parmi les obligations imposées à une banque centrale, peut figurer celle de financer l'Etat de façon automatique et/ou privilégiée à concurrence d'un plafond plus ou moins élevé et plus ou moins flexible. Pareil financement monétaire est également prohibé par le traité de Maastricht.

L'indépendance des banques centrales est généralement prônée pour assurer la crédibilité à long terme des politiques anti-inflationnistes. Faut-il redouter que, dans un pareil contexte, les autres objectifs de la politique économique, et en particulier la croissance et l'emploi, soient sacrifiés à la stabilité des prix ?

Un équilibre des préoccupations

Les banquiers centraux, mais aussi l'opinion publique, considèrent que le premier devoir des banques centrales est de sauvegarder le pouvoir d'achat de la monnaie. Tous les banquiers centraux sont bien sûr « contre » l'inflation, de la même façon que tous les chrétiens sont « contre » le péché. Cependant, seule une infime minorité d'entre eux peuvent être considérés comme fondamentalistes, c'est-à-dire désireux d'obtenir la stabilité absolue des prix, quel que soit le coût à payer éventuellement en termes de croissance et d'emploi. L'indépendance de la banque centrale garantit simplement que la stabilité des prix ne sera pas négligée et assure un certain équilibre des préoccupations.

En réalité, pour ceux, comme les ultramonétaristes, qui considèrent l'inflation comme le seul problème de la politique économique (les mécanismes de marché étant supposés se charger de tout le reste) et l'inflation zéro comme la seule inflation acceptable, le remède préconisé à la suite de Milton Friedman consiste à supprimer toute possibilité de politique économique discrétionnaire, non seulement pour les hommes politiques, mais aussi pour les banquiers centraux (1). La limitation de l'offre de monnaie, à organiser par une disposition constitutionnelle, est à leurs yeux la condition nécessaire et suffisante à la stabilité des prix. En revanche, ils craignent que des banquiers centraux pouvant exercer leur jugement de façon autonome ne prennent

certaines libertés à l'égard de cette règle d'airain. Par ailleurs, qui peut encore croire, après l'amère expérience des années 70, que l'inflation soit une solution au chômage ? On ne constate pas non plus que le progrès social ait été moindre en Allemagne, traditionnellement attachée à la stabilité des prix, que dans les pays qui ont longtemps laissé « filer » leur monnaie.

Les contreparties existent

Enfin, il ne faudrait pas oublier qu'il existe des contreparties à l'indépendance des banques centrales. Celle-ci n'est évidemment pas à confondre avec le pouvoir, pour les responsables concernés, vite qualifiés de « technocrates », de faire n'importe quoi n'importe comment. On peut observer que, dans les pays où elle est en vigueur depuis plus ou moins longtemps, cette indépendance s'accompagne généralement de quatre garanties fondamentales.

Premièrement : la légitimité. Les principaux responsables des banques centrales sont, on l'a déjà dit, nommés par l'un ou l'autre organe (généralement le gouvernement) du pouvoir politique démocratique.

Deuxièmement : la collégialité. Dans toutes les banques centrales, il existe depuis longtemps une figure emblématique, celle du gouverneur, encore renforcée aujourd'hui par la médiatisation de la politique économique. Mais une seule personne, non soumise à élection populaire, ne peut concentrer tout le pouvoir et, dans les banques centrales les plus indépendantes, le gouverneur ou le président est un *primus inter pares* qui doit composer avec les autres membres du comité de direction ou du conseil d'administration de la banque.

Troisièmement, et cette caractéristique est une extension de la précédente : la représentativité ou, du moins, une certaine représentativité, car il n'est évidemment pas question de composer les comités des banques centrales à la façon de petits parlements.

Mais diverses dispositions destinées à assurer l'indépendance personnelle des responsables de certaines banques centrales, comme la durée relativement longue de leur mandat (2) et l'irrévocabilité, ont pour conséquence de garantir une certaine diversité des opinions au sein des organes dirigeants puisque ceux-ci sont alors normalement constitués de membres qui ont été nommés, non pas par un seul gouvernement, mais par les derniers qui se sont succédé au pouvoir et dont la composition a pu varier.

Par ailleurs, plusieurs banques centrales fortement indépendantes sont celles d'Etats fédéraux et, même si elles prennent des décisions centralisées, leur structure prévoit une certaine représentation des intérêts régionaux. Ainsi la banque centrale européenne devrait être administrée demain par un directoire et un conseil où siègeront les directeurs permanents mais aussi les gouverneurs des différentes banques nationales.

Quatrièmement : la responsabilité. L'autonomie ne signifie évidemment pas l'irresponsabilité, ni même l'isolement, plus ou moins splendide.

Discrétion et surprise

Les délibérations conduisant aux décisions de politique monétaire ne peuvent se faire sur la place publique (la discrétion et la surprise sont, au contraire, les clefs du succès en cette matière), mais les procédures et les options retenues peuvent être rendues assez transparentes par diverses formules telles que la publication d'un rapport annuel largement diffusé et débattu, la présence possible dans les instances de la banque d'un délégué du gouvernement siégeant à titre consultatif, ou encore l'audition périodique d'un représentant de la banque par une commission spécialisée du Parlement.

L'indépendance des banques centrales est une indépendance concédée et toujours quelque peu fragile. Leurs responsables doivent donc veiller à ce que leur action soit comprise et les objectifs poursuivis approuvés par la plus grande partie de l'opinion publique.

Pour conclure, je voudrais donc dire ma conviction qu'assorti des contreparties qui viennent d'être mentionnées, un degré élevé d'indépendance des banques centrales renforcant la continuité et l'efficacité de la politique monétaire — et réduisant la prime de risque incluse dans les taux d'intérêt — ne saurait par ailleurs être considéré comme attentatoire à la vie démocratique. Mais si la démocratie n'a rien à craindre de banques centrales autonomes, celles-ci n'ont rien à gagner d'un éventuel vide politique. L'idée selon laquelle la puissance d'une banque centrale s'alimenterait de la faiblesse du pouvoir politique est une idée fautive (on peut à nouveau sur ce point se référer à l'exemple allemand).

Or tel est bien un des risques majeurs qui pèsent sur la construction européenne actuellement en chantier. L'inconsistance du pouvoir politique à ce niveau aurait vite pour conséquence de faire de la banque centrale la source de la plupart des frustrations et de la cible de la plupart des mécontentements. C'est notamment pour cette raison qu'il est souhaitable, je pense, que l'Europe progresse simultanément sur deux fronts : l'union monétaire mais aussi, même si celle-ci doit être moins absolue, l'union politique.

(1) Voir, par exemple, Milton Friedman : « The Case for Overhauling the Federal Reserve », *Challenge*, juillet-août 1983.

(2) Huit ans pour le directeur de la Bundesbank et même quinze ans — mais non renouvelables — pour les membres du comité des gouverneurs de la Réserve fédérale américaine.

(*) Directeur de la Banque nationale de Belgique, professeur à l'université de Liège.

LIVRES

Les habitants des bas-côtés

Sans toucher au travail et à l'ensemble du système économique et social, on ne réduira pas le nombre des chômeurs, ces exclus de la vie sociale

LES EXCLUS FACE À L'EMPLOI
de Simon Wühl, Syros-Alternatives
300 pages, 130 F.

PARTAGE DU TRAVAIL
de François Valette,
L'Harmattan, 256 pages, 130 F.

LA FAMINE DES TEMPS MODERNES
Essai sur le chômage
d'Eric Lecerc,
L'Harmattan, 224 pages, 130 F.

Le tapis roulant du travail ne va pas plus vite. Au contraire. Pourtant, il éjecte sur les bas-côtés de plus en plus de salariés. La mécanique sociale tourne à l'envers de l'autre : c'est dans l'accélération du système que l'on risque de trouver le moins d'éclopés, mais la croissance ne réduit que faiblement le nombre d'exclus.

S'arracher les cheveux devant cette fatalité ? Simon Wühl s'y refuse et — après d'autres, mais avec la force que procurent des missions « sur le tas » dans les quartiers défavorisés — il apporte son expérience pour aider à « reprendre » le tissu social. La question qui le taraude est celle-ci : dans quelle mesure certaines évolutions du système productif sont-elles conciliables avec une pleine utilisation de la main-d'œuvre disponible ?

Notre auteur explique pourquoi il apporte toute son attention à ce qu'on appelle « le chômage d'exclusion », celui qui se prolonge durant une longue durée. C'est qu'il atteint aujourd'hui des proportions inconnues jusqu'alors et qu'il élargit une fracture dont on ne peut mesurer les conséquences politiques, économiques, culturelles et sociales.

Cette observation a conduit les gouvernements à lancer des actions plus cohérentes à l'égard de ces publics, mais la mobilisation en faveur de l'intégration, étape vers l'emploi, est loin d'avoir donné tous les effets attendus. « N'est-ce pas la logique elle-même qui est à questionner plutôt que les conditions de sa mise en

pratique », demande Simon Wühl. L'insertion lui paraît trop polarisée sur la mise en conformité des personnes aux normes, supposées intangibles, du système économique et social.

Cette idée féconde, notre auteur va la développer dans les cent dernières pages de son livre. Défilent les analyses, qui commencent à être mieux entendues, sur la séparation entre revenu et travail, l'intégration par les actions d'utilité collective, les transitions vers un nouveau modèle d'organisation du travail dans l'entreprise (automatisation non excluante, gestion plus fine des ressources humaines, partenariat). Il faudra bien que quelque chose change dans le modèle que nous appliquons, car ce que coûte à la collectivité le système d'exclusion est par trop énorme.

SYNERGIE Et le partage du travail ? Ses effets sont l'objet de débats sans fin. L'intérêt du livre de François Valette est qu'il s'efforce, lui aussi, d'inscrire son analyse dans une pensée globale sur la société : « Travailler tous, moins, mieux ». L'idée est de développer parallèlement le travail à temps partiel et la pluriactivité, une synergie pouvant naître de l'occupation du temps libre, suscitant de nouvelles demandes de structures, d'équipements, de biens et de services générateurs d'autres activités, sans parler de l'ouverture à plus de communauté, de formation, de culture.

C'est plutôt un partage « autour du travail » que propose François Valette. Ce qui affecte le plus le chômeur, ce n'est peut-être pas la réduction de son niveau de vie, mais le sentiment d'être inutile à la société. Les Anglais ont cette belle formule : « J'ai besoin qu'on ait besoin de moi ». Cette soif profonde devrait être étanchée dans un monde où les attentes sont si précises et si nombreuses. On sera moins d'accord avec notre auteur lorsqu'il écrit : « L'écart s'accroît certes entre les élus et les exclus de notre société (...). Mais cet écart n'est pas

un fossé vide et la société duale n'est pas pour demain. » Hélas ! Tout se passe comme si nous vivions déjà dans un monde à deux vitesses, sans pouvoir nous en débarrasser. François Valette est plus heureux lorsqu'il écrit qu'il faut réintroduire dans notre système de travail le plus grand nombre possible de degrés de liberté.

Il n'est pas inutile enfin de faire un peu d'histoire. Ce qui surprend aujourd'hui, c'est qu'une telle masse de sans-travail ne s'exprime pas de temps en temps à la façon des agriculteurs. Dans son livre, Eric Lecerc montre à quel point de telles manifestations ont été rares dans l'histoire industrielle de la France. Certes, celui qui déclencha les journées de juin 1848 était un ouvrier du nom de Pujol, qui revendiquait le « droit au travail ». Mais les insurgés n'étaient pas que des chômeurs.

En fait, la première manifestation organisée par des ouvriers sans travail se tint le 9 mars 1883 sur l'esplanade des Invalides et réunit plus de vingt mille personnes. Le 13 janvier 1884, un nouveau meeting des sans-travail eut lieu à Paris, cette fois salle Lévis. Il eut plus de succès que le précédent, car Georges Clemenceau, alors député de Belleville, fit voter une « Enquête sur la situation des ouvriers de l'agriculture et de l'industrie et sur la crise parisienne ». Dix ans après seulement était créé l'Office du travail.

Rien de comparable, donc, aux « marches des sans-travail », voire aux émeutes qui se développent dans d'autres nations industrielles, notamment aux Etats-Unis. Les divisions du mouvement syndical français expliquent sans doute cette différence et aussi le fait qu'il considérait longtemps avec suspicion « l'armée de réserve du capital » acceptant de travailler sur rabais.

En cette autre fin de siècle — celle du dix-neuvième — les jours « chômés » n'étaient pas non plus seulement ceux de la célébration d'une fête religieuse ou nationale.

Pierre Drouin

LE TRAVAIL
DES ENFANTS
DANS LA CEE

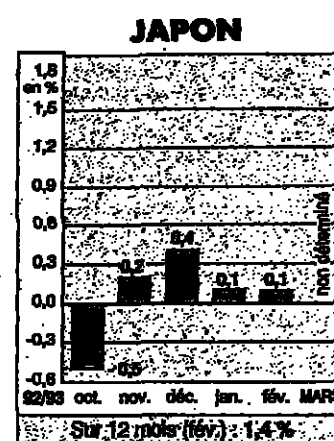
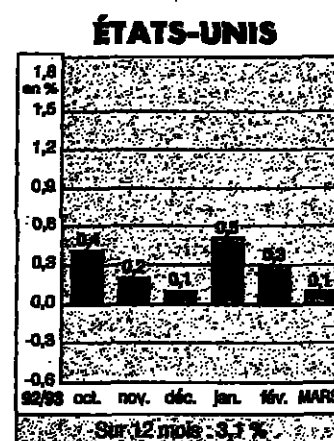
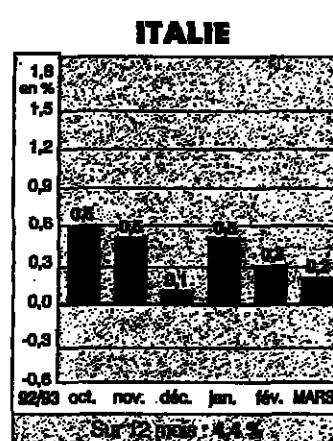
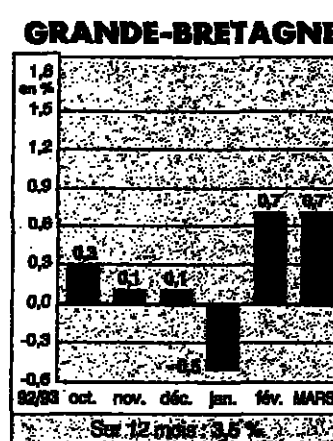
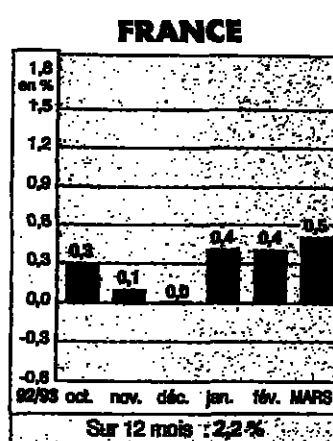
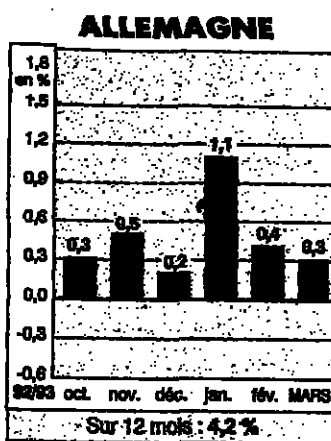
CONJONCTURE

Le temps est à la rigueur budgétaire en Occident. Après le plan du président Clinton aux Etats-Unis, ceux du chancelier Kohl en Allemagne et du premier ministre John Major en Grande-Bretagne, c'est aujourd'hui au gouvernement français de prendre des mesures pour limiter les déficits publics. Partout les marges de manœuvre sont étroites. Les hausses de la fiscalité directe, qui risqueraient d'amplifier la récession là où elle sévit encore ou de compromettre la reprise, dans les pays anglosaxons, sont repoussées dans le temps : au plus tôt à la fin de 1993 aux Etats-Unis, en 1995 en Allemagne. Les autorités britanniques disent qu'il sera probablement nécessaire à terme d'augmenter l'impôt sur le revenu, mais ont annoncé une légère baisse de celui-ci pour 1993.

INDICATEUR • Les prix
Inflation fiscale

Limiter de façon très sévère les dépenses n'est guère plus envisageable : une bonne partie (les intérêts des dettes publiques) sont incompressibles tandis que les Etats doivent faire face à un sérieux ralentissement de leurs budgets sociaux et de leurs mini-programmes de relance budgétaire préconisés se révèlent souvent indispensables.

Dans l'attente de jours meilleurs, les autorités se replient sur les instruments les moins douloureux et sans doute les plus rapidement rentables : les hausses de la fiscalité indirecte et des tarifs publics. En janvier, l'Allemagne a relevé d'un point son taux de TVA, pour la deuxième fois consécutive en dix-huit mois. Ailleurs, différentes taxes sur les dépenses sont introduites, augmentées ou évoquées : taxes sur l'énergie et les carburants, sur les alcools, le tabac, etc. Ces hausses se retrouveront, tôt ou tard, dans les prix à la consommation : elles devraient conduire à une inflation un peu plus soutenue dans la plupart des pays occidentaux - ce qui pourrait en retour contribuer à alléger un tant soit peu les déficits actuels.



Evolution mensuelle des prix à la consommation tous produits, sauf Grande-Bretagne (remboursements hypothécaires exclus). Données nationales non corrigées des variations saisonnières, sauf Etats-Unis.

RÉGION • L'Asie du Sud
Turbulences et réformes

« **Q**U'EST-CE qui cloche en Asie du Sud ? Ces turbulences qui s'aggravent, alors que l'Extrême-Orient et plus récemment l'Asie du Sud-Est, avancent à grandes enjambées ? », s'interrogeait récemment un Indien à New-Delhi. Au Pakistan ou à Dacca se font entendre des échos analogues.

1992 restera une année noire pour l'Inde, avec la destruction de la mosquée d'Ayodhya et les émeutes qui se sont déchaînées dans de nombreuses villes. En 1993, la série noire s'est poursuivie avec les abominables désordres de Bombay en janvier, puis avec la série d'explosions en mars dans cette même ville.

Au Pakistan, un corps d'armée est dans le Sind pour rétablir l'ordre public perturbé par les gangs politico-criminelles et par les rivalités entre Sindhis, Muhajirs (anciens réfugiés de l'Inde), Pathanes et Baloutches. La crise qui couvait entre le président de la République, Ghulam Ishaq Khan, et son premier ministre, Nawaz Sharif, a finalement éclaté : ce dernier essayait de supprimer de la Constitution l'amendement autorisant le chef de l'Etat à dissoudre l'Assemblée nationale et à renvoyer le premier ministre. Ghulam Ishaq, avec l'appui de l'armée, a congédié le chef du gouvernement et s'est rapproché de Benazir Bhutto, à laquelle il avait pourtant fait subir un sort identique en 1990. Ces pratiques ne seront guère appréciées du consortium d'aide au Pakistan qui doit se réunir fin avril à Paris.

Le Bangladesh a beau constituer l'Etat culturellement le plus homogène de l'ancien empire des Indes, il n'est pas épargné non plus par les manœuvres politiciennes. Mieux enracinée, la démocratie indienne fonctionne, elle aussi, dans une atmosphère lourde d'intrigues et de rivalités, et toutes les formations politiques, du Parti du Congrès au BJP (Bharatiya Janata Party), sont affaiblies par leurs propres dissensions. Pour coiffer le tout intervient la corruption, renforcée au Pakistan par le trafic d'héroïne provenant des zones tribales et de l'Afghanistan, l'affaiblissement généralisé du système judiciaire, les règlements de compte, crimes à l'appel.

Faut-il en conclure que ces pays ne s'en sortiront jamais ? Ces convulsions surviennent au moment où ils se sont lancés dans de profondes réformes : déréglementation des circuits économiques et encouragements aux entreprises privées au Pakistan, et privatisation du secteur public, large ouverture sur le monde - en particulier aux investisseurs privés étrangers - abolition ou allègement du contrôle des changes au Bangladesh. Ces réformes, porteuses d'espoir, vont-elles être réduites à néant par le politique ?

Malgré les turbulences, l'économie pakistanaise devrait ter-

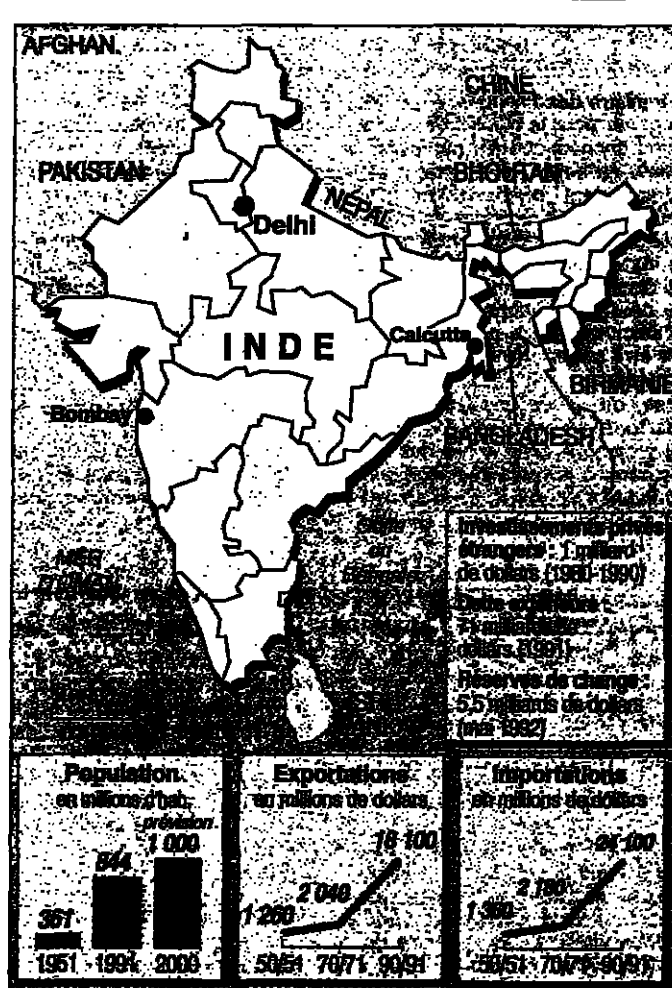
miner son année financière, le 30 juin, avec une croissance d'environ 4,5 % par an, ce qui n'est pas négligeable. Sous des dehors un peu effacés, l'ex-premier ministre Nawaz Sharif, ancien industriel, a fait preuve de détermination dans ses réformes. La privatisation des unités du secteur privé a beau avoir été menée dans des conditions pas toujours orthodoxes, elle constitue un heureux changement. L'industrie privée va de l'avant. Il existe à Karachi et à Lahore des industriels pleins d'allant - dont certains sont très jeunes - prêts à développer leurs affaires sur les marchés tant intérieur qu'extérieur : 8 000 nouvelles sociétés ont été enregistrées depuis deux ans.

Les investisseurs étrangers ne se présentent pas en masse, mais plusieurs gros contrats sont en voie de réalisation. L'ex-premier ministre s'est attaché à l'amélioration des infrastructures : télécommunications, centrales électriques, gros chantiers routiers. Américains, Japonais, Européens, Saoudiens et, plus récemment, Coréens interviennent à différents titres. Une partie des énormes avoirs détenus par des Pakistanais à l'étranger reviennent au pays. Ces derniers mois, les exportations ont augmenté de 11 % contre 3 % à 4 % pour les importations.

Le principal point noir tient au déficit budgétaire. A Islamabad, les observateurs s'impacientent devant la lenteur des réformes fiscales et le poids de la dette extérieure. La suspension de l'aide américaine à la suite des accusations portées contre le Pakistan de se doter d'un armement nucléaire n'améliore pas le climat. Quant à la dette extérieure, elle est non moins préoccupante. Autre souci, le ralentissement de la production agricole, qui emploie encore 50 % de la main-d'œuvre et assure un peu plus du quart du PNB.

Au Bangladesh, l'année 1992-1993 (1^{er} juillet-30 juin) ne s'annonce pas mauvaise. Le PNB croît de 3,9 %, contre 3,6 % en 1991-1992 (la population progressant de 2,17 % par an). La nature s'est montrée clémente, facteur majeur dans un pays très largement agricole. Le secteur industriel reste très modeste et les privatisations n'ont pas donné les résultats escomptés. Trait plus positif, d'importantes mesures ont été prises ces derniers mois en vue de réduire le déficit budgétaire. Les recettes de l'Etat sont en hausse, comme les exportations et les rentrées en devises venant des personnes travaillant dans le Golfe. Les réserves en devises atteignent le niveau record de 2 milliards de dollars.

Gilbert Etienne
Professeur aux Instituts
universitaires de hautes
études internationales et
d'études du développement,
Genève.



PAYS • L'Inde

Maintenir le cap

MALGRÉ la recrudescence des troubles, l'Inde maintient le cap des réformes. Elle a la chance d'avoir un ministre des finances hors série, Manmohan Singh, entouré d'une solide équipe de hauts fonctionnaires. Dans le budget 1993-94 (1^{er} avril-31 mars), plusieurs judicieuses mesures fiscales sont prises et la roupie devient pleinement convertible. L'inflation est tombée à 7 % ou 8 % contre 16 % en juillet 1991 et la croissance du PNB devrait s'établir à environ 4 % pour 1992-1993. Le déficit budgétaire est ramené à 5 % du PNB. Fait encourageant, les institutions financières internationales et les gouvernements étrangers continuent à assurer l'Inde de leur soutien. Quant aux flux de capitaux privés étrangers, ils ont beau être modestes pour l'instant (environ 500 millions de dollars versés en un an), ils sont en nette augmentation et plusieurs gros contrats sont en discussion.

Les industriels indiens et étrangers restent, dans l'ensemble, confiants : si les perturbations politiques sont à peu près contenues, d'ici quelques années, les effets des réformes pourraient se traduire par une croissance de 5 % à 6 % par an, et de 8 % pour l'industrie. Sans attendre les cadences de l'Extrême-Orient, une telle progression serait fort respectable. Il faut s'attendre néanmoins à des écarts accrus entre les régions dynamiques qui attirent capitaux locaux et étran-

gers, comme la côte ouest, le Sud, Delhi, et les zones déprimées du Bihar, du Bengale, de l'Orissa.

Contrairement aux Pakistanais - et surtout pour des raisons politiques - les Indiens n'osent pas attaquer le secteur public au bistouri. Des privatisations partielles du capital touchent certaines entreprises. Des mesures sont introduites pour renforcer l'autonomie de gestion.

Après la stagnation de 1991-1992, le secteur privé repart en avant. L'industrie devrait progresser de 4 % en 1992-1993, tendance confirmée par la hausse des crédits bancaires aux entreprises. Les récoltes, médiocres l'an dernier, s'annoncent cette année nettement supérieures. Un fait nouveau est la poussée des oléagineux qui libère un gros poste d'importations.

On retiendra aussi la progression des frets ferroviaire et routier, ainsi que l'amélioration importante des télécommunications. La relance des exportations reste lente : +3,4 % d'avril à décembre, face à +16 % pour les importations. Il faut préciser que la chute dramatique des ventes aux pays de l'ex-URSS n'a pas été complètement compensée par la hausse des exportations vers l'Occident et le Japon. Quant aux réserves en devises, elles atteignent 5,2 milliards de dollars.

G. Et.

SECTEUR • Le parapétrolier

Consolidation

BEAUCOUP moins connu que les compagnies pétrolières dont il est le sous-traitant, le secteur parapétrolier représente néanmoins dans le monde un marché considérable, estimé à une cinquantaine de milliards de dollars (près de 300 milliards de francs). Sur ce marché, dominé par les Américains, les 400 entreprises françaises spécialisées se sont toutefois taillées depuis vingt ans une place non négligeable.

Regroupant des activités fort diverses, allant de la fourniture de matériels (équipements de forage, construction de plates-formes, d'oléoducs ou de raffineries) aux services (géophysique, logging) et à l'ingénierie, ce secteur aux contours flous, qu'on ne connaît que par les enquêtes annuelles réalisées par ses différents organismes représentatifs (1), est loin d'être marginal en France : avec 38 000 personnes, il réalise un chiffre d'affaires de 41 milliards de francs, comparable à celui du verre ou de l'électronique. Sur tout, il est l'un des principaux pourvoyeurs de devises, avec un solde extérieur positif de plus de 30 milliards de francs, soit presque autant que les produits agricoles (33 milliards).

Méconnu mais heureux, ou plutôt soulagé. Car, pour le parapétrolier, la crise est déjà un mauvais souvenir. C'est en 1983 et surtout en 1986 que la chute des cours du brut, laminant les budgets d'investissement des compagnies, avait littéralement sinistré le secteur. Chiffres d'affaires en chute libre, exportations en berne, licenciements, restructurations forcées, faillites, il subissait alors une véritable purge qui, de 1983 à 1990, ramenait ses effectifs de 50 000 à 35 000 personnes.

Aujourd'hui, les années noires sont passées. Depuis 1989, le marché du brut s'est retourné, et les compagnies pétrolières ont recommencé à investir. Après avoir culminé à 92 milliards de dollars en 1982, les investissements des compagnies étaient tombés en 1987 à 47 milliards de dollars. L'an dernier, ils ont retrouvé un niveau de 67 milliards, en léger recul sur 1991.

année dopée par la guerre du Golfe, mais suffisant pour permettre au parapétrolier, assaini, de renouer avec les bénéfices.

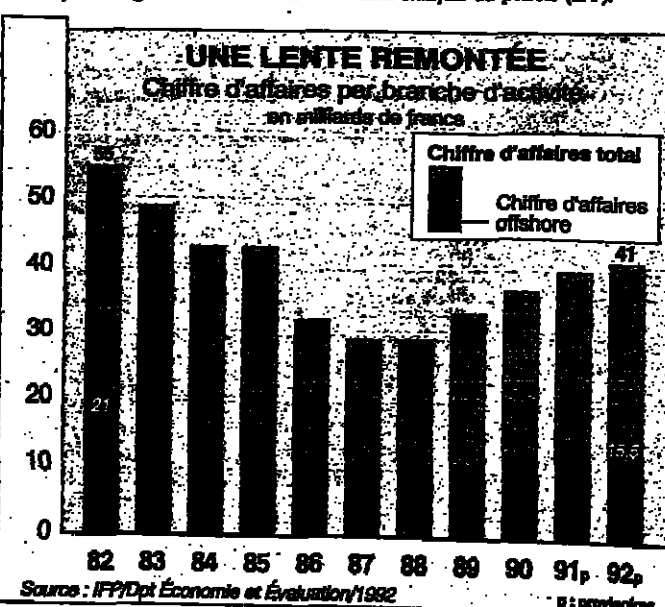
Depuis quatre ans, c'est surtout l'aval de la chaîne pétrolière (raffinage et pétrochimie) qui s'est redressé, la plupart des surcapacités ayant été résorbées. En amont, en revanche, l'activité est loin d'avoir retrouvé les sommets de la fin des années 70. L'exploration-production a repris, notamment en mer du Nord et dans les pays de l'OPEP, mais les Etats-Unis, premier marché mondial, restent déprimés par le niveau modeste des prix et la crise du gaz. Et dans les services, qui représentent plus de la moitié des dépenses en amont de la chaîne pétrolière, l'activité reste encore insuffisante pour provoquer une reprise des commandes de plates-formes.

Après deux années de franche reprise, l'année 1992 a été pour le parapétrolier français celle de la consolidation, avec un chiffre d'affaires en légère progression (+3,7 %), dont 80 % ont été exportés. A l'exception de l'ingénierie, touchée indirectement par les difficultés récentes de la parachimie, dont les ventes ont légèrement reculé (de 6,5 à 6 milliards de francs), les autres branches du secteur ont en effet réussi à augmenter leurs ventes, malgré la nouvelle dégradation des cours du dollar (5,20 francs en moyenne en 1992 contre 5,64 en 1991), monnaie de compte pétrolière.

Les prestataires de services ont poursuivi leur progression à 18,5 milliards de francs (+4 %), et les fournisseurs d'équipements et les chantiers navals, les plus touchés il y a quatre ans, ont retrouvé pour la première fois l'année dernière un chiffre d'affaires voisin de celui d'avant la crise (16,5 milliards de francs).

Véronique Maurus

(1) Le Groupement interprofessionnel pour l'équipement des industries du pétrole, du gaz, de la géochimie et pour l'exploitation des océans (GEP-ASTEO), le Comité d'études pétrolières et marines (CEPM) et l'Institut français du pétrole (IFP).



Les graphiques et cartes de ce supplément sont réalisés par le service infographique du Monde.